

# 生產計畫與物料管理經理人實務培訓班



即日起，凡報名<本數位旁聽課程>即可於獲贈 ITRI College+帳號  
享有 1 個月(不限堂數)的產業學院線上數位微課，隨時隨地學習、增進專業能力！

## 🌀 課程簡介：

在企業電子化製造管理系統中，生產管理相關作業一直是工廠管理的中樞。生產計劃、生產排程與物料需求規劃等，更是佔著重要一環。其中生產排程是依有限資源進行分配完成特定作業之決策，將各階段規劃結果(MPS、MRP)，轉換成短期人力、物料、與機器設備之指派與分配，在有限的軟體硬體投資下，確保製造體系的生產力和效率，並降低在製品庫存。

物料管理部份對於 MRP 的原理、輸入和輸出項目、以及如何做好 MRP 有深入淺出的說明，期使學員對於 MRP 有一完整的瞭解，進而提昇實施 MRP 的績效。本課程藉由實務教學、理論引導、綜合研討及案例演練，呈現主生產計劃、生產排程與物料需求計劃的作法。

## 🌀 課程效益：

- 1.讓學員有效對應生產排程面臨的問題。
- 2.熟悉生產計劃與排程的程序與工具之應用。
- 3.了解一般產業排程的作法與電腦模擬工具之應用。
- 4.說明 MRP 的理論基礎及原理，規畫的邏輯和步驟
- 5.讓學員對 MRP 達成完整架構的瞭解和認知。
- 6.讓學員了解導入 MRP 時須建構的基本資料，例如：物料主檔、料號編碼及前置時間等。
- 7.了解一般產業物料需求計劃的作法與 MRP 系統之應用案例。

### ★★★ 同步線上旁聽課程 ★★★

- 1.本課程 **04/21 單元二** 同步開放學員線上旁聽方式參與課程訓練
- 2.贈送有 1 個月(不限堂數)的產業學院線上數位微課(使用期限 4/21~5/21)
- 3.線上學員實作作業可獲得講師的課後指點與回饋



## 🌀 目標對象：

生產管理主管、生產計劃、生產排程、物料需求規劃人員、物控人員與對此門課程有興趣者。

課程日期	大綱	內容	講師介紹
109.4.14(二) 9:30-16:30	基本概念	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 生產管理常面臨的問題</li> <li>2. 生產計畫規劃層級與其作用</li> <li>3. 生產計畫管制作業程序</li> </ol>	<p><b>鍾暖貴老師</b></p> <p>學歷： 國立清華大學工業工程 管理學系 研究所</p> <p>經歷： 中華汽車生產管理部 副理</p> <p>專長： 品管圈、精實生產管 理、TPM、工廠改 善、流程簡化、企業 電子化與制度建立</p>
	生產計畫與管制組織職掌	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 組織型態與職掌分工</li> <li>2. 生管排程人員的基本要求</li> </ol>	
	銷售預測與產銷協調	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 銷售預測定義目的與預測的作法</li> <li>2. 產銷協調規劃與整合的策略作法</li> <li>3. 一般產業產銷協調流程</li> <li>4. 產銷混亂的原因與緊急訂單對應作法</li> </ol>	
	生產計畫的編制	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 生產計畫編制技巧</li> <li>2. 總合生產計畫的編制作法</li> <li>3. 月生產計畫的編制作法</li> <li>4. 某企業主生產計畫系統運作方式</li> </ol>	
	生產線產能負荷規劃	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 產能負荷檢視的目的與作法</li> <li>2. 產能負荷分析的案例與演練</li> </ol>	
	生產排程與派工	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 生產排程派工的管理項目、組織分工、目標與考量因素</li> <li>2. 生產排程的方式與問題類型</li> <li>3. 單機排程與應用</li> <li>4. 平行機台的排程作法</li> <li>5. 某排程模擬軟體簡介</li> </ol>	
	生產排程實績的管控	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 生產實績控管的作法</li> <li>2. 生產計畫進度落後的成因與異常的處理作法</li> <li>3. 生產排程管理常見缺失與案例說明</li> </ol>	
	案例研討	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公司自有案例研討與分享</li> </ol>	
109.4.21(二) 9:30-16:30 同步線上旁聽	MRP 基本概念	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 基本概念</li> <li>2. 什麼是 MRP 物料需求計畫?</li> </ol>	
	MRP 架構與導入策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 導入 MRP 的目的與效益</li> <li>2. 導入 MRP 前應具備觀念</li> <li>3. MRP 導入常見失敗的原因</li> <li>4. MRP 處理程序與架構</li> </ol>	
	MRP 日常作業活動重點	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 產銷配合策略</li> <li>2. 總生產日程計劃</li> <li>3. 前置時間的決定</li> <li>4. 物料清單(BOM)管理重點</li> <li>5. 庫存料帳的日常管理技巧</li> <li>6. 物料主檔參數設置的影響</li> </ol>	
	實務研討與演練	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. MRP 計算展開 - 案例研討</li> <li>2. MRP 物料需求計畫 - 實務演練</li> <li>3. 公司自有案例研討與分享</li> </ol>	
	總結	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 課程回顧 及 Q &amp; A</li> </ol>	

 培訓證書發放準則：

- 1.參與課程研習，出席率達 80%(含)以上者。
- 2.參與課程實作，經講師評量合格者。

學員需同時通過以上條件，將取得工研院產業學院之「生產計劃與物料管理經理人」培訓證書。

## 【 開 課 資 訊 】

- ◆ 開課日期：109/4/14、4/21(二) 9:30~16:30，共計 12 小時
- ◆ 課程費用：
  - (1)課程原價：每人8,000元
  - (2)7天前報名或同一公司二人報名優惠價：每人7,000元
  - (3)線上旁聽課程(4/21單元二)：原價4,500元，超值優惠價:每人3,600元
    - 享有1個月(不限堂數)的產業學院線上數位微課(使用期限4/21~5/21)
    - 4/21(二) 09:30-16:30現場直播旁聽，報名學員可即時數位聽講並提問。
- ◆ 實體課程上課地點：中科工商服務大樓4樓(台中市大雅區中科路6號)
- ◆ 報名方式：皆採線上報名
- ◆ 課程聯絡人：04-25671912 朱小姐 / 04-25605409 吳小姐

### 【備註】

- 1.為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名。
- 2.若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前一日通知。
- 3.因課前教材、講義及餐點之準備，若您不克前來需取消報名，請於開課前三日以 EMAIL 通知主辦單位聯絡人並電話確認申請退費事宜，逾期將郵寄講義，恕不退費。
- 4.為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔