

專案風險管理

●● 課程簡介：

在專案管理中，風險是讓人措手不及的存在，使所有努力付出在旦夕中毀損。風險充滿不確定性，影響範圍包括專案的進度、成本、範圍、品質；如果能在專案執行過程中，進行風險管理 (Risk Management)，有系統地辨識、分析風險和回應專案事件，就能在遇上突發狀況時從容處理，選擇最適當的應對方式，達到降低對專案損害的目的，甚至化危機為轉機。

專案風險管理，是指事前降低或排除這些風險的衝擊。本課程專注於專案風險管理相關技能。內容包括：專案基本觀念、專案目標、專案範疇、風險管控...，強調風險辨識手法與風險措施的策略。

●● 課程特色：

1. 分別是企業真實案例為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
2. 以 PMP 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
3. 體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
4. 提供標準版之管理表單工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言。

●● 適合對象：

1. 業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管。
2. 對專案風險管理有興趣者等。

●● 課程大綱：

主題	重點內容
專案週期體驗活動	模擬專案體驗活動 (小組競爭) <ul style="list-style-type: none">● 專案週期、專案相關知識領域
管理基本概念	<ul style="list-style-type: none">● KPI 與 OKR● 工作分類與風險意識● 專案控管週期● 專案十大知識關係● 主管在專案管理的角色

<p>工作拆解與定性風險</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 創新思維與風險控管 ● WBS 的管理技巧 ● WBS 的風險管理概念 ● 個案演練—工作項目展開與風險
<p>風險管理概念</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 風險管理故事的省思 ● 面對專案風險的管理態度 ● 辨識風險 ● 評估風險 ● 風險策略措施 ● 監視評估
<p>風險辨識技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 企業常用估算方法 <ol style="list-style-type: none"> 1. 系統化工具輔助法 2. 德爾菲法 3. 腦力激盪法 4. BU 分析法
<p>風險策略措施</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 風險基本變數 ● 財務思維的風險管控 ● 風險分級 ● 風險之策略 ● 風險措施
<p>監視評估</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 風險預期與員工心態 ● 風險控制 ● 風險管理表單解析

註1：因應天候或不可抗力因素，主辦單位保有調整議程之權利。

●● 講師簡介：

林講師

<p>學歷</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ PMP (Project Management Professional) ◇ 交通大學 科管碩士 ◇ 輔仁大學 理工學士
<p>授課專業</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 專案管理 ◇ 開放式研發管理 ◇ 九宮格領導 ◇ 系統化問題分析與決策 ◇ 麥肯錫邏輯思考術 ◇ 基層主管訓練

<p>經歷</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 交通大學加速器—業師 ◇ 工業技術研究院產業學院—講師 ◇ 資策會數位教育研究所—講師 ◇ 特波國際—顧問 ◇ 中華系統性創新學會—顧問 ◇ 中華民國創新育成協會—顧問 ◇ 元培科技大學—兼任講師 ◇ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ◇ 工業技術研究院—專案經理 ◇ 鼎新電腦—系統工程師 ◇ 中山科學研究院強網計畫—工程師 ◇ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人
<p>授課及輔導 廠商</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、儲能電子、華電聯網、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、恆顛科技、艾克爾電子、台揚電子、橙的電子、上銀科技、上銀光電、陸聯精密、新北創立坊、原住民族創意計畫、九族文化村、利奇機械、宇隆科技、台灣鑽石、台達電子、農業科技研究院、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。

價格

報名方案	費用	說明
原價(含稅、午餐、講義)	6,300 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
課前 21 日報名(早鳥優惠)	5,700 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
3 人以上團體報名(同公司 3 人以上)	5,400 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播

註1：報名各方案可選擇

註2：線上授課，線上授課會提前寄送課程講義，安排課前測試，於課程當天同

步直播(建議一台上課直播、一台進行實作)，本數位課程無補課機制。

開課資訊：

【主辦單位】：財團法人福琳工商發展基金會、工業技術研究院 產業學院

【上課日期】：2024 年 6 月 18 日(二)，09:00~17:00；共計 7 小時

【上課地點】：工研院 產業學院 台北學習中心+Webex 線上直播 **(實際上課教室請依據上課通知函為準!)**

【招生人數】：本班預計 20 人為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。(預計 10 人即開課)

【課程費用】：課程學費、講義(線上供國內郵寄服務)

【培訓證書】：參加本課程之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。

【報名方式】：線上報名

【課程洽詢】：02-2370-1111#303 陳小姐

【繳費方式】：確定開班再付款，報名時選擇信用卡線上繳費或 ATM 轉帳

【退費標準】：請於開課前三日以傳真或 email 告知主辦單位，並電話確認申請退費事宜。若未於期限內申請退費，則不得於任何因素要求退費，惟可轉讓與其他人參訓。

貼心提醒：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
3. 報名時請註明欲開立發票完整抬頭，以利開立收據；**未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求，課程開始當天不得以任何因素要求退費。**
4. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。



※注意事項※為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535842@itri.org.tw 陳小姐收】

專案風險管理							
公司全銜			統一編號				
發票地址			發票方式			<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。							總計 課程費用 \$_____
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：106 台北市復興南路二段 237 號 4 樓。							

歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨

