

工程師的系統訓練

專案研發管理工程師全解析

● 課程簡介：

研發人員常常太過專注在技術突破，而忽略了形成專案的其他介面，其實工程師除了具備技術能力，更需要一套**有系統的管理語言**，方便內部團隊控管與溝通。本課程以執行專案的各流程為核心架構，引導學員學習系統化思考及設計解決方案，將所學管理工具應用在專案流程中，協助提高同仁整體專案管理技能的正確觀念。

● 課程特色：

- 1.本課程以**執行專案各流程為核心架構**，易與企業現行模式接軌，建構團隊管理共同語言。
- 2.本課程講師多年專案輔導經驗，講解過程帶**實際案例**，使學員容易理解
- 3.本課程搭配**小組實作演練**，強化學員學習成效。

● 適合對象：

研發工程師、專案經理、專案團隊、及對研發專案管理有興趣者。

● 課程大綱：

第一天	
主題	單元
新產品開發流程	<ul style="list-style-type: none">■ 新產品開發流程簡介■ Stage-Gate 流程
專案和專案管理的概念	<ul style="list-style-type: none">■ 專案■ 專案管理■ 整合式產品開發流程■ 專案評估

專案組建	<ul style="list-style-type: none"> ■ 專案可行性評估 ■ 專案的組織形式 ■ 專案團隊 ■ 專案團隊的創建與發展 ■ 專案利害關係人 ■ 專案經理的角色與職責 ■ 專案經理的技巧與能力 <p>(小組演練：產品專案設定與 QFD)</p>
專案計畫制定	<ul style="list-style-type: none"> ■ 專案目標 ■ 專案啟始 ■ 專案範疇定義 ■ 工作分解技巧 ■ 任務時間的估計與計算 ■ 相依關係 & PERT & GANTT <p>(小組演練：甘特圖)</p>
專案計畫控制	<ul style="list-style-type: none"> ■ 產品計畫與資源計畫 ■ 計畫監控 ■ 製造或購買決策 ■ 專案控制 ■ 風險管理 <p>(小組演練：風險管理)</p>
智慧財產權	<ul style="list-style-type: none"> ■ 保密管理 ■ 合約中的法律意識 ■ 文檔管理
第二天	
溝通管理	<ul style="list-style-type: none"> ■ 識別關係人 ■ 規劃溝通 <p>(小組演練：溝通計畫)</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 發佈訊息 ■ 管理關係人期望 ■ 報告績效 ■ 跨部門溝通 <p>(小組演練：角色扮演溝通練習)</p>

品質管理	<ul style="list-style-type: none"> ■ 階段評審 ■ 產品鑒定 ■ 可靠性管理 ■ 可維修性 ■ 如何在設計中構建品質
成本管理	<ul style="list-style-type: none"> ■ 成本的概念 ■ 專案預算 ■ 專案核算 ■ 專案直接成本與間接成本 ■ 設計中構建成本
專案人力資源管理	<ul style="list-style-type: none"> ■ 人員訓練 ■ 績效考評
專案撤案流程與結案	<ul style="list-style-type: none"> ■ 專案撤案流程 ■ 結案流程
遊戲	模擬工廠
結論	<ul style="list-style-type: none"> ■ 結論 ■ Q&A
(上課內容依實際情況進行調整)	

● 講師簡介：

裴講師

學歷	◇ 臺大機械系學士，美國南加大電腦工程碩士
現職	◇ 中華亞太智慧物聯發展協會理事長，昱創企管顧問有限公司總經理
授課專業與經歷	◇ AIoT 物聯網顧問與數位轉型，曾任職於阿爾卡特、甲尚科技、台灣大哥大、仁寶及神達電等大型企業，具備 16 年網路平台、物聯網產品研發經驗，也因其任職背景和興趣，長期專研物聯網與互聯網、專案管理、精實管理等領域，輔導關於「AIOT 產品/服務策略」、「工業 4.0 升級」等數位轉型議題，對象包括新北市工業會、台灣康健雜誌、Asus Care、神經元科技、亞司媒體等單位。

● **開課資訊：**

主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)

舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準！**

舉辦日期：2021年03月11日(四)、03月12日(五)，09:00am~17:00pm，共計14小時。

課程費用：

原價 (含稅、午餐、講義)	工研院產業學習網網站會員， 並線上報名	工研院產業學習網網站會員，2人 以上團體報名(同公司2人以上)
每人 8,500 元	每人 8,000 元	每人 7,500 元

報名方式：<http://college.itri.org.tw/>或請 email 至 itri535662@itri.org.tw

課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 謝小姐、308 陳小姐

email 至 itri535662@itri.org.tw(本課程歡迎企業包班，請來電洽詢。)

注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後**若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。**
2. 學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。
3. 若原報名者因故不克參加，但**欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。**
4. 主辦單位保有活動變更及終止等權利。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535662@itri.org.tw 謝小姐收】

專案研發管理工程師全解析							
公司全銜				統一編號			
發票地址				發票方式		<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。							總計 課程費用 \$_____
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。							



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨