

新生產時代之效率改善及提昇-IE 七大手法與應用 (高雄班)

■ 課程簡介

當前企業相互競爭激烈，如何發揮生產管理技巧來提高生產力、降低成本、增加利潤將是企業的當務之急，培養企業內部生產管理人才以提高企業競爭力。

在現場實務上，如何利用及生管 IE 手法在生產流程上做一改進，是所有現場生產人員所需要的。對公司製程工程師和 IE 工程師進行 IE 手法與流程再造知識培訓，學員可以對基礎 IE (工業工程) 有完整系統的瞭解，並初步具備實戰工作能力，經過一段時間的鍛煉與經驗積累，可具備一個 IE 專業人員的基本專業素質，為更高層次的管理活動---精益生產奠定一個非常好的理論與實務基礎。

■ 課程目標

透過系統性整理工業工程 (IES: Industrial Engineering Skill) 之各項實用技巧，從傳統性生產效率提升至最新工業工程技巧做最完整的整合及實務應用檢討，是提高生產效率、降低成本及問題分析與解決之最實用且極為有效的方法，同時透過電腦動畫教學、實務案例體驗式(互動雙向)教學，使參與本課程之企業人士回工作崗位能立即應用且能達到立竿見影之效。

■ 課程內容與大綱

大綱	內容		上課方式
IE 手法概述效率與改善的基礎	<ul style="list-style-type: none"> ■ 何謂 IE ? ■ 效率改善的基礎與改善方向 ■ 運用 IE 技術改善的原理、原則 ■ 現場 7 種浪費分析 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 講授法
生產率工程與管理	<ul style="list-style-type: none"> ■ 生產率工程與管理 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 講授法
製造程序分析與改善	<ul style="list-style-type: none"> ■ 工藝流程分析 ■ 作業流程分析 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 管理程序分析 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 講授法 ■ 小組討論 ■ 案例演練
工作研究	<ul style="list-style-type: none"> ■ 程序分析 ■ 工藝程序 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 流程程序 ■ 線路圖 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 講授法 ■ 小組討論 ■ 案例演練
操作分析與動作分析	<ul style="list-style-type: none"> ■ 動素分析 ■ 人-機作業分析 ■ 動作經濟與流程經濟原則 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 講授法 ■ 小組討論 ■ 案例演練
時間分析	<ul style="list-style-type: none"> ■ 時間分析方法 ■ 標準時間概念 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 標準時間設定 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 講授法 ■ 案例演練
快速轉產與快速換模 (SMED) -	<ul style="list-style-type: none"> ■ 轉產的過程普遍存在問題轉產過程重點留意事項 		<ul style="list-style-type: none"> ■ 講授法

生產製造過程中的快速轉換技術	■ 一分鐘換模		
工業工程七大手法 匯總說明	■ 分類 ■ 定義	■ 原則 ■ 實例	■ 講授法
流程圖法與流程再造	■ 流程圖的概念、符號 ■ 流程圖的繪製方法與的注意事項 ■ 流程再造與優化的原則與方法 ■ 流程再造與優化的實施步驟		■ 講授法 ■ 小組討論 ■ 案例演練
IE 推行步驟與要點	■ IE 推行的方法與重點	■ 生產效率提高的實踐	■ 講授法
實務教學	■ 實際案例分析與分組討論 ■ 雙向溝通、答疑		■ 講授法 ■ 互動討論

■ 講師簡介

陳在和 顧問

現任：大人物管理顧問有限公司講師兼顧問

國立澳洲南昆士蘭大學 MBA 兼任教授

上海超躍模具有限公司董事長

上海泛太斯電子有限公司總經理

經歷：上海華宏模具廠總經理 (1997-2003)

台灣華俊機膜、華楠光電經理 (1995-1996)

台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等

資格：中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶考試及格

中華民國品質管理師(CQM)考試及格(2006)

中華民國可靠度工程師(CRE)考試及格(2005)

中華民國品管工程師(CQE)

品管技術師(CQT)考試及格



【 開 課 資 訊 】

- **主辦單位：**工研院產業學院南部學習中心
- **協辦單位：**經濟部加工出口區管理處
- **舉辦地點：**南部學習中心/高雄市前鎮區一心一路 243 號 4F-1(光華路和一心路口)
- **舉辦日期：**105/12/06 (二) ~12/07 (三) · 09 : 30~16 : 30 (共 12 小時)
- **課程費用：**加入工研院產業學院會員(<http://goo.gl/I64erU>) · 未來有相關課程 · 可優先獲得通知及更多優惠

課程費用	非會員	會員 (勤學點數)
課程原價	\$6,000	\$5,400 (折 600 點)
10 天前報名或同一公司二人報名優惠價	\$5,000	\$4,500 (折 500 點)

- 報名方式：請以正楷填妥報名表傳真至 07-3367855 或 email 至 itrikhs@itri.org.tw
- 繳費方式：請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費（發票開課當天即可拿到）。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。
- 報名洽詢：(07)3367833#19 吳小姐；課程洽詢：(07)3367833#14 曾先生
- 注意事項：
 1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
 2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。
 3. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
 4. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
 5. 為尊重講師之智慧財產權益課程進行中請勿錄音及錄影，恕無法提供課程講義電子檔。




新生產時代之效率改善及提昇-IE 七大手法與應用（高雄班）

課程報名表

105/12/06(二)~12/07(三) 09：30~16：30（共12小時）

FAX：07-3367855 或 E-mail至：itrikhs@itri.org.tw

公司發票抬頭：					統一編號：
地址：					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	e-mail (會員請填寫會員帳號mail)
承辦人聯絡資訊					
姓名	部門	職稱	電話	傳真	e-mail (會員請填寫會員帳號mail)

 歡迎您來電索取課程簡章 服務熱線：07-3367833 工研院產業學院南部學習中心 歡迎您的蒞臨~

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。