

## 產業分析系列課程

# 企業策略規劃暨投資分析研習班

### ●● 課程介紹：

本課程旨在提供企業管理單位擬定策略規劃的參考指南，引導學員在研擬策略發展藍圖之同時，融入 ICT 產業分析觀點，從宏觀趨勢掌握未來發展商機，並活用市場預測方法與產業分析模組，讓數據說話，成功提出具說服力的策略投資案。

講師更以自身工作經驗，傳授企業策略規劃的邏輯架構，搭配實例解析公司內部可能面臨的短、中、長期不同階段發展需求，諸如新產品開發、新產線建置以及策略併購等新事業發展目的，逐步引導學員掌握提案重點與分析流程，輔以財務評估工具，成功贏得管理層與功能部門的認同，將提案付諸實現，轉化為公司永續成長的營運競爭力。

### ●● 課程特色

1. 從全球社經變化推演 2030 年可能重大趨勢，提供企業掌握未來商機參考。
2. 快速掌握通用產業分析技能與投資分析評估方法。
3. 從企業願景描繪與目標訂定，形塑上位策略規劃藍圖，並展開為短、中、長期的策略投資計畫，推動公司「產銷人發財」各單位共同參與和實踐。
4. 講師解說實務性案例，親身分享策略幕僚的實戰經驗。

### ●● 課程對象

高階經理人、專案經理、產業分析師、市場分析師、企劃人員、經營管理師、策略(儲備)幕僚。

### ●● 講師簡介

#### 林講師

- 學歷：國立台灣大學土木工程學研究所

- 現職：上市科技公司 總經理室 策略投資副理
- 經歷：資策會產業情報研究所 資深產業分析師兼專案經理、鴻海集團正一特殊材料 資深專員、台橡股份有限公司 專員、英屬蓋曼群島商 Getchee 商業策略分析師

逾 20 年產業研究資歷，曾任職上市公司策略幕僚單位多年，參與公司重大經營決策過程，擁有豐富的策略規劃實務經驗。

## 課程大綱

課程主題	課程大綱
一、 企業永續經營的策略思維	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 產業更迭的變與不變</li> <li>• 企業求生的轉型策略</li> </ul>
二、 2030 年全球市場趨勢預測	<p>從 STEEP 五大構面解析潛在市場機會：高齡社會、創新科技、數位經濟、永續環境、地緣政治</p>
三、 實用產業分析技能與工具	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 何謂產業分析</li> <li>• 資料蒐集技巧</li> <li>• 市場規模統計</li> <li>• 產業分析模型：SWOT/五力分析/價值鏈/BCG/產品生命週期等</li> </ul>
四、 企業財務解讀與投資評估	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 財務報表基礎：資產負債表/損益表/現金流量表/股東權益</li> <li>• 投資評估：標的估值/投報分析</li> </ul>
五、 策略規劃提案之實例剖析	<p>策略規劃邏輯架構</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 長期-公司策略發展藍圖(五年計畫)</li> </ul>

- 中期-新事業投資(自建新工廠/購併/轉投資)
- 短期-新產品/營運改善專案

## 六、策略管理幕僚的教戰守則

- 策略幕僚工作心法與經驗分享

註 1：因應天候或不可抗力因素，主辦單位保有調整議程之權利。

## 價格

報名方案	費用	說明
原價(含稅、午餐、講義)	10,800 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
課前 21 日報名(早鳥優惠)	9,800 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
3 人以上團體報名(同公司 3 人以上)	9,200 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播

註 1：報名各方案可選擇

註 2：線上授課，線上授課會提前寄送課程講義，安排課前測試，於課程當天同步直播，本同步數位課程無補課機制。

## 開課資訊：

【主辦單位】：財團法人福琳工商發展基金會、工業技術研究院 產業學院

【上課日期】：2023 年 11 月 10 日、11 月 11 日，09:30~16:30 ;每天 6 小時，共 12 小時。

【上課地點】：工研院 產業學院 台北學習中心+Webex 線上直播 **(實際上課教室請依據上課通知函為準!)**

【招生人數】：本班預計 20 人為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。(預計 10 人即開課)

【課程費用】：課程學費、講義(實體供 2 日午餐、線上供國內郵寄服務)

【培訓證書】：參加本課程之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。

【報名方式】：線上報名

【課程洽詢】：02-2370-1111#312 謝小姐、陳小姐

【繳費方式】：確定開班再付款，報名時選擇信用卡線上繳費或 ATM 轉帳

【退費標準】：請於開課前三日以傳真或 email 告知主辦單位，並電話確認申請退費事宜。若未於期限內申請退費，則不得於任何因素要求退費，惟可轉讓與其他人參訓。

### 貼心提醒：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
3. 報名時請註明欲開立發票完整抬頭，以利開立收據；**未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求，課程開始當天不得以任何因素要求退費。**
4. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。



※注意事項※為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535662@itri.org.tw 謝小姐收】

企業策略規劃暨投資分析研習班						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：106 台北市大安區復興南路二段 237 號 4 樓。						總計 課程費用  \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨