

# 專案風險管理

## ● 課程簡介：

在專案管理中，風險是讓人措手不及的存在，使所有努力付出在旦夕中毀損。風險充滿不確定性，影響範圍包括專案的進度、成本、範圍、品質；如果能在專案執行過程中，進行風險管理 ( Risk Management )，有系統地辨識、分析風險和回應專案事件，就能在遇上突發狀況時從容處理，選擇最適當的應對方式，達到降低對專案損害的目的，甚至化危機為轉機。

專案風險管理，是指事前降低或排除這些風險的衝擊。本課程專注於專案風險管理相關技能。內容包括：專案基本觀念、專案目標、專案範疇、風險管控...，強調風險辨識手法與風險措施的策略。

## ● 課程特色：

1. 分別是企業真實案例為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
2. 以 **PMP** 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
3. **體驗活動**，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
4. 提供標準版之管理表單工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言。

## ● 適合對象：

1. 業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管。
2. 對專案風險管理有興趣者等。

## ● 課程大綱：

主題	重點內容
專案週期體驗活動	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 模擬專案活動體驗小組</li><li>◆ 專案週期、專案相關知識領域</li></ul>
專案管理基本概念	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 專案控管週期</li><li>◆ 專案十大知識關係</li></ul>
專案範疇與風險	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 目標設定原則與風險分析</li><li>◆ 範疇發展之創新架構與風險控管</li><li>◆ 優良的 WBS 之特性</li><li>◆ 個案演練—工作項目展開與風險</li></ul>

<b>風險管理基本概念</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 風險管理體驗活動</li> <li>◆ 風險管理案例</li> <li>◆ 風險解釋</li> </ul>
<b>風險管理步驟</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 辨識風險</li> <li>◆ 評估風險</li> <li>◆ 風險策略措施</li> <li>◆ 監視評估</li> </ul>
<b>風險辨識技巧</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 企業常用成本估算方法               <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 系統化工具輔助法</li> <li>◇ 德爾菲法</li> <li>◇ 腦力激盪法</li> <li>◇ BU 分析法</li> </ul> </li> <li>◆ 個案演練—風險辨識</li> </ul>
<b>風險策略措施</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 風險分級</li> <li>◆ 量化風險等級</li> <li>◆ 風險之 ATR 策略</li> <li>◆ 風險之 DSE 策略</li> <li>◆ 分析風險措施</li> </ul>
<b>監視評估</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 風險預期與員工心態</li> <li>◆ 風險控制</li> <li>◆ 風險管理表單解析</li> </ul>
<b>(依據實際需求調整內容)</b>	

● **講師簡介：**

**林講師**

<b>學歷</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ PMP ( Project Management Professional )</li> <li>◇ 交通大學 科管碩士</li> <li>◇ 輔仁大學 理工學士</li> </ul>
<b>授課專業</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 專案管理</li> <li>◇ 開放式研發管理</li> <li>◇ 九宮格領導</li> <li>◇ 系統化問題分析與決策</li> <li>◇ 麥肯錫邏輯思考術</li> <li>◇ 基層主管訓練</li> </ul>

<p><b>經歷</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 交通大學加速器—業師</li> <li>◇ 工業技術研究院產業學院—講師</li> <li>◇ 資策會數位教育研究所—講師</li> <li>◇ 特波國際—顧問</li> <li>◇ 中華系統性創新學會—顧問</li> <li>◇ 中華民國創新育成協會—顧問</li> <li>◇ 元培科技大學—兼任講師</li> <li>◇ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師</li> <li>◇ 工業技術研究院—專案經理</li> <li>◇ 鼎新電腦—系統工程師</li> <li>◇ 中山科學研究院強網計畫—工程師</li> <li>◇ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人</li> </ul>
<p><b>授課及輔導 廠商</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、儲能電子、華電聯網、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、恆顥科技、艾克爾電子、台揚電子、橙的電子、上銀科技、上銀光電、陸聯精密、新北創立坊、原住民族創意計畫、九族文化村、利奇機械、宇隆科技、台灣鑽石、台達電子、農業科技研究院、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。</li> </ul>

● **開課資訊：**

**主辦單位：**財團法人福琳工商發展基金會、工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)

**舉辦地點：**工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準！**

**舉辦日期：**2021年05月04日(二)，09:00am~17:00pm，共計7小時。

**課程費用：**◎ 原價 4000 元

加入 [工研院產業學習網網站會員](#) 並線上報名：

◎ 網站會員，享**優惠價 3500/人**

◎ **網站會員 2 人以上團體報名**，享團報**優惠價 3200/人**

**報名方式：**<http://college.itri.org.tw/>或請 email 至 [itri535662@itri.org.tw](mailto:itri535662@itri.org.tw)

**課程洽詢：**02-2370-1111 分機 312 謝小姐、308 陳小姐

email 至 [itri535662@itri.org.tw](mailto:itri535662@itri.org.tw)(本課程歡迎企業包班，請來電洽詢。)

**注意事項：**


1. 為確保您的上課權益，報名後**若未收到任何回覆**，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。
3. 若原報名者因故不克參加，但**欲更換他人參加**，敬請於開課前二日通知。
4. 主辦單位保有活動變更及終止等權利。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：[itri535662@itri.org.tw](mailto:itri535662@itri.org.tw) 謝小姐收】

專案風險管理							
公司全銜				統一編號			
發票地址				發票方式		<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。							總計 課程費用  \$ _____
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。							

 歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨