

## 精實(豐田)生產實務運用班「台南班」

### 因應變種變量時代及企業轉型之最佳利器

#### ■ 課程特色

精實生產之“精”表示精良、精確、精美；“實”表示實質的利益、效益等等。精實生產(Lean Production)源自於日本的豐田生產系統(TPS)，但在導入的作業程序與方法上，卻比豐田生產體系更為明確，更有條理。它以企業價值流的瞭解與改善為管理的主軸與起點，視生產流程各點的狀況與需求，逐步引進豐田生產體系各式各樣的管理工具與技術，如超級市場、看板、拉式生產系統、單元生產(cell production)、...等等，透過這樣的整合應用，它幫助企業藉由價值流的持續改善與管理，有效降低生產製造過程中的種種浪費，進而創造出驚人的獲利與財富。本課程運用TPS(Toyota Production System)及LP(Lean Production)之兩者之精髓『Cell』及『VSM』，以短期速效的實務案例教學方式，使參與者能獲得實用技巧且能於回工作崗位上加以運用建立生產及改善績效。課程係藉由『單元細胞工程(Unit Cell Engineering)』改善成效推廣至『同步化單元細胞生產方式(Synchronization unit cell mode of production)』，以因應多種少量及市場需求多變化之產品製造的新潮流，同時輔以『價值流圖(Value Stream Mapping)』確立整體綜合效益。

#### ■ 課程特色

- ❖能繪製價值流來掌握現狀、能找出企業之問題及浪費
- ❖會運用精實工具從事改善、能繪製理想價值流為藍圖
- ❖能製作改善計畫達成理想、能應用手法從事各項改善
- ❖能延伸至各項管理之精實、用精實消除浪費創造價值
- ❖能應用Cell手法與推動步驟、能製作VSM之現狀與未來圖
- ❖可大幅縮短前置時間及半成品、可成為優質LP推動及領導者
- ❖成功推動精益生產LP使企業轉型並提升附加價值

#### ■ 課程對象

直間及間接各階層主管、幕僚人員、企畫人員、流程改善人員等

#### ■ 課程效益

學員認知精實生產及管理精髓

#### ■ 授課特色

個案研討、示範教學、互動教學、實例演練。

#### ■ 課程大綱

編碼	講題	內容
1.	何謂精實生產	
2.	何謂精實思維 Lean Thinking	
3.	精實生產術語與實務運用解說	
4.	精實生產的價值流(Value Stream Mapping)	1 何謂價值及價值流 2 價值流的使用符號、步驟、要訣、數據資料

		<ul style="list-style-type: none"> <li>3 繪製現狀的價值流</li> <li>4 未來價值流的繪製 <ul style="list-style-type: none"> <li>4.1 找出問題浪費所在</li> <li>4.2 精實價值流的特徵 <ul style="list-style-type: none"> <li>4.2.1 節拍時間生產</li> <li>4.2.2 連續流動生產</li> <li>4.2.3 超級市場拉動</li> <li>4.2.4 基準節拍工程</li> <li>4.2.5 多種類平準化</li> <li>4.2.6 拉力平均生產</li> </ul> </li> <li>4.3 講解未來的理想狀態圖</li> <li>4.4 未來理想圖的關鍵問題</li> <li>4.5 實踐未來理想圖的步驟</li> <li>4.6 製作價值流改善計畫表</li> <li>4.7 製作價值流績效評量表</li> </ul> </li> </ul>
5.	精實單元細胞生產方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.同步化生產方式的思維與技巧</li> <li>2.同步化單元細胞生產基本要素</li> </ul>
6.	精實同步化單元細胞生產方式的導入程序	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.導入的 3 思維</li> <li>2.建立單元細胞生產線的 8 步驟</li> <li>3.單元細胞生產線的整合 4 技巧</li> <li>4.同步化單元細胞生產 5 項要點</li> <li>5.同步化單元細胞生產 6 項運作</li> </ul>
7.	精實同步化單元細胞生產方式水準的提升：Chaku-Chaku	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.何謂 Chaku-Chaku</li> <li>2.推動 Chaku-Chaku 的 8 步驟</li> </ul>
8	精實同步化單元細胞生產方式實務案例	
9	精實生產改善指標	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.降低進料到出貨時間 DTD(Dock To Dock Time)</li> <li>2.提升首次合格率 FTT(First Time Through)</li> <li>3.提高依排程生產 BTS(Build To Schedule)</li> <li>4.提升設備總和效率 OEE(Overall Equipment Effectiveness)</li> </ul>
10	精實個案研討及實做表單運用	<p>意識改革、診斷及展開步驟計畫、為什麼作戰計畫、結果樹作戰、自我成長作戰、尋獵作戰、高爾夫作戰、查檢作戰、愚巧化作戰、作業標準化作戰、單一化作戰、單項作戰、流線化作戰(一個流、設備考量、改善措施)、安定化作戰(人員、機械、品質、物料、管理之安定化)、看板作戰、倉儲作戰、U 型作戰、PM 作戰、快速換模作戰、平準化作戰。</p>

## ■ 講師簡介

### 陳德望 講師

**【經歷】** 實務經驗 25 年，輔導數百家企業、培訓時數超過萬小時之實戰且優質的顧問師及企業講師。

**【現任】** 峰源有限公司總經理、工研院產業學院講師、中衛發展中心資深顧問及企業講師、各大企管顧問及特約講師

【開課資訊】

- 主辦單位：工研院產業學院台南學習中心
- 舉辦地點：南台灣創新園區服務館/台南市安南區工業二路 31 號
- 舉辦日期：108/05/14-15(二-三) 09:30~16:30 ( 12 小時 )
- 課程費用：(含稅、午餐、講義)加入工研院產業學院會員

課程網址：college.itri.org.tw  
e-mail：itritn@itri.org.tw  
※貴單位如有包班需求  
請洽郭小姐·06-3847538

(<http://goo.gl/I64erU>) 未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！

課程費用	非會員	會員
課程原價	5,000	5,000
10 天前報名或同一公司二人報名優惠價	5,000	5,000

■ 報名方式：

1. 至產業學習網 ( college.itri.org.tw ) 線上報名
2. E-mail 至 [itritn@itri.org.tw](mailto:itritn@itri.org.tw)
3. 請以正楷填妥報名表，傳真至 06-3847540

- 報名洽詢：06-3847536 吳小姐 ； 課程洽詢：06-3847538 郭小姐

■ 注意事項：

- (1) 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
- (2) 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
- (3) 請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以匯款、支票或線上刷卡方式進行繳費(發票於課程當日開立)，若欲提早取得發票，請洽詢本學習中心。
- (4) 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
- (5) 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
- (6) 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。

**精實(豐田)生產實務運用班「台南班」**

108/05/14-15(二-三) · 09:30~16:30 (12hrs)

email 至 [itritn@itri.org.tw](mailto:itritn@itri.org.tw) 或 FAX : 06-3847540

公司發票抬頭：

統一編號：

地址：

發票：二聯式(含個人)  
三聯式

姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)

**聯絡人資訊**

姓名	部門/職稱	電話	傳真	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)

 歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線06-3847536 ~ 工研院產業學院台南學習中心 歡迎您的蒞臨 ~

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。

本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。