

# 科技經理人財務資料判讀 與分析實作模擬

【台中班】

■ 前言  本課程搭配軟體實作教學，請自備 NB (OS:WINDOWS 7/8 專業版以上) 安裝實作練習

科技經理人在進行商業決策時，必須以企業實際經營財務資訊作為決策參考依據。然而擁有豐富技術專業之科技經理人，若因無具備會計和財務基礎知識，而在財務資料判讀上產生誤解，如此進行的商業決策恐將會造成企業經營上的風險。


## 課程目標

本課程全程使用模擬企業經營教學系統，以科技產業實務案例實作模擬的創新學習方式，**建立非財務專業背景之科技經理人了解財務三表(資產負債表、損益表、現金流量表)的結構和目的，並掌握財務三表之間的互動關係。**

此外，也**建立科技經理人熟悉企業界使用的會計語言，如資產、負債、營業收入、銷貨成本、費用、折舊，以及利潤和現金之間的關係。引導科技經理人進入日常隨處可見的經營情境，透過動手模擬經營所產生的各種簿記和會計事件，快速地熟悉會計的各項科目及財務報表。**

## 課程實作模擬練習範例圖



產品名稱	小永和豆漿 模擬經營教學系統 (Smart Accounting)	
適用課程	財務管理、管理會計、經營分析	
功能特色	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 精鍊與簡化經營項目，直覺操作，學習者因此能夠專注於會計科目與財務管理主題的分析和理解</li> <li>■ 生動活潑的報表結果，易於引導學習和進行教學說明</li> <li>■ 以企業經營財務報表產生器的概念，生成動態報表，容易執行互動教學</li> </ul>	
系統動態畫面		

<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">2013年10月</th> <th colspan="4">2013年11月</th> </tr> <tr> <th>生產量</th> <th>銷售量</th> <th>定價</th> <th>銷售金額</th> <th>生產量/需求</th> <th>銷售量</th> <th>定價</th> <th>銷售金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>麵粉</td> <td>120</td> <td>120</td> <td>20.00</td> <td>2,400.00</td> <td>0 / 294</td> <td>0</td> <td>20.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>油條</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>12.00</td> <td>1,200.00</td> <td>0 / 193</td> <td>0</td> <td>12.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>榨菜</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>15.00</td> <td>0.00</td> <td>0 / 178</td> <td>0</td> <td>15.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>筍干</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>28.00</td> <td>0.00</td> <td>0 / 452</td> <td>0</td> <td>28.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>筍干</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>30.00</td> <td>0.00</td> <td>0 / 297</td> <td>0</td> <td>30.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>蔥油餅</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>30.00</td> <td>0.00</td> <td>0 / 305</td> <td>0</td> <td>30.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>荷包蛋</td> <td>50</td> <td>50</td> <td>10.00</td> <td>500.00</td> <td>50 / 356</td> <td>50</td> <td>10.00</td> <td>500.00</td> </tr> <tr> <td>麵粉</td> <td>250</td> <td>250</td> <td>25.00</td> <td>6,250.00</td> <td>250 / 376</td> <td>250</td> <td>25.00</td> <td>6,250.00</td> </tr> <tr> <td>甜豆漿</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>15.00</td> <td>0.00</td> <td>0 / 737</td> <td>0</td> <td>15.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>鹹豆漿</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>18.00</td> <td>0.00</td> <td>0 / 517</td> <td>0</td> <td>18.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>總金額(\$)</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>10,350.00</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>6,750.00</td> </tr> </tbody> </table>	項目	2013年10月				2013年11月				生產量	銷售量	定價	銷售金額	生產量/需求	銷售量	定價	銷售金額	麵粉	120	120	20.00	2,400.00	0 / 294	0	20.00	0.00	油條	100	100	12.00	1,200.00	0 / 193	0	12.00	0.00	榨菜	0	0	15.00	0.00	0 / 178	0	15.00	0.00	筍干	0	0	28.00	0.00	0 / 452	0	28.00	0.00	筍干	0	0	30.00	0.00	0 / 297	0	30.00	0.00	蔥油餅	0	0	30.00	0.00	0 / 305	0	30.00	0.00	荷包蛋	50	50	10.00	500.00	50 / 356	50	10.00	500.00	麵粉	250	250	25.00	6,250.00	250 / 376	250	25.00	6,250.00	甜豆漿	0	0	15.00	0.00	0 / 737	0	15.00	0.00	鹹豆漿	0	0	18.00	0.00	0 / 517	0	18.00	0.00	總金額(\$)				10,350.00				6,750.00	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">第2期 損益表 (2013年11月1日-2013年11月30日)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>營業收入</td> <td>\$6,750.00</td> </tr> <tr> <td>銷售成本</td> <td>\$(3,100.00)</td> </tr> <tr> <td>銷貨損失</td> <td>\$(0.00)</td> </tr> <tr> <td>營業毛利</td> <td>\$3,650.00</td> </tr> <tr> <td>營業費用</td> <td></td> </tr> <tr> <td>    行銷費用</td> <td>\$0.00</td> </tr> <tr> <td>    租金費用</td> <td>\$15,000.00</td> </tr> <tr> <td>    折舊費用</td> <td>\$5,000.00</td> </tr> <tr> <td>    薪資費用</td> <td>\$22,890.00</td> </tr> <tr> <td>    利息費用</td> <td>\$1,500.00</td> </tr> <tr> <td>    管理費用(水電、瓦斯等)</td> <td>\$202.50</td> </tr> <tr> <td>營業費用總額</td> <td>\$44,592.50</td> </tr> <tr> <td>稅前淨利(損)</td> <td>\$(40,942.50)</td> </tr> </tbody> </table>	第2期 損益表 (2013年11月1日-2013年11月30日)		營業收入	\$6,750.00	銷售成本	\$(3,100.00)	銷貨損失	\$(0.00)	營業毛利	\$3,650.00	營業費用		行銷費用	\$0.00	租金費用	\$15,000.00	折舊費用	\$5,000.00	薪資費用	\$22,890.00	利息費用	\$1,500.00	管理費用(水電、瓦斯等)	\$202.50	營業費用總額	\$44,592.50	稅前淨利(損)	\$(40,942.50)
項目		2013年10月				2013年11月																																																																																																																																											
	生產量	銷售量	定價	銷售金額	生產量/需求	銷售量	定價	銷售金額																																																																																																																																									
麵粉	120	120	20.00	2,400.00	0 / 294	0	20.00	0.00																																																																																																																																									
油條	100	100	12.00	1,200.00	0 / 193	0	12.00	0.00																																																																																																																																									
榨菜	0	0	15.00	0.00	0 / 178	0	15.00	0.00																																																																																																																																									
筍干	0	0	28.00	0.00	0 / 452	0	28.00	0.00																																																																																																																																									
筍干	0	0	30.00	0.00	0 / 297	0	30.00	0.00																																																																																																																																									
蔥油餅	0	0	30.00	0.00	0 / 305	0	30.00	0.00																																																																																																																																									
荷包蛋	50	50	10.00	500.00	50 / 356	50	10.00	500.00																																																																																																																																									
麵粉	250	250	25.00	6,250.00	250 / 376	250	25.00	6,250.00																																																																																																																																									
甜豆漿	0	0	15.00	0.00	0 / 737	0	15.00	0.00																																																																																																																																									
鹹豆漿	0	0	18.00	0.00	0 / 517	0	18.00	0.00																																																																																																																																									
總金額(\$)				10,350.00				6,750.00																																																																																																																																									
第2期 損益表 (2013年11月1日-2013年11月30日)																																																																																																																																																	
營業收入	\$6,750.00																																																																																																																																																
銷售成本	\$(3,100.00)																																																																																																																																																
銷貨損失	\$(0.00)																																																																																																																																																
營業毛利	\$3,650.00																																																																																																																																																
營業費用																																																																																																																																																	
行銷費用	\$0.00																																																																																																																																																
租金費用	\$15,000.00																																																																																																																																																
折舊費用	\$5,000.00																																																																																																																																																
薪資費用	\$22,890.00																																																																																																																																																
利息費用	\$1,500.00																																																																																																																																																
管理費用(水電、瓦斯等)	\$202.50																																																																																																																																																
營業費用總額	\$44,592.50																																																																																																																																																
稅前淨利(損)	\$(40,942.50)																																																																																																																																																

## 課程大綱

主題	重點內容	授課方式
<ul style="list-style-type: none"> <li>基礎財務報表認識</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>損益表</li> <li>資產負債表</li> <li>現金流量表</li> </ul>	講師講授
<ul style="list-style-type: none"> <li>企業生存營利的靈魂--- 損益表 (含實作模擬)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>基本營運公式--- PxQ</li> <li>營運目標的設定</li> <li>營運路線的選擇</li> <li>如何做出銷售計畫?</li> </ul>	實作模擬 講師講授
<ul style="list-style-type: none"> <li>企業經營的關鍵--- 損益兩平分析 (含實作模擬)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>以數量計算</li> <li>以單價計算</li> </ul>	實作模擬 講師講授
<ul style="list-style-type: none"> <li>基本財報分析概念 (含實作模擬)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>負債比率</li> <li>資產周轉率</li> <li>銷售利潤邊際</li> <li>ROE(普通股權益報酬率)</li> </ul>	實作模擬 講師講授
<ul style="list-style-type: none"> <li>如何做選擇題 --- 決策分析 (含實作模擬)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>決策準則                             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 收入極大化</li> <li>✓ 利潤極大化</li> <li>✓ 支出極小化</li> <li>✓ 風險極小化</li> </ul> </li> <li>何謂最佳化                             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 零庫存一定是好的嗎?</li> <li>✓ 特別訂單要不要接?</li> </ul> </li> </ul>	實作模擬 講師講授

## ■ 招生對象

本課程以尚無具備會計和財務專業知識之科技經理人為主要招生對象，亦歡迎對於本課程有興趣之學員報名參加。

## ■ 軟體說明：本課程建議學員亦可自備手機或筆電實務練習

## ■ 講師簡介：工研院特聘講師

### ✓學歷：

國立中山大學企業管理研究所 MBA、國立政治大學企業管理學系學士

### ✓經歷：

特波國際(股)公司 執行長

怡申科技股份有限公司 (EssenTech Inc. BVI) CEO

美商利盟國際股份有限公司 (Lexmark Inc.) 業務部協理

美商 HP 惠普科技股份有限公司 業務經理

聯強國際股份有限公司 企劃專員



## 【 開 課 資 訊 】

■ 舉辦地點：中科\_工商行服務大樓 4 樓或 9 樓教室 【台中市 428 大雅區中科路 6 號】

■ 舉辦日期：110/07/02 (週五) 09:00~17:00 ; (共計 7 小時)

■ 課程費用：

課程原價 《會員》	7 天前 單人報名優惠價	2 人同行/工研人 /學校~報名優惠價	3 人(含)以上同行 ~報名優惠價
6,000 元/人	4,900 元/人	4,600 元/人	4,300 元/人

■ 預計招生名額：25 名為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止 (本班預計 10 人即開課)

■ 報名方式：線上報名：<https://reurl.cc/Njx1qe> →請點選頁面【線上報名】

■ 課程洽詢：☎ 04-2568-7661 王小姐 / ☎ 04-2567-2316 陳小姐

■ 電子郵件：[tzruo@itri.org.tw](mailto:tzruo@itri.org.tw) 王小姐

### ■ 注意事項：

- 1、請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求。
- 2、若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前一日通知。
- 3、如需取消報名，請於開課前三日以書面傳真至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將郵寄講義，恕不退費。
- 4、退費辦法：請以學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。

**LINE@ 粉絲團**

歡迎加入~工研院產業學院 產業人才培訓組台中學習中心 LINE@粉絲團  
隨時掌握最新課程訊息，我們會不定時推出新課程資訊及優惠給您，  
請您與我們一起共同成長！

關鍵字：工研院 產業學院 台中學習中心

立即掃描



■ < 歡迎加入工研院粉絲專頁 >

110/07/02 (週五) 科技經理人財務資料判讀與分析實作模擬(台中班)

-課程報名表-

FAX : 04-25690361

TEL.04-25687661

E-MAIL: [tzruo@itri.org.tw](mailto:tzruo@itri.org.tw)

公司發票抬頭:					統一編號:	
地址:					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	電子郵件(請以正楷書寫)	
承辦人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	電子郵件(請以正楷書寫)

◎ 繳費方式：

- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，**各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號！！**轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 04-25690361 工研院產業學院 台中學習中心 收。
- 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- 銀行匯款(電匯付款)：土地銀行工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。  
戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至 04-25690361 工研院產業學院台中學習中心 收。
- 即期支票或郵政匯票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：428 台中市大雅區中科路 6 號 4 樓(中科工商服務大樓 4 樓) 工業技術研究院 收。
- 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

◆註：信用卡、ATM 轉帳者請利用線上報名系統，報名網址：<http://college.itri.org.tw> 開課地點選擇『台中』



歡迎您來電索取課程簡章~服務熱線04-25687661~工研院產業學院台中學習中心 歡迎您的蒞臨~