

整合 3T 生產模式-建立工業 4.0 管理基礎班

課程簡介：

近年來，因應經營環境劇變，企業面臨嚴峻的挑戰，為了因應生產型態的改變，企業紛紛吹起轉型的號角，以因應少樣多量，產品客製程度高，人力成本高漲等等趨勢。因此，近年來全球產業界掀起一陣「改善」趨勢，德國更率先於 2011 年提出工業 4.0 的概念，全球漸漸邁向智慧化生產的腳步越來越近。

本課程整合 3T(TPS、TPM、TQM)生產模式概念，在企業實現工業 4.0 的過程中，逐步實現製造現場「合理化」、「標準化」、「自動化」、「智慧化」的過程，透過多年的實務經驗，分享企業如何透過活動展開「人」與「設備」體質的改善工程，從上而下檢視整體流程，消除浪費，節省成本，透過整合 3T 的改善活動，打造精實生產體質，建構企業持續改善的文化，以利公司推動工業 4.0，進而創造最大的價值與效益。

目標對象：

1. 企業經營者、高階主管、採購、研發、品管、生管及生產製造部門主管、相關儲備幹部
2. 對此門課程有興趣者。

課程效益：

1. 藉由了解 3T 活動的精神、學習手法、工具，運用在日常工作上，提升整體的規劃能力、管理能力、發覺問題與改善問題能力。
2. 了解企業處在實踐工業 4.0 的基礎階段應具備之基礎能力。
3. 了解企業如何落實持續改善的文化精神，逐步實現邁向智慧製造。

結訓證明發放準則：

1. 參與課程研習，出席率達 80%(含)以上者。
2. 參與課程實作，經講師評量合格者。

學員需同時通過以上條件，將取得工研院產業學院之「整合 3T 模式建立工業 4.0 管理基礎班」合格證明。

課程內容：(備註：主辦單位保有議程修改權利)

	大綱	內容	講師簡介
4/6 9:30-16:30	一、工業 4.0 概述	1. 何謂工業 4.0? 2. 未來生產趨勢	吳新寶 老師 現任： 中華人才培訓中心資深顧問 經歷： 擔任中華汽車楊梅廠 TPM SUB LEADER13 年，公司獲得 JIPM 特別獎，推動中華汽車節能專案，獲得績優廠商
	二、設備自動化概念(Concept):	1. 設備自動化的條件 2. 系統面： 自動即時化訊息系統建立 3. 設備面： 自働化智慧型機械改造 4. 人機介面(HMI)的設計 5. 系統功能與設備關係	

	三、自動智慧訊息系統導入步驟	<ol style="list-style-type: none"> Step-1 硬體設備整合與規劃 Step-2 軟體系統需求整合與規劃 Step-3 硬體軟體連線與使用測試 	傑出獎，中華汽車設備保全 能源管理、電機技術節約能源專案 專長： TPM 全員生產管理導入及推動實務、設備管理故障低減制度建立與推動、能源管理導入及推動、典範實務推廣等
	大綱	內容	講師簡介
4/13 9:30-16:30	一、企業競爭力強化之思維	<ol style="list-style-type: none"> 企業生存基本需求 企業追求之管理重點 打造「求新、求變」的企業文化 建立企業競爭優勢 	林木森 老師 現任： 中華人才培訓中心資深顧問 經歷： 中華汽車新竹廠 TPM 事務局經理、生產製造主管、設備維護管理主管 專長： TPM、精實生產、現場流程管理、作業流程改善與標準化、QCC 推動及評審... 等等
	二、從總合效率來看生產管理問題	<ol style="list-style-type: none"> 衡量生產績效之指標 LOSS 與總合效率之關聯 總合效率提升之案例研討 	
	三、企業運轉模式與問題之預見	<ol style="list-style-type: none"> 企業運轉模式中有哪些預見問題探討？ 如何應用 TPM 手法解決企業所遇見之問題？ 	
	四、建立與流程相扣之改善制度	<ol style="list-style-type: none"> TPM 與流程改善之關聯 導入 TPM 活動之要領與步驟 管理指標之制定與展開 	
	大綱	內容	講師簡介
4/20 9:30-16:30	一、精實生產概要	<ol style="list-style-type: none"> 組織需要「精實生產」的原由 對應惡劣環境的挑戰 精實生產追求之目標 	周寶明 老師 現任： 中華人才培訓中心資深顧問 學歷： 國立中央大學 工業管理研究所 經歷： 福建奔馳(BENZ)汽車公司經理、中華汽車 生產管理部高級專員 專長： 現場流程簡化與工作改善實務、新建廠房物流規劃、物流倉儲人員訓練、PBP(Part by Part)倉儲管理
	二、彈係之生產管理系統應用	<ol style="list-style-type: none"> 生產管理資訊系統關聯圖 汽車產業生產系統架構與應用 	
	三、精實生產之基礎	<ol style="list-style-type: none"> 2S 整理、整頓 目視管理 三現主義 	
	四、無縫供應鏈管理系統	<ol style="list-style-type: none"> GLM 管理系統(海外件物流供應鏈管理) SCM 供應鏈管理與應用(供應鏈管理) AUTO-LOAD 系統應用實務(交貨裝載管理) 	
	五、物流模式之改善實務	<ol style="list-style-type: none"> 供應鏈外部物流策略 物流供貨效率化 <ol style="list-style-type: none"> 供應商配合物流作業變革 看板應用於庫存管理 物流中心整合交貨 混載、多趟次交貨 	
	六、汽車業物流策略模式	<ol style="list-style-type: none"> CMC 物流模式演進 SPS 成台分序列供料+自動化 	

◎開課日期：106年4月6日,4月13日,4月20日(每週四),9:30~16:30,每天6小時,共計18小時。

◎費用：加入工研院產業學院會員(<http://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx>)未來有相關課程,可優先獲得通知及更多優惠!

- (1)課程定價：12,000元/人
(2)2人同行優惠價：11,000元/人
(3)3人同行優惠價：10,000元/人

◎上課地點：中科工商服務大樓4樓或9樓(台中市大雅區中科路6號)

◎招生名額：25名為原則,依報名及繳費完成之順序額滿為止,本班預計12人即開課

◎報名方式：請將報名表填妥後傳真至04-25690361或mail至Candace_Chen@itri.org.tw

◎報名專線：請電洽04-2568-7661陳小姐

【備註】

- 為確保您的上課權益,報名後若未收到任何回覆,請來電洽詢方完成報名。
- 若報名者不克參加者,可指派其他人參加,並於開課前一日通知。
- 因課前教材、講義及餐點之準備,若您不克前來需取消報名,請於開課前三日以EMAIL通知主辦單位聯絡人並電話確認申請退費事宜,逾期將郵寄講義,恕不退費。

-----><-----><-----
➤傳真報名表【04-25690361】 工研院 產業學院 台中學習中心【TEL. 04-25687661】

課程名稱：整合3T生產模式建立工業4.0管理基礎班 報名表					
公司全銜			統一編號		
發票地址			傳 真		
參加者姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail
			()		
			()		
			()		
聯絡人姓名			()		
<input type="checkbox"/> 信用卡(線上報名):繳費方式選「信用卡」,直到顯示「您已完成報名手續」為止,才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM轉帳(線上報名):繳費方式選擇「ATM轉帳」者,系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」,但此帳號只提供本課程轉帳使用!!轉帳後,寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款:土地銀行 工研院分行,帳號156-005-00002-5(土銀代碼:005)。戶名「財團法人工業技術研究院」,請填具「報名表」與「收據」回傳陳小姐。 <input type="checkbox"/> 即期支票或郵政匯票:抬頭「財團法人工業技術研究院」,郵寄至:428台中市大雅區中科路6號4樓。 <input type="checkbox"/> 計畫代號扣款:工研院員工報名請填「教育訓練申請單」,經主管同意後回傳。					

※提醒您:您所填寫的報名資料將依據個人資料保護法規定,只針對電子報寄送、課後服務範圍之相關目的進行蒐集、處理及利用,不做其他用途;如您不同意,敬請主動通知工研院台中學習中心 陳小姐

Candace_Chen@itri.org.tw。