

多種少量生產改善技巧與體質提升

■ 課程簡介

本課程有系統介紹生產管理之改善與體質提升之技巧，區分三大階段分別為改善意識的提升、全員參與改善、多種少量生產管理體制的建立，各系統均有詳細說明實戰技巧，且以顧問輔導流程方式循序漸進講授，提供具體多種少量生產模式之(1)診斷、(2)推動計畫表、(3)技法與(4)工具表單，最後以某大工廠之個案說明多種少量生產模式之推動及各種技法之綜合運用，必能使參與者能獲得完整實用技巧，以利於回廠推動之。

■ 課程大綱

單元	內容
一、多種少量之工廠診斷表與評價圖	1.各階段組織目標 2.各階段改善主題 3.各階段方法工具
二、多種少量生產三階推動計畫表	1.工廠改善水準評價表 2.工廠改善水準評價圖 3.工廠水準評價解析與因應對策
三、善意識的提升	1.有效與無效動作 2.勞動改善與強化 3.實戰技巧
四、全員參與改善	1. 結果樹作戰 2. 自我成長作戰

	<ol style="list-style-type: none"> 3. 尋獵作戰 4. 高爾夫作戰 5. 查檢作戰 6. 愚巧化作戰 7. 作業標準化作戰 8. 單一化作戰單項作戰 9. 流線化：一個流、設備考量、改善措施 10. 安定化：人員、機械、品質、物料、管理之安定化
<p>五、小批量生產的建立</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 看板作戰 2. 倉儲作戰 3. U 型作戰 4. PM 作戰 5. 平穩化
<p>六、多種少量生產個案解析與研討</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. A 工廠製品矩陣圖 2. 現狀 A 工廠之物流、情報流及工程流圖 3. 理想 A 工廠之物流、情報流及工程流圖 4. 單元工程現狀-要素作業工時 5. 人機配合圖-找出閒餘能量 6. 生產線平衡圖

	<p>7.置單元工程指導則-通用、設備、物料</p> <p>8.改善點檢表</p> <p>9.持續監督表</p> <p>10.成果計畫表</p>
--	--

■ 課程對象

企業從業人員、從基層至高階、從新進至資深、從技術至幕僚，全員皆需要運用的工具。

■ 講師簡介 - 陳講師

現任	<p>工研院產業學院 資深企業講師</p> <p>財團法人中衛發展中心 資深專案顧問</p> <p>各市(縣)政府工業會 外聘講師</p> <p>各大企管顧問公司 特約講師</p>
學經歷	<p>企業管理碩士、工業工程學士</p> <p>輔導數百家企業之實戰且優質的顧問師及企業講師</p> <p>日本產業訓練協會授證講師、顧問師</p> <p>財團法人中衛發展中心 資深顧問及企業講師</p>



【開課資訊】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準！**
- 舉辦日期：**2019年06月14日(五)·09:30am~16:30pm**，共計6小時
- 課程費用：原價3,500元

非網站會員，開課**10日前報名**或**2人以上團報**，享有優惠價3,300/人

加入 [工研院學習服務網站會員](#) 並線上報名：

● 網站會員，享勤學點數(400點)折扣**優惠價3,200/人**

● **網站會員2人以上團體報名**，享勤學點數(500點)折扣**優惠價2,800/人**

■ 報名方式：

工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>

或請以正楷填妥報名表傳真至02-2381-1000 或 email 至 itri534478@itri.org.tw

■ 課程洽詢：02-2370-1111 分機312 林小姐、308 陳小姐

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri534478@itri.org.tw 林小姐收】

多種少量生產改善技巧與體質提升						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名) ：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。						總計
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名) ：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。						課程費用
<input type="checkbox"/> 銀行匯款 ：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。						\$_____
<input type="checkbox"/> 即期支票 ：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。						



歡迎來電索取課程簡章！服務熱線02-2370-1111，[工研院產業學院台北學習中心](#)歡迎您的蒞臨！