

專案成本分析與報價

● 課程簡介：

錯誤的成本估算可能喪失競價的機會，也可能導致企業利益受到損害。在進行投標或爭取專案時，都需要撰寫專案計畫，此時控制專案中的各項成本就成為相當重要的環節，正確的評估與規劃專案成本，提報合理的價格，才能使專案經理人有效運作專案。

本課程專注於專案相關資源之成本分析技巧。學習專案週期與中如何扮演好專案管理職能，提供研發專案管理示範表單，解析表單中的管理意涵，提升專案成本控管與報價的準確度。

● 課程特色：

1. 分別是企業真實案例為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
2. 以 PMP 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
3. 體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
4. 提供標準版之管理表單工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言。

● 適合對象：

1. 業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管。
2. 對專案成本分析有興趣者等。

● 課程大綱：

主題	重點內容
專案週期體驗活動	<ul style="list-style-type: none">◆ 以組競爭方式進行模擬研發專案◆ 專案週期◆ 研發專案相關知識領域
專案管理的架構	<ul style="list-style-type: none">◆ 專案控管週期◆ 專案十大知識領域
成本管理的策略	<ul style="list-style-type: none">◆ 專案成本誤差的原因◆ 利用目標設定降低成本誤差◆ 利用行動方案設計專案成本<ul style="list-style-type: none">◇ 專案成本範疇架構

	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 製作工作分解結構 ◇ 行動方案對成本的影響 ◆ MCDA 專案成本分析 ◆ 個案演練—成本分析的第一步驟
<p>成本估算與控制 降低成本管控誤差的技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 企業常用成本單元估算方法 <ul style="list-style-type: none"> ◇ BU 成本分析法 ◇ 專家評估法 delphi ◇ Parametric Cost Estimating ◇ 各估算方法的特色與限制 ◆ 個案演練—成本單元估算 ◆ 個案演練—成本控制
<p>風險對成本的影響</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 計算成熟與未成熟的成本 ◆ 專案風險管理 ◆ 風險管控預備金觀念
<p>除了成本法以外的專案訂價技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 成本導向的策略 ◆ 成本導向與專案訂價技巧 ◆ 客戶價值導向策略 <ul style="list-style-type: none"> ◇ 向歷史著名訂單學習訂價 ◇ 公告牌價與專案訂價的技巧 ◇ 客戶價值導向專案訂價
<p>(依據實際需求調整內容)</p>	

● 講師簡介：

林講師

<p>學歷</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ PMP (Project Management Professional) ◇ 交通大學 科管碩士 ◇ 輔仁大學 理工學士
<p>授課專業</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 專案管理 ◇ 開放式研發管理 ◇ 九宮格領導 ◇ 系統化問題分析與決策 ◇ 麥肯錫邏輯思考術 ◇ 基層主管訓練

<p>經歷</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 交通大學加速器—業師 ◇ 工業技術研究院產業學院—講師 ◇ 資策會數位教育研究所—講師 ◇ 特波國際—顧問 ◇ 中華系統性創新學會—顧問 ◇ 中華民國創新育成協會—顧問 ◇ 元培科技大學—兼任講師 ◇ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ◇ 工業技術研究院—專案經理 ◇ 鼎新電腦—系統工程師 ◇ 中山科學研究院強網計畫—工程師 ◇ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人
<p>授課及輔導 廠商</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、儲能電子、華電聯網、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、恆顛科技、艾克爾電子、台揚電子、橙的電子、上銀科技、上銀光電、陸聯精密、新北創立坊、原住民族創意計畫、九族文化村、利奇機械、宇隆科技、台灣鑽石、台達電子、農業科技研究院、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。

● **開課資訊：**

主辦單位：財團法人福琳工商發展協會、工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)

舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準！**

舉辦日期：2021 年 04 月 29 日(一)，09:00am~17:00pm，共計 7 小時。

課程費用：◎ 原價 4000 元

加入 [工研院產業學習網網站會員](#) 並線上報名：

◎ 網站會員，享優惠價 3500/人

◎ 網站會員 2 人以上團體報名，享團報優惠價 3200/人

報名方式：<http://college.itri.org.tw/>或請 email 至 itri535662@itri.org.tw

課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 謝小姐、308 陳小姐

email 至 itri535662@itri.org.tw(本課程歡迎企業包班，請來電洽詢。)

注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後**若未收到任何回覆**，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。
3. 若原報名者因故不克參加，但**欲更換他人參加**，敬請於開課前二日通知。
4. 主辦單位保有活動變更及終止等權利。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535662@itri.org.tw 謝小姐收】

專案成本分析與報價							
公司全銜			統一編號				
發票地址			發票方式			<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。							總計 課程費用 \$ _____
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。							