

產業分析三大攻略

輕鬆駕馭產業分析技能班(台北班)

■ 課程簡介

「產業分析」是進入容易操作難的學門。本課程直接點出初學者在產業分析上常犯的幾個錯誤點，並以系統化架構，圖解產業分析正確用法與常用操作模式。本課程從三方面說明產業分析的奧義。一從基本架構到實務解題，二從入門到進階，三從理論到實際案例，以回應初學者在產業分析上的困惑。在產業分析的操作程序上，運用資料蒐集方法，著重資料的交叉比對，以求得資料的正確性；綜觀環境趨勢與產業趨勢，以判定產業未來趨勢，尋求讓人安心的產業發展方向。運用案例之說明，貫穿四個連結，包括主題、目的、架構、內涵與結論建議(策略)之關連性。避免解錯題、用錯手法、看錯產業發展方向的困擾。本課程以三階段課程，循序漸進，由基礎篇、進入實用篇與應用篇，精準掌握產業分析的精要。

■ 課程特色

- 從實務拆解產業分析初學者常犯錯誤與正解
- 產業分析從目標設定到策略擬定與執行，環環相扣，包含四個重要連結
- 系統性解題，提出產業分析基本型的研究架構
- 實務案例，引述常用的產業分析應用模式
- 資料蒐集要領，次級資料與初級資料之間關係，闡述於交互比對與資料互補，以描繪完整的資料輪廓
- 透過不同型態的資料判讀，以提高資料的可信度
- 透過完整案例解題，深論瞭解產業現況的八個方法
- 對於未來市場發展預測，以及技術缺口方法的案例討論
- 針對目標所擬定的策略方法

■ 適合對象

- 行銷企劃、研發應用、製造服務、新創投資、市場開發者
- 生技產業、電子應用產業、電子商務業、數位服務業

■ 課程大綱

時間	課程內容
第一天[基礎篇]：產業分析實用觀念與應用模式	
0930-1230	<ul style="list-style-type: none"> 產業分析常犯之錯誤 產業分析的四個連結 產業分析解題思考架構 [分組演練]
1330-1630	<ul style="list-style-type: none"> 產業分析研究程序 常用產業應用模式與操作手法 [分組演練]
第二天[實用篇]：資料蒐集要領與資料判讀	
0930-1230	<ul style="list-style-type: none"> 次級資料蒐集方法與途徑 初級資料蒐集方法與途徑-人脈建立與訪談技巧 [分組演練]
1330-1630	<ul style="list-style-type: none"> 事件判讀 數據資料判讀 機會與趨勢分析的判讀 [分組演練]
第三天[應用篇]產業趨勢與競爭策略	
0930-1230	<ul style="list-style-type: none"> 瞭解產業現況的八個方法 [分組討論]
1330-1630	<ul style="list-style-type: none"> 市場預測與技術缺口分析方法 競爭策略擬定 個案討論

■ 講師簡介

張 講師

現任：工研院產經中心副總監、台灣亞太產業分析專業協進會(APIAA)產業顧問、工研院產業學院講師。

曾任：數位聯合電信(現併入遠傳電信)協理、資策會 MIC 經理、資策會派駐美西研究員。

學歷：中央大學管理學博士。

受邀產業分析課程單位：清華大學、交通大學、中山大學、台灣科技大學、長庚大學、中原大學、台北市電腦公會、台灣省電電公會、台灣 Nokia、台灣 Cisco 公司、台北市金融基金會、台灣中小企

業銀行、台中塑膠中心、中衛中心等。

產業分析專長項目：產業分析綜論、初級資料蒐集-訪談技巧與人脈經營、圖文表達與簡報技巧、資料判讀與解析、企業競爭分析、市場預測、技術藍圖繪製、運用政府資源的企業研發策略、議題分析與策略思考



【開課資訊】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準!**
- 舉辦日期：2016年07月07、14、28日(四)，09:30~16:30，6小時，三天共計18小時
- 課程費用：原價12,000元

非網站會員，開課10日前報名或2人以上團報，享有優惠價11,500/人

加入 [工研院學習服務網站會員](#) 並線上報名：

● 網站會員，享勤學點數(200點)折扣優惠價11,000/人

● 網站會員3人以上團體報名，享勤學點數(200點)折扣優惠價9,999/人

- 報名方式：

工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>

或請以正楷填妥報名表傳真至02-2381-1000 或 email 至 itri532747@itri.org.tw

- 課程洽詢：02-2370-1111 分機312、308 羅小姐、陳小姐

- 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源，如沒有於開課前三日前告知臨時不來者，恕不退費。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri532747@itri.org.tw 羅小姐收】

<u>輕鬆駕馭產業分析技巧實務班 (台北班)</u>							
公司全銜				統一編號			
發票地址				發票方式		<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名) ：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。							總計 課程費用
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名) ：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。							
<input type="checkbox"/> 銀行匯款 ：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。							\$ _____
<input type="checkbox"/> 即期支票或郵政匯票 ：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。							



歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線 02-2370-1111 ~ 工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨 ~