



贏在工業 4.0 系列課程之 2_智慧工廠的管理方法與制度

課程簡介

◎課程簡介：標準化、精實化之後才能有效的自動化與智慧化



當大家跟隨著工業 4.0 的浪潮而投入自動化、智慧化之後，就開始發現一些問題與困境：

- 標準化不足，自動化設計困難
- 自動化良率低，投入大量的時間與金錢進行改善
- 自動化、智慧化沒有提高生產績效，投資浪費

我們應該回歸到工廠管理的本質，就是要高品質(Quality)、低成本(Cost)、高交貨(Delivery)以及低庫存(Inventory)，自動化、智慧化是其中的手段，而不是目的，所以，智慧工廠的根本之道，應該是先調理管理的體質，運用精實的手法進行標準化，並且消除浪費，調整有效率的工序，以及做好物料計畫與缺料管理再藉由資訊系統提高作業效率，為高績效的自動化與智慧化奠定堅實的基礎，以創造出工業 4.0 時代的製造競爭力。

課程目標

- 說明精實生產的手法，實做練習了解價值溪流圖與改善推行的步驟
- 說明智慧工廠的虛擬實體系統與精實生產的關係，以及相關的管理績效指標

預期效益：

- 協助學員了解精實生產的精神，以及透過實作產出企業的價值溪流圖，以及了解工廠的改善步驟與方向
- 協助學員了解智慧工廠的虛擬實體系統與精實生產的關係，以及如何運用資訊系統提高精實生產的效率與經營績效。

課程大綱

第一天：精實生產淘金術

課程單元(時數)	課程內容
認識精實管理(1)	<ul style="list-style-type: none"> ● 精實思維與應用範疇 ● 精實生產系統架構



	<ul style="list-style-type: none"> ● 精實改善的實施模式
實作價值溪流圖(3)	<ul style="list-style-type: none"> ● 解說現場調查與價值溪流圖 ● 價值溪流圖實作練習
精實改善推行與應用案例(2)	<ul style="list-style-type: none"> ● 解說精實改善的推行步驟 ● 精實改善的應用案例分享

第二天：結合精實生產的虛擬實體系統

課程單元(時數)	課程內容
認識智慧工廠(1)	<ul style="list-style-type: none"> ● 智慧工廠的績效指標 ● 智慧工廠的虛擬實體系統架構
虛擬實體系統與價值溪流圖的關聯(2)	<ul style="list-style-type: none"> ● 解說虛擬實體系統與價值溪流圖的對應關係 ● 現場調查資訊化
運用虛擬實體系統提高精實改善的效率(3)	<ul style="list-style-type: none"> ● 生產變異的即時管制與分析改善 ● OEE 管理資訊化 ● 智慧自動化



■ 講師簡介

-陳俊榮老師-

現職：中衛發展中心 顧問

經歷 / 專長：崇富科技(股)公司廠務主任、東聖科技(股)公司高級工程師、飛捷科技(股)公司高級工程師

- 全面生產管理(Total Productive Management, TPM)、精實管理(Total Lean Management, TLM)、精實創新(Lean Product Development, LPD)、合理化改善(IE、流程改善)

-李訓仁老師-

現職：鼎新電腦 總監

經歷 / 專長：鼎新電腦 (電子行業總監、北區整合輔尋事業部 總經理、BPM 事業部總經理、BPM 產品總監、Portal 產品總監、Oracle 顧問部經理、Oracle 顧問)

- 專精於應用資訊科技結合經營策略與管理手法，協助企業提升經營績效，擁有豐富的智能製造、大型ERP、流程管理系統 (BPM)、商業智慧(BI)、企業入口網(Portal)等資訊系統輔導經驗，以及集團營運總部、KPI、生產設備大數據應用等規劃輔導經驗，產業經驗橫跨電子製造、傳統製造、流通、文教等

■ 舉辦日期：109年02月20日(四)~02月21日(五)09:30~16:30 (共12 hr.)

■ 地點：工研院產業學院 台北學習中心 (實際地點以上課通知為準!)

■ 主辦單位：工研院產業學院 台北學習中心

■ 費用：

單一系列
每人 8,000 元