

生產幹部如何做好生產管理技能培訓

■ 課程簡介

企業經營環境比以前更加慘烈，為求生存發展，各公司無不使出渾身解數，尤其在中美貿易大戰下，更是企業的危機與轉機，而“生管作業”可說是企業管理的基礎。因為產銷作業皆根據“生管排程”而來，好的生管令企業運作一切井然，不好的生管則會造成運轉的秩序大亂。生產管理是工廠管理的基礎，生管工作順暢與否將深深地影響工廠之交期與成本。本課程就生管的內容、重要性、生產排程的方法、生產進度追蹤與異常處理等，進行理論講授與實務演練。將有助於對生管之更深一層的認識及生管工作之順利展開。

■ 課程效益

1. 學習生產排程原理、建立共識
2. 檢討與改善產銷系統與生產排程
3. 提升幹部們生產管與排程的能力
4. 提升企業績效與競爭力

■ 適合對象

1. 生管單位主管與承辦人員
2. 製造、業務、採購、物管等單位人員
3. 其他相關單位人員

■ 課程內容與大綱

課程大綱

- | | |
|----------------------|-------------------|
| 1. 生產計劃與管理的意義、內容與重要性 | 7. 如何跟蹤生產進度 |
| 2. 生管人員的工作性質 | ● 跟蹤的流程 |
| 3. 生產跟單的基本知識 | ● 常用表單 |
| 4. 生產能力計算 | 8. 生產進度的異常分析與對策 |
| 5. 生產排程的步驟與方法 | 9. 突破性的生管概念與做法 |
| ● 生產進度安排的流程 | 10. 各部門通力合作完成生產任務 |
| ● 線性規劃簡介 | 11. 產銷協調與生產改善 |
| ● 甘特圖 | 12. 實務教學 |
| ● 各種生管排序法 | ● 案例分析討論&生管問題解決 |
| 6. 如何制定生產計劃表 | ● 課堂實作演練與 Q&A |
| ● 綜合生產計劃表 | |
| ● 主生產計劃表 | |
| ● MRP 系統簡介 | |

※主辦單位保留變更課程內容與講師之權利

陳在和 顧問

現任：

大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立澳洲南昆士蘭大學 MBA 兼任教授、上海超躍模具有限公司董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理、台灣工業技術研究院講師、顧問

經歷：

上海華宏模具廠總經理 (1997-2003)、華楠光電經理 (1994-1996)、台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等(1983-1993)

資格：

中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶認證合格、中華民國品質管理師(CQM)認證合格、中華民國可靠度工程師(CRE)認證合格、中華民國品管工程師(CQE)認證合格、中華民國服務品質專業師(CSQP)認證合格、國立清華大學程式設計師考試合格

學歷：

台大 MBA、歐大 DBA

【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院產業學院 高雄學習中心(南部)
- 舉辦地點：楠梓加工出口區從業員工服務中心 訓練教室 (高雄市楠梓加工區經二路 15 號)/線上直播 Webex
- 舉辦日期：113/01/16 (二) 09:00~17:00 (7hrs)
- 課程費用：加入工研院產業學院會員(<https://college.itri.org.tw/>)

課程網址：college.itri.org.tw
E-mail：itrikhs@itri.org.tw
※貴單位如有包班需求
請洽蔡小姐·07-3367833#22

未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！

課程費用	會員
課程原價	\$6,500
10 天前報名及兩人團報優惠價	\$5,600
三人團報優惠價	\$5,200

- 報名方式：
 1. 請以正楷填妥報名表傳真至 07-3367855
 2. E-mail 至 itrikhs@itri.org.tw
 3. 至產業學習網(college.itri.org.tw)線上報名
- 繳費方式：請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費。
(電子發票證明聯(交易明細檔)於繳款確認收款後將 mail 至您的信箱或於開課當天提供予您紙本電子發票證明聯)。若需提早取得「電子發票證明聯」，請洽詢本學習中心。
- 退費辦法：

學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。
- 報名洽詢：07-3367833#14 賴小姐；課程洽詢：07-3367833#22 蔡小姐
- 注意事項：



1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
3. 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。
4. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
5. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。

※提醒您：因應新型冠狀病毒疫情，為確保講師及參與者的健康和 safety，請配合落實防疫措施與自我健康管理，做好自身防疫工作，以減少病毒感染的機會。



生產幹部如何做好生產管理技能培訓 報名表

113/01/16 (一) 09:00~17:00 (7hrs)

FAX：07-3367855或E-mail至：itrikhs@itri.org.tw

公司發票抬頭：				統一編號：
地址：				發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)
聯絡人資訊				
姓名	部門/職稱	電話	傳真	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)

☎ 歡迎您來電索取課程簡章~服務熱線07-3367833~工研院產業學院 高雄學習中心(南部) 歡迎您的蒞臨~
為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。
本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。