

專案成本分析與報價

●● 課程簡介：

錯誤的成本估算可能喪失競價的機會，也可能導致企業利益受到損害。在進行投標或爭取專案時，都需要撰寫專案計畫，此時控制專案中的各項成本就成為相當重要的環節，正確的評估與規劃專案成本，提報合理的價格，才能使專案經理人有效運作專案。

本課程專注於專案相關資源之成本分析技巧。學習專案週期與中如何扮演好專案管理職能，提供研發專案管理示範表單，解析表單中的管理意涵，提升專案成本控管與報價的準確度。

●● 課程特色：

1. 分別是企業真實案例為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
2. 以 PMP 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
3. 體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
4. 提供標準版之管理表單工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言。

●● 適合對象：

1. 業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管。
2. 對專案成本分析有興趣者等。

●● 課程大綱：

| 主題 | 重點內容 |
|----------|---|
| 專案週期體驗活動 | <ul style="list-style-type: none">◆ 以組競爭方式進行模擬研發專案◆ 專案週期◆ 研發專案相關知識領域 |
| 專案管理的架構 | <ul style="list-style-type: none">◆ 專案控管週期◆ 專案十大知識領域 |
| 成本管理的策略 | <ul style="list-style-type: none">◆ 專案成本誤差的原因◆ 利用目標設定降低成本誤差◆ 利用行動方案設計專案成本<ul style="list-style-type: none">◇ 專案成本範疇架構 |

| | |
|---------------------------------------|--|
| <p>成本估算與控制 降低成本管控誤差的技巧</p> | <ul style="list-style-type: none"> ◇ 製作工作分解結構 ◇ 行動方案對成本的影響 ◆ MCDA 專案成本分析 ◆ 個案演練—成本分析的第一步驟 ◆ 企業常用成本單元估算方法 <ul style="list-style-type: none"> ◇ BU 成本分析法 ◇ 專家評估法 delphi ◇ Parametric Cost Estimating ◇ 各估算方法的特色與限制 ◆ 個案演練—成本單元估算 ◆ 個案演練—成本控制 |
| <p>風險對成本的影響</p> <p>除了成本法以外的專案訂價技巧</p> | <ul style="list-style-type: none"> ◆ 計算成熟與未成熟的成本 ◆ 專案風險管理 ◆ 風險管控預備金觀念 ◆ 成本導向的策略 ◆ 成本導向與專案訂價技巧 ◆ 客戶價值導向策略 <ul style="list-style-type: none"> ◇ 向歷史著名訂單學習訂價 ◇ 公告牌價與專案訂價的技巧 ◇ 客戶價值導向專案訂價 |
| <p>(依據實際需求調整內容)</p> | |

●● 講師簡介：

林講師

| | |
|-------------|--|
| <p>學歷</p> | <ul style="list-style-type: none"> ◇ PMP (Project Management Professional) ◇ 交通大學 科管碩士 ◇ 輔仁大學 理工學士 |
| <p>授課專業</p> | <ul style="list-style-type: none"> ◇ 專案管理 ◇ 開放式研發管理 ◇ 九宮格領導 ◇ 系統化問題分析與決策 ◇ 麥肯錫邏輯思考術 ◇ 基層主管訓練 |

| | | |
|---------------------|---|--|
| 經歷 | <ul style="list-style-type: none"> ◇ 交通大學加速器—業師 ◇ 工業技術研究院產業學院—講師 ◇ 資策會數位教育研究所—講師 ◇ 特波國際—顧問 ◇ 中華系統性創新學會—顧問 ◇ 中華民國創新育成協會—顧問 | <ul style="list-style-type: none"> ◇ 元培科技大學—兼任講師 ◇ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ◇ 工業技術研究院—專案經理 ◇ 鼎新電腦—系統工程師 ◇ 中山科學研究院強網計畫—工程師 ◇ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人 |
| 授課及輔導 廠商 | <ul style="list-style-type: none"> ◇ 工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、儲能電子、華電聯網、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、恆顯科技、艾克爾電子、台揚電子、橙的電子、上銀科技、上銀光電、陸聯精密、新北創立坊、原住民族創意計畫、九族文化村、利奇機械、宇隆科技、台灣鑽石、台達電子、農業科技研究院、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。 | |

●● 價格

| 報名方案 | 費用 | 說明 |
|----------------------|-----------|------------------------|
| 原價(含稅、午餐、講義) | 6,300 元/人 | 實體台北授課/ 線上 Webex 直播 |
| 課前 21 日報名(早鳥優惠) | 5,700 元/人 | 實體台北授課/ 線上 Webex 直播 |
| 3 人以上團體報名(同公司 3 人以上) | 5,400 元/人 | 實體台北授課/ 線上 Webex 直播 |

註1：報名各方案可選擇

註2：線上授課，線上授課會提前寄送課程講義，安排課前測試，於課程當天同步直播(建議一台上課直播、一台進行實作)，本數位課程無補課機制。

●● 開課資訊：

【主辦單位】：財團法人福琳工商發展基金會、工業技術研究院 產業學院

【上課日期】：2024 年 7 月 23 日(二)，09:00~17:00；共計 7 小時

【上課地點】：工研院 產業學院 台北學習中心+Webex 線上直播 (實際上課教室請依據上課通知函為準!)

【招生人數】：本班預計 20 人為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。(預計 10 人即開課)

【課程費用】：課程學費、講義(線上供國內郵寄服務)

【培訓證書】：參加本課程之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。

【報名方式】：線上報名

【課程洽詢】：02-2370-1111#303 陳小姐

【繳費方式】：確定開班再付款，報名時選擇信用卡線上繳費或 ATM 轉帳

【退費標準】：請於開課前三日以傳真或 email 告知主辦單位，並電話確認申請退費事宜。若未於期限內申請退費，則不得於任何因素要求退費，惟可轉讓與其他人參訓。

貼心提醒：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
3. 報名時請註明欲開立發票完整抬頭，以利開立收據；**未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求，課程開始當天不得以任何因素要求退費。**
4. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。



※注意事項※為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535842@itri.org.tw 陳小姐收】

| 專案成本分析與報價 | | | | | | | |
|--|----|----|----|------|-----------------|--|----------------------------|
| 公司全銜 | | | | 統一編號 | | | |
| 發票地址 | | | | 發票方式 | | <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式 | |
| 學員姓名 | 部門 | 職稱 | 電話 | 手機 | E-mail (請以正楷書寫) | | 膳食 |
| | | | | | | | <input type="checkbox"/> 素 |
| | | | | | | | <input type="checkbox"/> 素 |
| | | | | | | | <input type="checkbox"/> 素 |
| | | | | | | | <input type="checkbox"/> 素 |
| 聯絡人 | 姓名 | 部門 | 職稱 | 電話 | 傳真 | E-mail (請以正楷書寫) | |
| | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：106 台北市復興南路二段 237 號 4 樓 704 室。 | | | | | | | 總計 課程費用 |
| | | | | | | | \$ _____ |



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨