

專案時程分析與控管

● 課程簡介：

每個人所擁有的時間都是相同的，為何有些人總能在有限的時間中完成專案？有些人則常被時間的壓力追著跑？身為專案經理人，時程管理是需要改善，甚至是精準掌握的重要關鍵。

時程管理就是專案開發的「時間管理」，專案時程管理將專案成分割成個別的工作項目，再確定各項目執行的先後順序，並估算所需的時間與資源。本課程專注於專案時程分析與控管技巧。學習專案週期與中如何扮演好專案管理職能，提供研發專案管理示範表單，解析表單中的管理意涵，提升專案準確度。

● 課程特色：

1. 分別是**企業真實案例**為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
2. **體驗活動**，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
3. 提供標準版之**管理表單**工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言

● 適合對象：

1. 業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管。
2. 對專案時間控管有興趣者等。

● 課程大綱：

主題	重點內容
專案週期體驗活動	<ul style="list-style-type: none">◆ 以組競爭方式進行專案模擬遊戲◇ 體會專案週期與銜接性
專案管理的架構	<ul style="list-style-type: none">◆ 專案控管週期◆ 專案十大知識領域◆ 四代時間管理的重點◆ 個案演練—電影欣賞
專案時程管理四步驟	<ul style="list-style-type: none">◆ 展開<ul style="list-style-type: none">◇ 優良的 WBS 特性◇ WBS 常遺漏的工作任務◆ 估算<ul style="list-style-type: none">◇ 企業常用估算方法◇ 估算方法比較與正確心態◇ 個案演練—單元估算

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 排序 <ul style="list-style-type: none"> ◇ 時間資源平滑技巧 ◇ 網路圖 ◇ 關鍵路徑法 CPM ◇ 工具優缺點比較 ◆ 控制 <ul style="list-style-type: none"> ◇ 甘特圖技巧 ◇ 善用製表的管理技巧 ◇ 個案演練—看漫畫學時間管理
<p>時間管理的其他技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 80/20 Rule 與時間管理 ◆ Parkinson's Law 在個人的應用 ◆ Pomotodo 技巧 ◆ 批次作業技巧 ◆ 連續性與零碎性的時間價值 ◆ 時間管理軟體示範
<p>(依據實際需求調整內容)</p>	

☆為便於公務繁忙的學員能夠參加，本課程規劃「線上同步數位學習」形式，讓學員能在所在地使用自己的電腦進行課程，隨時隨地學習，增進專業能力!!

● 講師簡介：

林講師

<p>學歷</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ PMP (Project Management Professional) ◇ 交通大學 科管碩士 ◇ 輔仁大學 理工學士
<p>授課專業</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 專案管理 ◇ 開放式研發管理 ◇ 九宮格領導 ◇ 系統化問題分析與決策 ◇ 麥肯錫邏輯思考術 ◇ 基層主管訓練
<p>經歷</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 交通大學加速器—業師 ◇ 工業技術研究院產業學院—講師

	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 資策會數位教育研究所—講師 ◇ 特波國際—顧問 ◇ 中華系統性創新學會—顧問 ◇ 中華民國創新育成協會—顧問 ◇ 元培科技大學—兼任講師 ◇ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ◇ 工業技術研究院—專案經理 ◇ 鼎新電腦—系統工程師 ◇ 中山科學研究院強網計畫—工程師 ◇ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人
授課及輔導廠商	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、儲能電子、華電聯網、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、恆顯科技、艾克爾電子、台揚電子、橙的電子、上銀科技、上銀光電、陸聯精密、新北創立坊、原住民族創意計畫、九族文化村、利奇機械、宇隆科技、台灣鑽石、台達電子、農業科技研究院、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。

● 開課資訊：

主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)

舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準！**

舉辦日期：**2021年06月29日(二)**，09:00am~17:00pm，共計7小時。

課程費用：**加入工研院產業學院會員可以保存您的學習紀錄、查詢及檢視您自己的學習歷程，未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！**

原價 (含稅、午餐、講義)	於課前 10 日報名 (早鳥優惠)	2 人以上團體報 名(同公司 2 人以上)	課前 10 日線上報 名(早鳥優惠) + 數 位學習(Webex)	團報優惠+數位 學習(Webex)
每人 4,000 元	每人 3,500 元	每人 3,200 元	每人 3,500 元	每人 3,200 元

報名方式：<http://college.itri.org.tw/>或請 email 至 itri535662@itri.org.tw

課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 謝小姐、308 陳小姐

email 至 itri535662@itri.org.tw(本課程歡迎企業包班，請來電洽詢。)

注意事項：

1、請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求。

- 2、若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前一日通知。
- 3、如需取消報名，請於開課前三日以書面傳真至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將郵寄講義，恕不退費。
- 4、線上同步數位學習於課程當天 09:00 ~ 17:00 現場同步，報名學員可即時數位聽講並提問。
- 5、本同步數位課程無補課機制。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535662@itri.org.tw 謝小姐收】

專案時程分析與控管						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名): 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名): 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號只提供本課程轉帳使用!! 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款: 土地銀行 工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005)。戶名「財團法人工業技術研究院」, 請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。						總計 課程費用 \$ _____

歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨