

# 由研發走入市場：二部曲-成本降低實務運用

## ➤ 課程介紹

降低成本，是所有業者永無止境的工作目標。因為降低公司成本才能提高獲利，降低客戶成本方能促進成交。本次課程將以活動的方式引導學員掌握降低成本的心法，再以管理的角度說明分析各項成本結構。接著以討論問題方式，帶領學員體會運用合理化與標準化的管理流程於日常工作之中，最後藉由學員報告分享，讓成本降低的思維得以落實於日後作業。

## ➤ 課程大綱

### 1 降低成本的心法

- 1.1 適度壓力
- 1.2 放下成規
- 1.3 找到要因
- 1.4 集體討論
- 1.5 外部學習

### 2 生產成本分析

- 2.1 財務會計的成本
- 2.2 管理會計的成本
- 2.3 產出會計的成本
- 2.4 整合了解的成本

### 3 交易成本分析

- 3.1 實質成本
- 3.2 搜尋成本
- 3.3 風險成本
- 3.4 轉換成本

### 4 降低成本要兩化

- 4.1 合理化
- 4.2 標準化

### 5 彙整結論

- 5.1 降低交易成本長久交易
- 5.2 降低生產成本提高獲利

## ➤ 課程目標

1. 多方說明成本，完整了解成本結構。
2. 掌握管理技巧，讓降低成本無極限。
3. 引發邏輯思維，降低成本落實日常。

## ➤ 講師簡介



- ◇ 現任：創新變革、品牌管理 講師與顧問 (累計企業授課與輔導經驗上百場)  
威世國際 副總經理  
多所大學 講師
- ◇ 學歷：美國南加州大學 管理碩士  
淡江大學 物理系應用物理組 學士
- ◇ 事蹟：第十一屆 中華民國 中部地區傑出經理
- ◇ 歷任：大東樹脂 新創事業 投資顧問  
優人神鼓 文創事業籌備處 執行長  
百和集團 中國地區 特別助理  
雷虎科技 管理處經理、公司發言人  
大東紡織 研究開發室主任、集團幕僚主管  
太聯企管 顧問師  
台和超市 總經理  
中部地區傑出經理聯誼會 會長  
台中市建築經營者協會 會長  
台中國際英語演講會 會長



## 【 開 課 資 訊 】

- ✚ 主辦單位：工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)
- ✚ 舉辦地點：工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北) (實際地點以上課通知為主!)
- ✚ 舉辦日期：113/10/08 (二) 9:30~16:30 ( 6 hrs )
- ✚ 訓練對象：
  - (1) 中小企業主、高階經理人
  - (2) 策略主管、研發主管、生產主管、行銷主管。
  - (3) 研發部門同仁
  - (4) 公司內部參與試量產相關人員
- ✚ 課程費用：原價：每人 \$5,400 元
  - 早鳥價 (開課前3週)：每人 \$4,900 元
  - 團報價 (三人以上)：每人 \$4,600 元
  - (以上費用已包含講義及教材費)
- ✚ 報名方式：
  - 1.線上報名：至工研院產業學習網官網報名(<https://college.itri.org.tw/>)
  - 2.傳真報名：請填妥報名表傳真至02-2381-1000(傳真後請來電確認，以保障優先報名權益)
  - 3.E-mail報名：請填妥報名表寄至 [itri535662@itri.org.tw](mailto:itri535662@itri.org.tw)
- ✚ 課程洽詢：(02) 2370-1111 \*312 謝小姐 \*315 陳先生
- ✚ 注意事項：1.為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。  
2.因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知或更換他人參加，以利行政作業進行並共同愛護資源。



(報名表如下表)



# 由研發走入市場：二部曲-成本降低實務運用 報名表

113/10/8 (二) 9:30~16:30 ( 6 hrs )

FAX : (02) 2381-1000謝小姐收

公司發票抬頭:					統一編號:	
地址:					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	電子郵件(請以正楷書寫)	
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	電子郵件(請以正楷書寫)

- 信用卡 (線上報名) : 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。
- ATM 轉帳 (線上報名) : 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號僅提供本課程轉帳使用, **各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號!!** 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真或E-mail 給 謝小姐。
- 銀行匯款(限由公司逕行電匯付款): 土地銀行 工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005) 。戶名「財團法人工業技術研究院」。匯款後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真或E-mail 給 謝小姐。
- 即期支票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 106台北市大安區復興南路二段237號4樓, 謝小姐收 或 於課程當日攜帶給予 謝小姐。
- 計畫代號扣款(工研院同仁): 請從產業學院學習網直接登入工研人報名; 俾利計畫代號扣款。

\*\*\*\*\*

- ★ 為提供良好服務及滿足您的權益, 我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。
- ★ 本院已建立嚴謹資安管理制度, 在不違反蒐集目的之前提下, 將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。
- ★ 未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務, 您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。



~ 歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線 (02) 2370-1111\*312 \*315 ~



~ 工研院產業學院產業人才訓練一部(台北) 歡迎您的蒞臨 ~