

縮短開發週期與降低研發成本

◎課程簡介

當今企業面臨激烈的生存與發展競爭，台灣的企業更是面對前有頑敵後有追兵困境，如何在困頓的環境中殺出一條血路並贏得最終勝利，是否有克敵致勝之良策呢？我們認為「提升產品價值，滿足顧客需求」是唯一的策略方向，而擔當此重任的就是企業之研發創新團隊。過去的研發創新偏重技術面，本課程則強調管理面，唯技術與管理結合才能把研發創新之大事做得出色。

◎課程效益

過去的產品研發創新只重視技術面，這已不敷當今時代的要求。激烈的市場競爭尚需兼顧開發週期與開發成本，三者若缺一企業將無法獲得有利的競爭優勢！本課程特就如何縮短開發週期及降低研發成本兩各構面，深入探討理論與實務，對企業研發部門將會有實質之幫助。

◎適合對象

1. 研發設計部門主管及工程師
2. 工程、製造、品保部門主管及工程師
3. 研發創新項目團隊成員
4. 業務、管理、財務及其他相關部門人員可選修

◎本次課程探討與解決下列實務問題

1. 具體的成本內容是什麼？
2. PLC 產品生命週期成本與傳統成本有何不同？
3. 研發成本高在哪裡？
4. 如何降低研發成本？
5. 如何縮短開發週期？
6. 研發週期&成本控制之成敗關鍵為何？
7. 是否有簡單、具體、可行的降低成本&縮週期短的方法？

◎課程大綱

第一單元 如何降低研發成本

一、認識研發與成本

1. 什麼是研究開發?
2. 成本是什麼?

二、從經濟學角度看新產品開發

1. 經濟要素分析圖
2. PLC 產品生命週期與成本管理

三、多變的經營環境之競爭與利潤模式之改變

1. 過去 $P-C=Pt$
2. 現在 $C=P-Pt$

四、企業策略與成本管理

1. 策略成本管理 ≠ Cost Down
2. 大範圍成本管理 & 小範圍成本管制之方法
3. 縱橫向的全面成本管理

五、研發成本之管理

1. 開發及產品成本管理系統圖
2. 降低成本之具體項目點檢表

六、研發成本管理實務

1. 錄影機成本改造案例
2. PCB 與零件加工成本節省案例

七、如何有效降低產品生命週期中的品質成本

1. 開發 PDCA 各階段的工作要項
2. 各階段的成本管制要項
3. 成本改善之 ECRS 四大方法
4. 各項成本目標設定
5. 各項成本責任擔當者
6. 浴缸曲線與產品維修成本管理

第二單元 如何縮短開發週期

一、研發生產率時代

二、研發生產率時代利益模形

三、各階段資源管理

四、協同開發管理

五、如何運用二十一世紀的研發新思路提高研發成功率

◎講師簡介

陳在和 講師

學歷	國立台灣大學商學研究所碩士 MBA(生管組)、國立清華大學軟體工程師認證合格、中華民國品管學會品質工程師、瑞士歐大 DBA。
現職	澳洲南昆士蘭大學 MBA 教授、大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、中華汽車人才訓練中心講師、上海超躍模具廠董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理。
經歷	台灣華展工業企劃部副理(品管.採購.制度規劃)、台灣華夏集團生產部副廠長(品管.人資.專案推動)、台灣冠軍磁磚生產部副理(生管.品管.人資)、台灣華源紙器協理(生管.品管.人資)、台灣華俊機模經理華楠光電經理(生產管理.行政管理)、上海華宏模具總經理、廣東惠州市茂園工藝有限公司顧問兼總經理.上海泛太斯電子總經理
資格與證照	國立清華大學程式設計、中華民國品管技術師、中華民國品質工程師、中華民國可靠度工程師、中華民國品質管理師、服務品質專業師、中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶。

【開課資訊】

主辦單位：工研院產業學院台南學習中心

課程地點：台南市歸仁區高發二路 360 號(沙崙綠能科技示範場域，高鐵步行 10 分鐘，實際上課地點依通知為主)

課程日期：113 年 04 月 09 日(二) 09:00~17:00，共 7 小時

課程費用：(含稅、午餐、講義)

課程費用	價格
產業學習網會員價	6,300/人
10 天前報名及兩人團報優惠價	5,355/人
三人團報優惠價	5,040/人

報名方式：

- 1.至產業學習網 (college.itri.org.tw) 線上報名
- 2.E-mail 至 itritn@itri.org.tw
- 3.請以正楷填妥報名表，傳真至 06-3032289

報名洽詢：06-36366937

◎注意事項

- 1.為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
- 2.如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
- 3.請收到上課及繳費通知後，於開課日三天前以匯款、支票或線上刷卡方式進行繳費 (發票 於課程當日開立)，若欲提早取得發票，請洽詢本學習中心。
- 4.因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
- 5.為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
- 6.為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。

縮短開發週期與降低研發成本

113 年 04 月 09 日 (二) 09:00~17:00 · 共 7 小時

Email 至 itritn@itri.org.tw 或 FAX : 06-3032289

公司全銜			統一編號		
發票形式	<input type="checkbox"/> 個人發票 <input type="checkbox"/> 公司發票 <input type="checkbox"/> 公司電匯 <input type="checkbox"/> 信用卡 <input type="checkbox"/> 支票		用餐需求	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 蛋奶素 <input type="checkbox"/> 全素 <input type="checkbox"/> 不用餐	
付款方式					
地址					
姓名	部門/職稱	手機號碼/市話	E-mail		
聯絡人資訊					
姓名	部門/職稱	手機號碼/市話	E-mail		

 **歡迎您來電索取課程簡章 · 服務熱線 06-3636697**

~工研院產業學院台南學習中心 歡迎您的蒞臨~

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。

本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。

交通資訊



搭乘鐵路

高鐵

高鐵台南站 → 步行至1號出口，出站後右轉直行 → 左轉歸仁十五路

台鐵

台鐵沙崙站 → 步行至1號出口，出站後右轉直行 → 左轉歸仁十五路

自行開車

一高

下仁德系統交流道 → 86快速道路 → 下大潭交流道 → 右轉中正南路二段 → 左轉歸仁八路 → 歸仁五路 → 右轉接高發二路

二高

下關廟交流道 → 86快速道路 → 下大潭交流道 → 左轉中正南路二段 → 左轉歸仁八路 → 歸仁五路 → 右轉接高發二路