

# 製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力(高雄班)

## ■ 課程簡介

製造業廠長是公司之靈魂。一家公司廠長需要有能力帶領員工及幹部，應付隨時迎面而來的挑戰及問題。尤其面對當今大環境之巨變，廠長之能力與胸襟將攸關企業之成敗。

本課程專為製造業之廠長而開，針對生產、品質、效率、成本、人員與環境管理等構面進行理論剖析與實務探討，並在課堂上藉由實作與演練，讓前來受訓之廠長對課程能有更深一層之體會，對於各廠長們的實戰能力之提升將產生直接之影響與正面的效果。

## ■ 課程目標

透過本次課程，可讓參訓學員學習到以下知識：

1. 掌握大環境與計畫與協調
2. 做好產品品質及提升生產效率
3. 5S 與環境管理
4. 管控成本與重點管理
5. 團隊合作與人員激勵領導
6. 兼顧工作、生活與健康

## ■ 課程大綱

課程單元	課程主題	課程內容
廠長的 10 大職責	廠長的 10 大職責	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 對人、對事、對物、對時、對地之職責</li> <li>● 提升、凝聚、穩定與進步</li> </ul>
廠長如何提升 10 大能力來扛下這 10 大職責?	掌握大環境的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 了解技術與管理之變遷，抓住現時代的脈動</li> <li>● SA ( 內外部策略分析 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	計畫與協調的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 兼顧生產與銷售部門之需求，化解衝突為合作</li> <li>● PM ( 生產管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	做好產品品質的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 全面及全製程品質管制，做出最適品質</li> <li>● QM ( 品質管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	提升生產效率的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 不斷進行工作改善，提升長短期生產效率</li> <li>● IE ( 工業工程管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	5S 與環境管理的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 向日本學習整理整頓，為工廠管理扎穩馬步</li> <li>● 5S ( 環境管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	打贏成本戰爭的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 降低有形及無形成本：以豐田 TPS 為師</li> <li>● CM ( 成本管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	重點管理的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 柏拉圖與 80/20 原則之應用，把資源用在刀口上</li> <li>● ABC ( 重點管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	團隊合作與執行的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 團隊之塑造、融合、以堅強的執行力確保任務達成</li> <li>● TM ( 團隊管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	人員激勵與領導的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 台灣員工與大陸員工的不同帶法</li> <li>● LM ( 領導統馭 ) 之理論與實戰</li> </ul>
	兼顧工作、生活與健康的能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 工作成長與生活成長之平衡</li> <li>● TM ( 綜合管理 ) 之理論與實戰</li> </ul>

※主辦單位保留變更課程內容與講師之權利

陳在和 顧問

現任：

大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立澳洲南昆士蘭大學 MBA 兼任教授、上海超躍模具有限公司董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理、台灣工業技術研究院講師.顧問

經歷：

上海華宏模具廠總經理 ( 1997-2003 )、華楠光電經理 ( 1994-1996 )、台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等 (1983-1993)

資格：

中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶認證合格、中華民國品質管理師(CQM)認證合格、中華民國可靠度工程師(CRE)認證合格、中華民國品管工程師(CQE)認證合格、中華民國服務品質專業師(CSQP)認證合格、國立清華大學程式設計師考試合格

學歷：

台大 MBA.歐大 DBA

【開課資訊】

- 主辦單位：工研院產業學院 高雄學習中心(南部)
- 協辦單位：經濟部加工出口區管理處
- 舉辦地點：楠梓加工出口區從業員工服務中心 訓練教室 ( 高雄市楠梓加工區經二路 15 號 )
- 舉辦日期：110/11/02(二)~11/03(三) · 09:30~16:30 (2 天共 12 小時)
- 課程費用：加入工研院產業學院會員(<http://goo.gl/I64erU>)

課程網址：college.itri.org.tw  
E-mail：itrikhs@itri.org.tw  
※貴單位如有包班需求  
請洽蔡小姐 · 07-3367833#22

未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！

課程費用	會員
課程原價	\$7,000
10 天前報名或同一公司二人報名優惠價	\$6,000

- 報名方式：
  1. 請以正楷填妥報名表傳真至 07-3367855
  2. E-mail 至 [itrikhs@itri.org.tw](mailto:itrikhs@itri.org.tw)
  3. 至產業學習網([college.itri.org.tw](http://college.itri.org.tw))線上報名
- 繳費方式：請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費 ( 發票開課當天即可拿到 )。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。

■ **退費辦法：**

學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。

■ **報名洽詢：**07-3367833#15 陳小姐；**課程洽詢：**07-3367833#22 蔡小姐

■ **注意事項：**

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
3. 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。
4. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
5. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。




## 製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力(高雄班) 報名表

110/11/02(二)~11/03(三) · 09:30~16:30 (2天共12小時)

FAX：07-3367855或E-mail至：[itrikhs@itri.org.tw](mailto:itrikhs@itri.org.tw)

公司發票抬頭：				統一編號：
地址：				發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)
<b>聯絡人資訊</b>				
姓名	部門/職稱	電話	傳真	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)

 **歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線07-3367833 ~ 工研院產業學院 高雄學習中心(南部) 歡迎您的蒞臨 ~**  
為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。  
本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。