

由研發走入市場：首部曲-試量產與營運計畫

➤ 課程介紹

市面上唯一整合產品開發上市各機能的實務課程。不只教您產品企劃、研發、設計、生產、與行銷... 等各機能，更會教您如何整合各機能，成就一長遠獲利的事業。為解決台灣多數企業，擁有高精技術卻難以高獲利的實務處方。

課程講師，研發主管出身，逐步成為事業部主管，乃至企業營運主管，將拆解新產品開發上市各個環節，以親身案例說明解釋，並帶領學員討論思辯，期望學員能透測掌握產品開發上市流程重點，返回各自工作領域，皆能發揮已長，協調整合其他部門，成就新產品開發獲利目標。

➤ 課程大綱

1. 產品營運計劃

- 1.1 企業營運模式與所需技術
- 1.2 產品定義
- 1.3 商品目標
- 1.4 研究賣得掉的商品
- 1.5 設計賣得貴的商品
- 1.6 開發賣得多的商品
- 1.7 成就品質目標
- 1.8 規劃開發時程
- 1.9 定義價值結構
- 1.10 定案產品營運計劃書

2. 試量產1--生產目標與研發目標的結合

- 2.1 產品試量產流程
- 2.2 生產品管理的目標
- 2.3 研發與品質目標的整合
- 2.4 研發與成本目標的整合
- 2.5 研發與交期目標的整合
- 2.6 技術資料移轉
- 2.7 模夾治具準備
- 2.8 試量產前的審核

3. 試量產2--市場目標與研發目標的整合

- 3.1 試量產的生產驗證
- 3.2 品質目標的修改與確認
- 3.3 產品品質驗證流程
- 3.4 產品客戶驗證流程
- 3.5 試量產驗證審查
- 3.6 產品企劃的重新檢視與修訂
- 3.7 正式量產的決策

4. 產品上市管理流程

- 4.1 上市的行銷計畫
- 4.2 上市的銷售管理
- 4.3 改版計畫的執行
- 4.4 停產決策的要因
- 4.5 改版停產的處理
- 4.6 新事業建立雛型
- 4.7 新事業發展規劃

➤ 課程目標

1. 連結企業研發與生產、行銷、業務部門的距離。
2. 落實研發成果為獲利。

➤ 講師簡介



◇ 現任：創新變革、品牌管理 講師與顧問 *(累計企業授課與輔導經驗上百場)*

威世國際 副總經理

多所大學 講師

◇ 學歷：美國南加州大學 管理碩士

淡江大學 物理系應用物理組 學士

◇ 事蹟：第十一屆 中華民國 中部地區傑出經理

◇ 歷任：大東樹脂 新創事業 投資顧問

優人神鼓 文創事業籌備處 執行長

百和集團 中國地區 特別助理

雷虎科技 管理處經理、公司發言人

大東紡織 研究開發室主任、集團幕僚主管

太聯企管 顧問師

台和超市 總經理

中部地區傑出經理聯誼會 會長

台中市建築經營者協會 會長

台中國際英語演講會 會長



【開課資訊】

✚ 主辦單位：工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)

✚ 舉辦地點：

實體：工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北) (實際地點以上課通知為主!)

線上：線上直播會議室(使用Cisco Webex Meetings，將於課前提供會議室連結)

✚ 舉辦日期：112/05/03 - 05/04 (三、四) 9:30~16:30 (12 hrs)

✚ 訓練對象：

- (1) 中小企業主、高階經理人
- (2) 策略主管、研發主管、生產主管、行銷主管。
- (3) 研發部門同仁

✚ 課程費用：

- (1) 原價：每人 \$ 6,500 元
- (2) 開課10天前或同一公司二人(含)以上報名：每人 \$ 6,000 元。

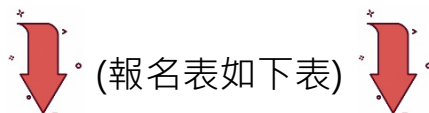
加入工研院產業學院會員 (<http://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx>) 可保存您的學習紀錄、查詢及檢視您自己的學習歷程，未來有相關課程，優先獲得通知及更多優惠！

✚ 報名方式：請以正楷填妥報名表傳真至(02) 2381-1000 或 e-mail至itri535842@itri.org.tw

✚ 課程洽詢：(02) 2370-1111 *303 陳小姐 *315 陳先生

✚ 注意事項：1.為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2.因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知或更換他人參加，以利行政作業進行並共同愛護資源。

※因應疫情，主辦單位有權視疫情狀況將課程更改為全線上課程。



(報名表如下表)

由研發走入市場：首部曲-試量產與營運計畫 報名表

112/05/03、05/04 (四、五) 9:30~16:30 (12 hrs)

FAX : (02) 2381-1000陳小姐收

公司發票抬頭:					統一編號:	
地址:					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	電子郵件(請以正楷書寫)	
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	電子郵件(請以正楷書寫)

- 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號僅提供本課程轉帳使用，**各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號**！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真或E-mail 給 陳小姐。
- 銀行匯款(限由公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」。匯款後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真或E-mail 給 陳小姐。
- 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：106臺北市大安區復興南路2段237號4樓，陳小姐收 或 於課程當日攜帶給予 陳小姐。
- 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

- ★ 為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。
- ★ 本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。
- ★ 未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。



~ 歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線 (02) 2370-1111*303 *315 ~

~ 工研院產業學院產業人才訓練一部(台北) 歡迎您的蒞臨 ~

