

## 數位轉型策略動態分析師認證班

### DTSDA (*Digital Transformation Strategy Dynamics Analyst*)

**同步取得策略動態分析師 ( Strategy Dynamics Analyst ) 國際證書！**

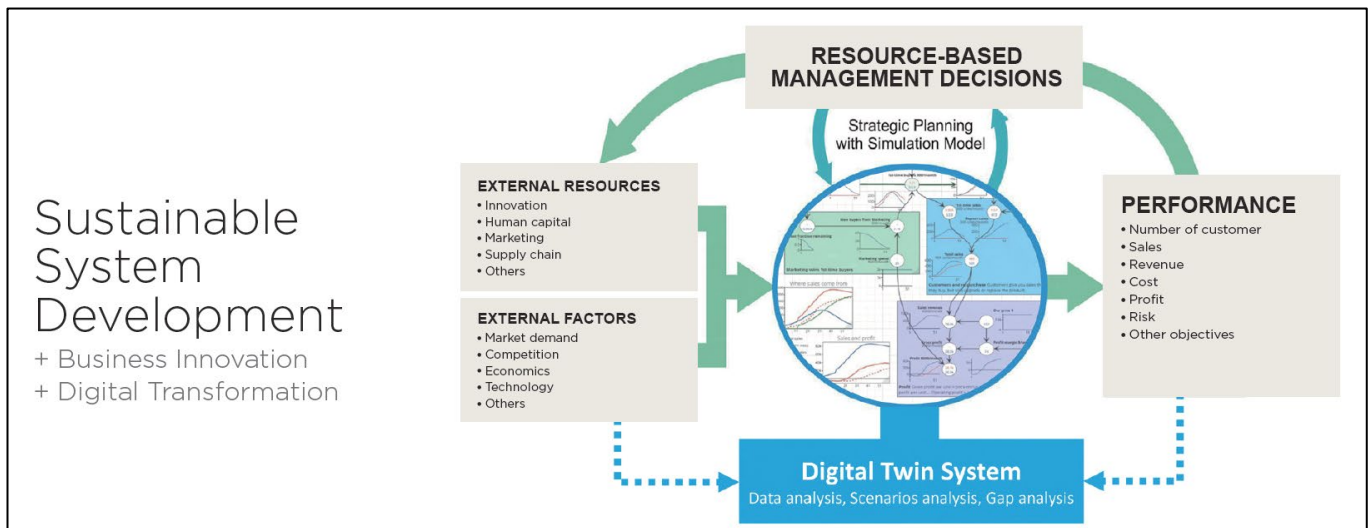
**國際就業薪資調查 · Strategy Dynamics Analyst 平均年薪可高於美國平均薪資！**

COVID-19 疫情影響，加速全球企業數位轉型腳步，對所有產業都帶來了前所未有的衝擊。AI 人工智慧、Big Data 大數據、Cloud 雲端、IoT 物聯網、Robot 機器人...企業如果無法掌握新興科技的力量，即使是現行市場領導者，也可能在數位時代的浪潮中被不知名的競爭者快速迭代，灰飛煙滅於彈指之間。僅僅吸收新知和討論案例是不夠的，你需要具備洞察時代的思維、完整的架構、模型、方法、工具、系統，才能具備掌握數位轉型核心與精髓的能力。

本課程內容同步接軌美國 MIT 與歐洲大學聯盟研究所之 SD 專業學科，並專攻於企業策略規劃與管理實務應用，能充分擴展學習視野，創造職場即戰力！

**全程講師群輔導專題，36 小時課程取得雙證書。**以最有效率的方式加速學習，課程內容包含：理論架構、案例分析、Silico 電腦模擬模型建構實作、專題輔導與報告，全程由講師群進行密切輔導與教學，在課程過程中完成個人專題報告，最後由曾任職國際「系統動態學協會」(System Dynamics Society) 理事長及英國倫敦商學院的 Dr. Kim Warren 跨國連線點評。

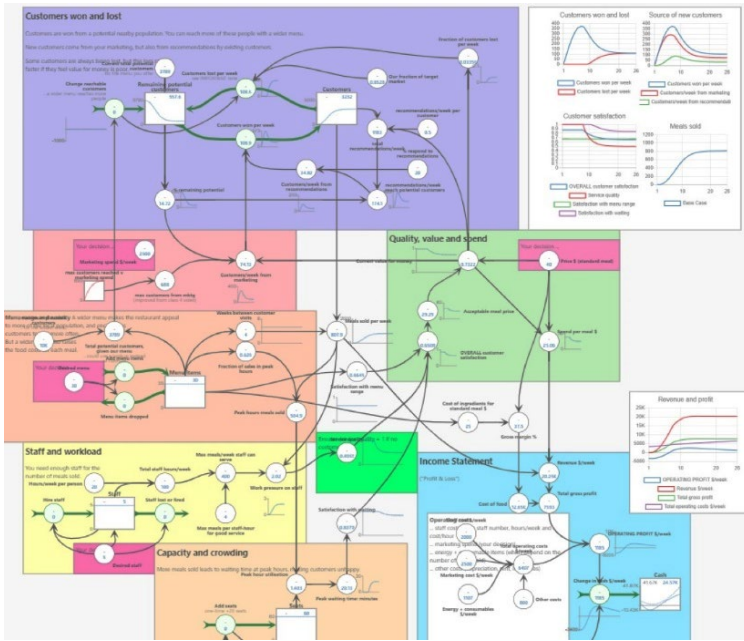
**含一年期臺灣產業創新研究院亞洲學會(iiLABs Taiwan Society)及美國 MIT 系統動態學協會 (System Dynamics Society) 臺灣分會準會員資格，享受國際專業人才社群之全球網絡發展資源。**



根據 Comparably 統計，相關專業工作之薪資為高水平，優於平均薪資，參考資料：

1. System Dynamics Analyst : <https://www.comparably.com/salaries/salaries-for-system-dynamics-analyst-in-washington-dc>
2. System Dynamics Simulation Engineer : <https://www.comparably.com/salaries/salaries-for-system-dynamics-simulation-engineer-in-boston-ma>
3. System Dynamics Consultant : <https://www.comparably.com/salaries/salaries-for-lead-consultant-power-system-dynamics-in-los-angeles-ca>

**【國際專家講師教材、數位創新商業模式模型、經營決策模擬分析】**

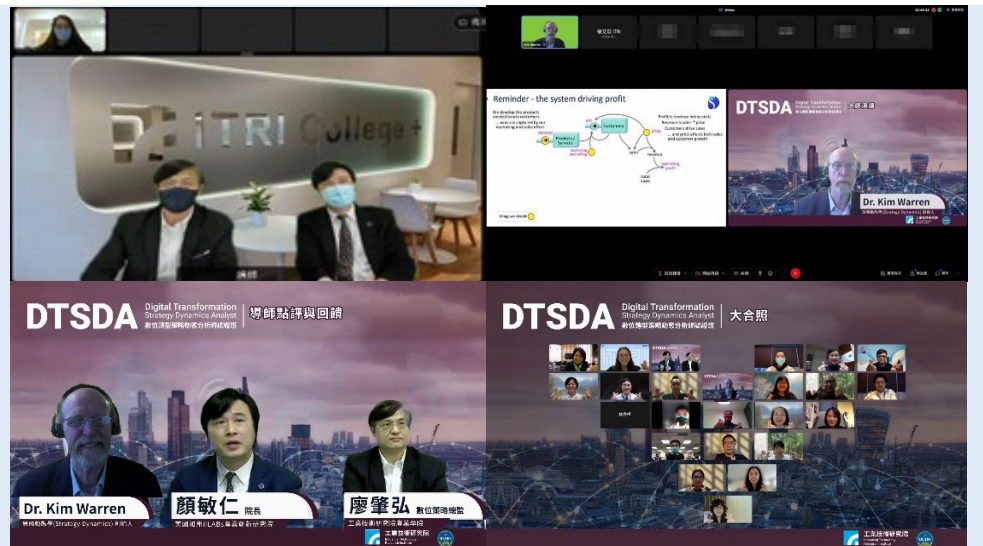


融合源自 MIT 史隆管理學院的「系統思考」及「系統動態學」特色學科專業，與美國在職 MBA 名校 WPI 的「策略動態學」課程內容同步發展而成，學習結合系統思考管理以及動態情境電腦模擬分析的紮實專業技能，傳授如何運用電腦科學動態商業建模(Dynamic Business Modelling)及創新事業策略規劃電腦模擬決策支援系統 (Simulation-based Strategic Decision Support System)，在實際策略選擇與執行前先行推演可能成果以降低重大錯誤風險並拓展創新事業成效，有助於邏輯與整合

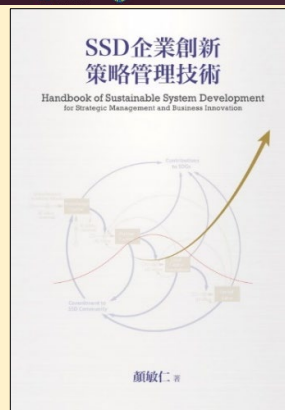
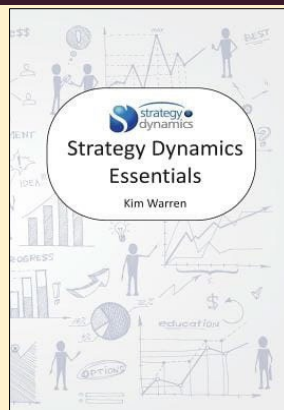
決策能力養成，且可應用於產業實務診斷，解決企業經營及組織管理實際問題，為目前全球最權威之商業策略評估應用方法。

曾參與學員包括：勤業眾信、光寶科技、一零四資訊、資拓宏宇、精誠資訊、台揚科技、新呈工業、台電、嘉新資產、臺灣企銀、南山人壽、日商倍樂生、太毅國際、元智大學、慈濟基金會...等單位。

講師專題輔導  
國際大師講評  
專業認證加值



「Strategy Dynamics Essentials」及「SSD 企業創新策略管理技術」全球同步教材



❖ 課程內容：

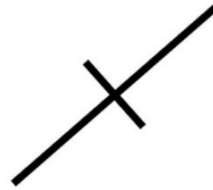
日期	課程主題	課程內容	時數
6/28(五) 9:30~16:30	數位經濟 架構策略 與發展趨勢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 技術創新看數位經濟發展趨勢</li> <li>• 數位經濟產業範疇與整體架構</li> <li>• 數位經濟經典案例：世界 500 大案例</li> </ul>	3
	數位轉型 成熟度模式	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 平台模式、訂閱模式、會員模式...數位創新商業模式</li> <li>• 數位經濟概念股剖析：FAANG, TESLA, DISNEY+...等</li> </ul>	3
7/5(五) 9:00~16:00	數位創新 雷達與 營運發展	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 數位創新雷達： <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 數位轉型成熟度模式：Gartner, BCG, PwC 等模式</li> <li>✓ 數位轉型與數位創新雷達：自我檢測組織的數位轉型強度</li> <li>✓ 以創新雷達檢測企業數位創新力</li> </ul> </li> <li>• 數位轉型營運發展： <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 數位轉型及創新商業模式：開放式創新、顛覆式創新、平台式創新、社群式創新</li> </ul> </li> <li>• 數位創新商業模式畫布 Business Model Canvas</li> </ul>	3
	策略動態 分析應用	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 認識創新事業策略十訣與策略動態學</li> <li>• Building performance over time. 有效建立企業績效策略目標</li> </ul>	3
7/12(五) 9:30~16:30	策略動態 分析應用	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resources drive performance. 盤整驅動績效的關鍵資源</li> <li>• Resources accumulate. 解析企業核心資源的運用策略</li> </ul>	3
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interdependence and feedback. 洞察企業系統運作的模式</li> <li>• The Strategic Architecture. 建立企業策略架構</li> </ul> <b>Silico 電腦模擬模型建構實作、專題輔導</b>	3
7/19(五) 9:30~16:30	策略動態 分析應用	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resources Attribute. 解析企業資源的特性</li> <li>• Developing Resources. 系統化的建構發展企業資源</li> </ul>	3
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Competition. 市場競爭模式分析</li> <li>• Policy and Decisions. 企業政策規劃與決策</li> </ul> <b>Silico 電腦模擬模型建構實作、專題輔導</b>	3
7/26(五) 9:30~16:30	策略動態 分析應用	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intangible Factors. 洞察無形因素的影響力</li> <li>• Capabilities. 建構企業核心競爭力</li> </ul>	3
		<b>Silico 電腦模擬模型建構實作、專題輔導</b>	3
8/14(三) 14:00~17:00	大師演講 與專題輔導	Dr. Kim Warren 國際連線演講與點評輔導	3
8/16(五) 14:00~17:00	專題報告 暨結業式	成果專題報告暨結業式	3



❖ 師資陣容：

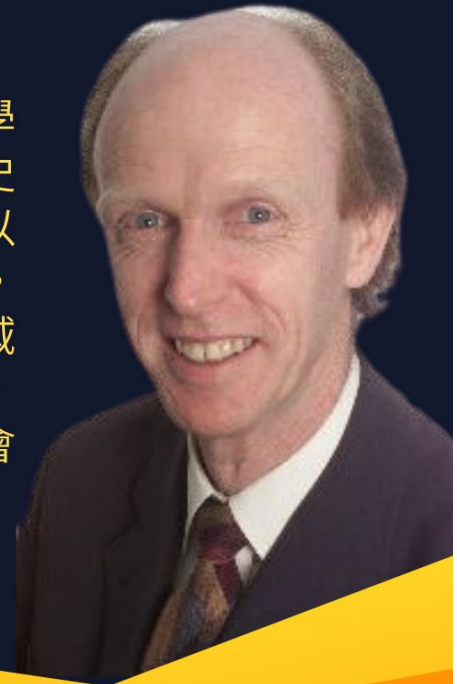
工業技術研究院產業學院與 iiLABs 產業創新研究院專業師資群

**ITRI** COLLEGE  
產業學院



## Dr. Kim Warren

國際知名策略管理專家、策略動態學 (Strategy Dynamics) 創始者，曾任MIT史隆管理學院MBA及高階經理人培訓教師以及多項策略動態企業管理模型的開發者。在2005年榮獲代表系統動態學(SD) 領域最高貢獻獎的 Jay W Forrester Award，並在2013年擔任國際系統動態學協會 (System Dynamics Society) 理事長



學習者必須完成所有面授課程、遠距教學研討課程、電腦模擬模型運用，並通過由國際級大師Dr. Kim Warren及認證師資親自指導之企業實務專題，方可取得認證。

❖ 課程目標：

- 一、學員了解數位轉型創新策略分析思維模型及架構，對於數位轉型策略具備強大之洞察力。
- 二、提昇學員的「資訊蒐集、判讀及解析技巧」，有效率地蒐集、整理、以及正確的解讀資訊意涵，協助企業有效鏈結數位轉型策略目標與策略架構制訂正確的決策。
- 三、提昇學員對於數位轉型之「模型分析技巧」，解析創新商業模式創新未來可能發展的情境，以提出策略建議。
- 四、提昇學員「電腦模擬技術與數據分析能力」及「動態策略分析的專業呈現及表達技巧」，讓參與課程學員掌握企業診斷、策略目標擬定、策略架構建立、績效評估與決策模擬分析之關鍵技巧，提高工作的成效。

### ❖ 認證方式：

符合課程參與率、作業繳交且通過專題報告考核者，將取得由工業技術研究院產業學院授予之【數位轉型策略動態分析師】及 iiLABs 授予之【Strategy Dynamics Analyst】證書。

### ❖ 取得認證的好處：

1. 具備所需專業職能與資源，可協助企業進行數位轉型之策略規劃與發展創新商業模式。
2. 工研院產業學院及 iiLABs 雙證書，並由 Dr. Kim Warren 簽核認可，極具公信力。
3. 可作為個人專業職能證明，有助於職場競爭優勢。

### ❖ 適合對象：

對數位轉型、創新事業發展、策略分析、模型運用決策模擬或績效評估有需求之行銷、企劃、業務及經營管理者等；或是從事產業分析、想要進一步協助企業轉型創新策略分析相關工作者。

### ❖ 授課語言：

課程採中文授課，含部分英文教材。

### 【開課資訊】

- ◎ 課程日期：113 年 6 月 28 日至 8 月 16 日，共 36 小時。
- ◎ 課程時間：113 年 6 月 28 日至 7 月 26 日，每週五 09:30~16:30  
 大師講評與輔導：8 月 14 日(三) 14:00~17:00  
 專題報告與結業：8 月 16 日(五) 14:00~17:00
- ◎ 上課地點：工研院產業學院 台北學習中心(實際地點以通知為準！)
- ◎ 課程費用，包含：
  - 1、「SSD 企業創新策略管理技術」專書，定價 680 元
  - 2、一年期臺灣產業創新研究院亞洲學會(iiLABs Taiwan Society)及美國 MIT 系統動態學協會(System Dynamics Society)臺灣分會會員資格。
  - 3、工業技術研究院產業學院及 iiLABs，雙證書之認證發證費用。
  - 4、課程講義、午餐、稅。

一般報名	早鳥優惠 (課前三週報名且繳費)	三人以上團報優惠
40,000/人	36,000/人	34,000/人

- ◎ 招生名額：每班預計 30 人為原則，依繳費完成之順序額滿為止。
- ◎ 報名方式：線上報名 <https://reurl.cc/RrNWMG>；或請將報名表傳真 (02)2381-1000
- ◎ 課程聯絡人：(02)2370-1111 分機 310 陳小姐；Email：[itri535166@itri.org.tw](mailto:itri535166@itri.org.tw)  
 (02)2370-1111 分機 309 徐小姐；Email：[zoye@itri.org.tw](mailto:zoye@itri.org.tw)

# 報 名 表

FAX TO : (02)2381-1000 陳小姐收

## 第三屆【數位轉型策略動態分析師認證班】

公司全銜			統一編號	
發票地址			傳 真	
參加者姓名	部 門	電 話 / 手 機	E-mail	
		電話：( )		
		手機：		
		電話：( )		
		手機：		
		電話：( )		
		手機：		
<b>聯絡人</b>				
姓 名	部 門	電 話 / 手 機	E-mail	
		電話：( )		
		手機：		

信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。  
 ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。  
 銀行匯款(公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。  
 即期支票或郵政匯票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：106 台北市大安區復興南路二段 237 號 4 樓，陳小姐收。  
 計畫代號扣款(工研院同仁)：工研院員工報名請網路點選「工研人報名」填寫計畫代號後，經主管簽核同意即可。

- 1、若報名者臨時不克參加，可指派其他人受訓，並於開課前一日通知。
  - 2、如需取消報名，請於開課前三日以書面傳真至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將郵寄講義，恕不退費。
- ※ 為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。
- ※ 本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。