

運用產業分析優化醫材新創事業營運企劃書

■ 課程簡介

新創事業在撰寫營運企劃書時，受到的困擾包括，如何用產業分析方法說明，描述事業經營所面對的市場規模與市場成長預測；與競爭者的競爭關係，以及與合作者的互補關係；甚至在描述企業特有技術能力時，呈現未來的技術發展的藍圖；除了描述經營的長期策略、短期獲利策略外，如何透過營運模式提升企業競爭力等。

本課程係**針對醫材新創業者**為例(案例含科技業)，在撰寫營運計畫書，**以產業分析觀點，提供所需分析方法**。包括在市場發展與市場預測、產業競爭(含合作)分析、新進入者的競合策略、新創事業可運用的營運模式等。

■ 課程目標

- (一) 剖析醫材產業的發展趨勢與新興醫材未來機會
- (二) 透過產業分析方法，協助新創事業在營運計畫書，或募資企劃書的撰寫
- (三) 如何描述企業在產業所處地位與競爭關係
- (四) 新創事業面對市場競爭的競爭策略擬定，以及營運模式的規劃

■ 課程特色

1. 系統化的產業分析邏輯
2. 實務性案例，以醫材業與科技業為例，解說產業意涵與對應之道

■ 適合對象

醫材業與科技業新創公司的企劃、研發、經營管理人員

■ 課程大綱 (註:主辦單位得保留課程及講師之變更權利)

日期	時間	課程主題	課程內容	教授講師
Day1	09:00~09:30	新創企業企劃書與產業分析學習地圖	<ul style="list-style-type: none">◆ 新創企業計畫書與產業分析學習地圖◆ 新創企業計畫書格式與內容	工研院 張淮杞 博士
	09:30~10:30	醫材產業發展趨勢與新興醫材商機	<ul style="list-style-type: none">◆ 醫材產業發展現況◆ 新興醫材未來發展趨勢與商機	工研院 林怡欣 資深分析師
	10:30~16:00	市場發展與市場	<ul style="list-style-type: none">◆ 市場的定義與規模	工研院

	中午休息一小時	預測	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市場區隔與目標客戶選擇 ◆ 市場預測方法與演練 	張淮杞 博士
Day2	09:00~12:00	新進入者的競合策略	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 新進入者跨入競爭產業的三個評估步驟 ◆ 新進入者跨入競爭產業將面對的障礙阻隔 ◆ 新進入者擬定競爭策略 ◆ 案例 	工研院 張淮杞 博士
	13:00~16:00	新創事業營運模式之理論與實務	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 營運模式對創新事業經營重要性 ◆ 營運模式思考架構與實務應用 -從市場機會到價值主張 -從價值主張到網路建構 	IDC 高鴻翔 資深研究經理 /博士

☆為便於公務繁忙的學員能夠參加，本課程規劃「線上同步數位學習」形式，讓學員能在所在地使用自己的電腦進行課程，隨時隨地學習，增進專業能力!!

■ 講師簡介

張淮杞 博士

學歷：國立中央大學博士

經歷：現任 工研院產科國際所 前瞻科技領域策略長(2002-2020)

台灣亞太分析師協會 產業顧問/出題委員

研究專長：近三年研究，前瞻科技(AIoT、區塊鏈、5G 服務應用、循環經濟水資源等)，科技化的生活型態與變遷，技術發展藍圖規劃等

林怡欣 講師

學歷：交通大學生物科技研究所碩士

經歷：現任 工研院產科國際所生活與生醫研究組 生技醫藥與醫療器材研究部 產業分析師

曾任 台達電子股份有限公司-研發處 資深專案專員；奇異亞洲醫療設備股份有限公司-生命科學部 產品專員

2011 Asia Pacific Industrial Analyst Award, APIAA, Taiwan (亞太產業分析師協會產業分析師認證)

研究專長：醫療器材產業、診斷與監測用醫療器材、醫用耗材產業分析

高鴻翔 博士

學歷：政治大學科技管理研究所博士

經歷：現任 IDC 全球硬體組裝研究團隊資深研究經理

曾任 仁寶電腦總經理室管理師；資策會 MIC 產業與市場分析師、研究經理、產業顧問
曾任教 東吳大學企管系、輔仁大學企管系、北商技術學院國商系、世新大學企管系兼
任助理教授、台科大科管所副教授級專家

授課專長：創造力管理、科技管理概論、產業分析方法實務、策略管理、企業分析診斷
等課程

研究專長：智慧型手機、AR/VR、兩岸 PC、行動電話、太陽光電，20 年以上資通訊分
析經驗

【 開 課 資 訊 】



- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，實際上課地點，請依上課通知為準！
- 舉辦日期：2021 年 11 月 2 日(二)、11 月 3 日(三)，09:00am~16:00pm，共計 12 小時
- 課程費用：加入工研院產業學院會員可以保存您的學習紀錄、查詢及檢視您自己的學習歷程，未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！

原價 (含稅、午餐、講 義)	於課前 10 日報名 (早鳥優惠)	2 人以上團體報 名(同公司 2 人以上)	課前 10 日線上報 名(早鳥優惠) + 數位學習 (Webex)	團報優惠+數位 學習(Webex)
每人 12,000 元	每人 9,900 元	每人 8,800 元	每人 9,900 元	每人 8,800 元

- 報名方式：工研院產業學習網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>，或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 itri535662@itri.org.tw
- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 謝小姐、308 陳小姐
- 注意事項：
 - 1、請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求。
 - 2、若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前一日通知。

- 3、如需取消報名，請於開課前三日以書面傳真至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將郵寄講義，恕不退費。
- 4、線上同步數位學習於課程當天 09:30 ~ 16:30 現場同步，報名學員可即時數位聽講並提問。
- 5、本同步數位課程無補課機制。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535662@itri.org.tw 謝小姐收】

運用產業分析優化醫材新創事業營運企劃書

公司全銜					統一編號		
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)		膳食
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
							<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)	
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。							總計
<input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。							課程費用
<input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。							\$ _____
<input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。							



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨