

專案成本分析與報價

■ 課程簡介

對專案經理人來說，在進行投標或是在競案的時候必須撰寫專案計畫，於專案的進行中，必須控制各項成本在適當的範圍內，不致發生超支或無法結案之窘境。然而，一個案子的成本應該是多少？要怎樣估算？尤其在接案的時候，如何正確的評估與規劃專案成本，提報一個合理的價格，使企業既不會喪失競價的機會；又不會因過於低估，使企業利益受到損害，將是專案經理人有效運作專案的重點工作之一。

本課程專注於專案相關資源之成本分析技巧。學習專案週期與中如何扮演好專案管理職能，提供研發專案管理示範表單，解析表單中的管理意涵，提升專案成本控管與報價的準確度。

■ 課程目標

學員完成課程後能夠瞭解專案成本控管與報價基本概念。

■ 適合對象

工程、研發、相關功能主管、儲備主管、對專案成本分析與報價有興趣者。

■ 課程特色

- 以企業真實案例為題，運用案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
- 以 PMP 的管理為架構，容易與國際接軌。
- 以體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- 提供標準版之管理表單工具，建立組織管理之共通語言。

■ 課程大綱

主題	重點內容
專案週期體驗活動	以組競爭方式進行模擬研發專案 <ul style="list-style-type: none">• 專案週期• 研發專案相關知識領域
專案管理的架構	專案控管週期 專案十大知識關係

<p>成本管理的策略</p>	<p>專案成本誤差的原因</p> <p>利用目標設定降低成本誤差</p> <p>利用行動方案設計專案成本</p> <ul style="list-style-type: none"> 專案成本範疇架構 製作工作分解結構 行動方案對成本的影響 <p>MCDA 專案成本分析</p> <p>個案演練—成本分析的第一步驟</p>
<p>成本估算與控制</p> <p>降低成本管控誤差的技巧</p>	<p>企業常用成本單元估算方法</p> <ul style="list-style-type: none"> BU 成本分析法 專家評估法 delphi Parametric Cost Estimating 各估算方法的特色與限制 <p>個案演練—成本單元估算</p> <p>個案演練—成本控制</p>
<p>風險對成本的影響</p>	<p>計算成熟與未成熟的成本</p> <p>專案風險管理</p> <p>風險管控預備金觀念</p>
<p>除了成本法以外的專案訂價技巧</p>	<p>成本導向的策略</p> <ul style="list-style-type: none"> 成本導向與專案訂價技巧 <p>客戶價值導向策略</p> <ul style="list-style-type: none"> 向歷史著名訂單學習訂價 公告牌價與專案訂價的技巧 客戶價值導向專案訂價

■ 講師簡介

林長德 老師

<p>學歷/證照</p>	<ul style="list-style-type: none"> PMP (Project Management Professional) 交通大學 科管碩士 輔仁大學 理工學士 	
<p>授課</p>	<p>專案管理</p> <p>專案領導九宮格</p> <p>新產品開發管理</p>	<p>創新思考工具</p> <p>系統化問題分析與決策</p> <p>基層主管訓練</p>
<p>經驗</p>	<ul style="list-style-type: none"> 元培科技大學—兼任講師 中華民國創業育成協會—顧問 	

	<ul style="list-style-type: none"> • 中華系統性創新學會—顧問 • 行政院勞工委員會職業訓練局—訓練計畫輔導顧問 • TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 • 工業技術研究院—專案經理 • 鼎新電腦—系統工程師 • 中山科學研究院強網計畫—工程師 • 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人 • 專利：織布式植物園輸送裝置 TW M401299、地表建築物列印裝置 201020619575
授課及輔導廠商	<ul style="list-style-type: none"> • ERP 上線，流程設計 50 家企業 • 企業客戶：工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、華電聯網、農業科技研究院、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、艾克爾電子、台揚電子、九族文化村...。 • 學校客戶：清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心



【開課資訊】

- 主辦單位：工研院產業學院新竹學習據點
- 舉辦地點：工研院 光明新村 140 訓練教室(新竹市東區光明新村 140 號)
※ 實際地點依上課通知為準!
- 舉辦日期：108 年 5 月 7 日 (四) · 9 : 00 am – 17 : 00 pm 共計 7 小時
- 課程費用：(含稅、午餐、講義) **免費加入會員** <https://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx>

課程方案	費用
每人	3,600
108/4/23(含) 報名享早鳥優惠價	2,700
同一公司 2 人(含)以上同時報名享團報優惠價	3,060
會員優惠價，每人	3,240
工研人享優惠價	2,880

■ 報名方式：

1.傳真報名：請將報名表及繳費收據，傳真至：(03)5745074 黃小姐

或電洽：電 03-5732901 黃小姐；E-mail：TristaHuang@itri.org.tw

2.線上報名：請上產業學院學習服務網

<https://college.itri.org.tw/SeminarView2.aspx?posno=59CE19A0-3B33-4197-8817-37A55C0A83FC>

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



108/5/7 研發專案管理系列-專案成本分析與報價

FAX：03-5745074黃小姐或Email至: TristaHuang@itri.org.tw

課程費用：(含稅、午餐、講議)

- 每人新台幣 3,600 元整。
- 108/4/23(含) 報名享早鳥優惠價·每人 NT\$2,700 元整。
- 同一公司 2 人(含)以上同時報名享團報優惠價·每人 NT\$3,060 元整。
- 會員優惠價·每人 NT\$3,240 元整。+勤學點數(324 點)折抵。
- 工研人優惠價·每人 NT\$2,880 元整。

※本課程歡迎加入會員 <http://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx> 使用勤學點數折抵。

公司發票抬頭：					統一編號：	
地址：				傳真：	發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	E-mail(請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
承辦人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)

- ◎ 繳費方式：
- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，**各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號！！**轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 03-5745074 黃小姐 收。
 - 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
 - 銀行匯款(限由公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至 03-5745074 黃小姐 收
 - 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，掛號郵寄至：新竹市光復路 2 段 321 號(光復院區)1 館 507 室-黃小姐 (03-5732901) 收。
 - 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。
本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。
未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。



歡迎您來電索取課程簡章～服務熱線03-5732901～工研院產業學院新竹學習據點 歡迎您的蒞臨～