

專案成本分析與報價(台北班)

■ 課程簡介

本課程專注於專案相關資源之成本分析技巧。學習專案週期與中如何扮演好專案管理職能，提供研發專案管理示範表單，解析表單中的管理意涵，提升專案成本控管與報價的準確度。

■ 課程特色

- **企業真實案例**為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
- 以 **PMP** 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
- **體驗活動**，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- 提供標準版之 **管理表單** 工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言

■ 適合對象

業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管、對專案成本分析有興趣者等...

■ 課程大綱

主題	重點內容
專案週期體驗活動	1.以組競爭方式進行模擬研發專案 <ul style="list-style-type: none"> ● 專案週期 ● 研發專案相關知識領域
專案管理的架構	1.專案控管週期 2.專案十大知識關係
成本管理的策略	1.專案成本誤差的原因 2.利用目標設定降低成本誤差 3.利用行動方案設計專案成本 <ul style="list-style-type: none"> ● 專案成本範疇架構 ● 製作工作分解結構 ● 行動方案對成本的影響 4.MCDA 專案成本分析 5.個案演練—成本分析的第一步驟

<p>成本估算與控制 降低成本管控誤差的技巧</p>	<p>1.企業常用成本單元估算方法</p> <ul style="list-style-type: none"> ● BU 成本分析法 ● 專家評估法 delphi ● Parametric Cost Estimating ● 各估算方法的特色與限制 <p>2.個案演練—成本單元估算</p> <p>3.個案演練—成本控制</p>
<p>風險對成本的影響</p>	<p>1.計算成熟與未成熟的成本</p> <p>2.專案風險管理</p> <p>3.風險管控預備金觀念</p>
<p>除了成本法以外的專案訂價技巧</p>	<p>1.成本導向的策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 成本導向與專案訂價技巧 <p>2.客戶價值導向策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 向歷史著名訂單學習訂價 ● 公告牌價與專案訂價的技巧 ● 客戶價值導向專案訂價

■ 講師簡介 - 林 講師

<p>學歷/證照</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● PMP (Project Management Professional) ● 交通大學 商管碩士 ● 輔仁大學 理工學士 	
<p>授課</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 九宮格領導 ● 研發專案管理 ● 基層主管訓練 	<ul style="list-style-type: none"> ● 新產品研發與導入實務 ● 系統化問題分析解決 ● 創新管理
<p>經驗</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 中華民國創業育成協會 - 顧問 ● 中華系統性創新學會 - 顧問 ● TIC 100 科技創新競賽 - 輔導業師 ● 元培科技大學資管系 - 兼任講師 ● 工業技術研究院 - 專案經理 ● 鼎新電腦 - 系統工程師 ● 中科院強網計畫 - 工程師 	
<p>特殊經驗</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 數位學習國家型計畫 - 計畫管理 ● 空中大學 - 電子商務講師 ● 教育部績效卓越獎 - 技術與服務創新管理學程 	



【開課資訊】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準！**
- 舉辦日期：**2019年09月11日(三)，09:00am~17:00pm，共計7小時**
- 課程費用：原價 4,000 元

非網站會員，開課 10 日前報名 或 2 人以上團報，享有優惠價 3,700/人

加入**工研院學習服務網站會員**並線上報名：

- 網站會員享勤學點數(500 點)優惠價 3,500/人
- 2 人以上團體報名，享勤學點數(600 點)折扣優惠價 3,200/人

■ 報名方式：

工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>

或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 itri534478@itri.org.tw

■ 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 林小姐、308 陳小姐

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，**若您不克前來，請於開課三日前告知**，以利行政作業進行並共同愛護資源，如未於開課前三日告知而臨時不來者，恕不退費。
3. 若原報名者因故不克參加，但**欲更換他人參加**，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri534478@itri.org.tw 林小姐收】

專案成本分析與報價(台北班)

公司全銜				統一編號		
發票地址				發票方式 <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式		
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名): 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名): 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號只提供本課程轉帳使用!! 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款: 土地銀行 工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005)。戶名「財團法人工業技術研究院」, 請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。						總計 課程費用 \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線02-2370-1111 ~ 工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨 ~