

研發專案管理工程師實作班(台北班)

※本課程歡迎企業包班！請來電洽詢：課程承辦人陳小姐(Sabina)02-2370-1111#308

課程大綱

課程名稱	課程主題	時數	地點	課程日期
研發專案規劃與執行	<ul style="list-style-type: none"> ● 研發專案週期體驗活動 ● 研發管理策略 ● 專案管理的架構 ● 設定研發目標與發展研發範疇 ● 專案控制技巧 ● 專案管理表單解析 	7	台北	3/21(四)
系統化問題分析與決策	<ul style="list-style-type: none"> ● 問題分析概念與態度 ● 團隊思考邏輯主要架構 ● 協助思考工具 	7	台北	4/16(二)
新產品開發與研發流程管理	<ul style="list-style-type: none"> ● 創新產品企劃活動體驗 ● 產品企劃的故事 ● 創新思維的商品化概念 ● 開放式創新研發管理精神與架構 ● 研發與設計主題專案化 ● 商品企劃之初始階段 ● 定位分析 ● 產品功能分析原理和方法 	7	台北	4/23(二)

課程費用

價位	單門課程各別報名			全系列報名 (三門課共 21hr)
	原價 (7hr)	十日前報名並繳費	二人(含)以上團報	
非會員	4,300/人	3,800/人	3,600/人	優惠價 10,000/人
會員	3,800/人	3,300/人	3,100/人	優惠價 8,700/人

- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，[實際上課地點](#)，請依上課通知為準！
- 報名方式：線上報名：<http://college.itri.org.tw/> 或請將報名表傳真至 02-2381-1000
- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 林小姐、308 陳小姐

研發專案規劃與執行

■ 課程簡介

傳統研發人員專注在技術成果的突破，開放式研發管理更強調研發過程的重要性。工程師除了具備技術能力，更需要一套完整管理架構，方便企業內部管理與溝通。本課程強調管理技能是：能辨別企業之專案情境，找出關鍵管理指標，讓企業有限的資源聚焦在關鍵的專案管理作業上。將以專案目標為核心，管理人的管理原則應用在專案週期中，使用適當的專案管理工具管事，使用適合的領導方法帶人。協助企業提高同仁整體的專案管理關鍵技能。

■ 課程特色

- ✚ 依據企業成人學習特徵，設計系列專案體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- ✚ 管理精神以 PMP(專案管理專業認證)的九大知識領域與五大循環為基礎架構。
- ✚ 實際的企業問題為案例。重要內涵輔以 Workshop 實務演練，以真實案例實做、任務導向完成本訓練。

■ 課程時間：108 年 03 月 21 日(四)，9:00-17:00，共 7 小時。

■ 適合對象

- ✚ 研發工程師、專案經理、團隊、各級功能經理
- ✚ 對研發專案管理有興趣者等...

■ 課程大綱

主題	重點內容	說明
研發專案週期體驗活動	<ul style="list-style-type: none">· 以小組競爭方式模擬研發專案的競合關係· 研發專案週期	✓ 暖身與建立共鳴

<p>研發管理策略</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 研發管理策略 · 研發專案管理架構 NPDS · 工研院研發管理經驗分享 · 研發管理流程與專案化的優勢 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授
<p>專案管理的架構</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 專案的定義 · 專案管理週期與研發專案管理週期 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 案例分析
<p>設定研發目標與發展研發範疇</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 專案目標設定與合理化 · 目標設定之 SMART 原則 · 研發範疇發展之創新架構 · 工作分解結構的目的與益處 · 工作分解結構製作技巧 · 範例：新產品開發檢核表 · 個案演練 - 研發設計工作項目展開 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 小組練習
<p>專案控制技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 專案人力資源架構 · 專案權責分配表 · 評估專案資源限制的合理性 · Gantt 技巧 · 資源平滑觀念與實施 · 關鍵路徑技巧 · 專案成本誤差的原因 · 專案成本控管技巧 · 風險管理精神與管控的落實技巧 · 結案流程與驗收技巧 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 案例分析
<p>專案管理表單解析</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 管理表單的管理意涵 · 演練：表單設計 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 講師講授 ✓ 案例分析

(依據實際需求調整內容)

■ 講師簡介 - 林 講師

<p>學歷/證照</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PMP (Project Management Professional) ✓ 交通大學 商管碩士
---------------------	--

	✓ 輔仁大學 理工學士	
授課	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 九宮格領導 ✓ 研發專案管理 ✓ 基層主管訓練 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 新產品研發與導入實務 ✓ 系統化問題分析解決 ✓ 創新管理
經驗	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 中華民國創業育成協會—顧問 ✓ 中華系統性創新學會—顧問 ✓ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ✓ 行政院勞工委員會職業訓練局—訓練計畫審查委員 ✓ 元培科技大學資管系—兼任講師 ✓ 工業技術研究院—專案經理 ✓ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人 ✓ 鼎新電腦—系統工程師 ✓ 中科院強網計畫—工程師 ✓ 特殊經驗： <ul style="list-style-type: none"> ■ 數位學習國家型計畫—計畫管理 ■ 空中大學—電子商務講師 ■ 教育部績效卓越獎—技術與服務創新管理學程 	
授課及輔導 廠商	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ERP 上線，流程設計 50 家企業 ✓ 奇美電子、統寶光電、資策會數位教育研究所、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、資策會 MIC、工研院產業學院、工研院育成中心、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、華電聯網、農業科技研究院、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、艾克爾電子、台揚電子、上銀科技、九族文化村、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。 	

【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準!**
- 舉辦日期：**108年03月21日(四)·9:00-17:00·共7小時。**
- 課程費用：

	「單門」課程各別報名			全系列報名
價位	原價 (7hr)	十日前報名並繳費	二人(含)以上團報	(三門課共 21hr)
非會員	4,300/人	3,800/人	3,600/人	優惠價 10,000/人
會員	3,800/人	3,300/人	3,100/人	優惠價 8,700/人

- 報名方式：
 - 工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>
 - 或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 itri534478@itri.org.tw
- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 林小姐、308 陳小姐
- 注意事項：
 1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
 2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
 3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri534478@itri.org.tw 林小姐收】

研發專案管理工程師實作班(台北班)

課程名稱		時數		開課日期		
<input type="checkbox"/> 研發專案規劃與執行		7		3/21 (四)		
<input type="checkbox"/> 系統化問題分析與決策		7		4/16 (二)		
<input type="checkbox"/> 新產品開發與研發流程管理		7		4/23 (二)		
<input type="checkbox"/> 全單元課程		21		3/21 (四)、4/16(二)、4/23(二)		
公司全銜			統一編號			
發票地址			發票方式 <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式			
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<p><input type="checkbox"/> 信用卡(線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。</p> <p><input type="checkbox"/> ATM 轉帳(線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。</p> <p><input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005) 戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。</p> <p><input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：10047台北市館前路65號7樓704室林小姐收。</p>						<p>課程費用合計</p> <p>\$_____</p>



歡迎來電索取課程簡章！服務熱線02-2370-1111，工研院產業學院台北學習中心歡迎您的蒞臨！