

專案風險管理

■ 課程簡介

在專案管理中，風險，就像是易了容的魔鬼，總是以各種不同的面貌出現。即使事前做了最嚴密的規劃，找來了最專業、最有經驗的專案經理和團隊，如果事發前未能預先提防，或是事發後應變不及，之前的努力很可能一夕瓦解。

專案風險管理，是指事前降低或排除這些風險的衝擊。由於風險是一種不確定的狀況，可能造成正面或負面的影響，影響的範圍則包括專案的進度、成本、範圍、品質；所以管控專案執行過程中，必須進行風險管理 (Risk Management)，有系統地辨識、分析風險和回應專案事件，如此，就算真的遇到狀況，還可以從容應對，降低對專案的危害和損失。

本課程專注於專案風險管理相關技能。內容包括：專案基本觀念、專案目標、專案範疇、風險管控...，強調風險辨識手法與風險措施的策略。

■ 課程目標

學員完成課程後能夠瞭解風險管理基本概念，對風險進行各個因應對策。

■ 適合對象

工程、研發、相關功能主管、儲備主管、對專案風險管理有興趣者。

■ 課程特色

- 以 PMP 的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
- 以體驗活動，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- 以企業真實案例為題，以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
- 提供標準版之管理表單工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言。

■ 課程大綱

主題	重點內容
專案週期體驗活動	模擬專案體驗活動 (小組競爭) <ul style="list-style-type: none">• 專案週期、專案相關知識領域
專案管理基本概念	專案控管週期 專案十大知識關係

專案範疇與風險	目標設定原則與風險分析 範疇發展之創新架構與風險控管 優良的 WBS 之特性 個案演練—工作項目展開與風險
風險管理基本概念	風險管理體驗活動 <ul style="list-style-type: none"> • 風險管理案例 • 風險解釋
風險管理步驟	辨識風險 評估風險 風險策略措施 監視評估
風險辨識技巧	企業常用成本估算方法 <ul style="list-style-type: none"> • 系統化工具輔助法 • 德爾菲法 • 腦力激盪法 • BU 分析法 個案演練—風險辨識
風險策略措施	風險分級 量化風險等級 風險之 ATR 策略 風險之 DSE 策略 分析風險措施
監視評估	風險預期與員工心態 風險控制 風險管理表單解析

■ 講師簡介

林長德 老師

學歷/證照	<ul style="list-style-type: none"> • PMP (Project Management Professional) • 交通大學 科管碩士 • 輔仁大學 理工學士 	
授課	專案管理 專案領導九宮格 新產品開發管理	創新思考工具 系統化問題分析與決策 基層主管訓練

<p>經驗</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 元培科技大學—兼任講師 • 中華民國創業育成協會—顧問 • 中華系統性創新學會—顧問 • 行政院勞工委員會職業訓練局—訓練計畫輔導顧問 • TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 • 工業技術研究院—專案經理 • 鼎新電腦—系統工程師 • 中山科學研究院強網計畫—工程師 • 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人 • 專利：織布式植物園輸送裝置 TW M401299、地表建築物列印裝置 201020619575
<p>授課及輔導 廠商</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ERP 上線，流程設計 50 家企業 • 企業客戶：工研院育成中心、統寶光電、資策會 MIC、奇美電子、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、工研院產業學院、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、華電聯網、農業科技研究院、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、艾克爾電子、台揚電子、九族文化村...。 • 學校客戶：清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心



【開課資訊】

- 主辦單位：工研院產業學院新竹學習中心
- 舉辦地點：工研院 光明新村 140 訓練教室(新竹市東區光明新村 140 號)
※ 實際地點依上課通知為準!
- 舉辦日期：107 年 3 月 20 日 (二) · 9 : 00 am – 17 : 00 pm 共計 7 小時

- 課程費用：(含稅、午餐、講義) **免費加入會員** <https://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx>

課程方案	費用
每人	3,600
107/3/6(含) 報名享早鳥優惠價	2,700
同一公司 2 人(含)以上同時報名享團報優惠價	3,060
會員優惠價，每人	3,240
工研人享優惠價	2,880

■ 報名方式：

1.傳真報名：請將報名表及繳費收據，傳真至：(03)5820303 廖小姐

或電洽：電 03-5913387 廖小姐；E-mail：melon.liao@itri.org.tw

2.線上報名：請上產業學院學習服務網

<https://college.itri.org.tw/SeminarView2.aspx?posno=445BED52-891C-477B-A85D-A2E8A4382549>

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



107/3/20 研發專案管理系列-專案風險管理

FAX：5820303 廖小姐或Email至: melon.liao@itri.org.tw

課程費用：(含稅、午餐、講議)

- 每人新台幣 3,600 元整。
- 106/3/6(含) 報名享早鳥優惠價，每人 NT\$2,700 元整。
- 同一公司 2 人(含)以上同時報名享團報優惠價，每人 NT\$3,060 元整。
- 會員優惠價，每人 NT\$3,240 元整。+ 勤學點數(324 點)折抵。
- 工研人優惠價，每人 NT\$2,880 元整。

※ 本課程歡迎加入會員 <http://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx> 使用勤學點數折抵。

公司發票抬頭：					統一編號：	
地址：			傳真：		發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	E-mail(請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
承辦人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)

- ◎ 繳費方式：
- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，**各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號！！**轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 03-5820303 廖小姐 收。
 - 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
 - 銀行匯款(限由公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至 03-5820303 廖小姐 收
 - 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，掛號郵寄至：新竹縣竹東鎮中興路四段 195 號(中興院區)21 館 101 室-廖小姐(03-5913387) 收。
 - 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。



歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線 03-5913387 ~ 工研院產業學院新竹學習中心 歡迎您的蒞臨 ~