

研習名稱：導入 4.0 操作解析

(包含策略規劃、策略執行、目標制定與行動計畫)

● 簡介：

4.0 是目前最熱門的議題之一，但 4.0 並非單一產品或方案，而是因為未來大環境的持續改變，而被提出來的戰略目標與自我評核的指標。在德國尚未提出之前，其實各產業的各公司，已經在持續強化與推進；但自從德國明確的提出工業 4.0 之後，這條路就已經被確認出來，變成未來無法迴避的路線。

而結合機器人、物聯網、大數據、虛實整合等工業 4.0 的概念，將使新世代智能工廠誕生，也將是台灣製造業等各產業升級的契機。

雖然 4.0 的前景可期，然而在產業間仍停留在熱門討論的話題，因應 4.0 的大趨勢，企業究竟該從何下手？是要從雲端？大數據？物聯網還是機器人，亦或是虛實整合？

本研習以「戰略」之 BSC/KPI 的形成，到「戰術」Work Out/OKR 的應用，再到「戰技」服務方案之程序、表單，形成環環相扣的邏輯化模板，協助企業從知悉 4.0 的話題，到形成策略議題，鎖定關鍵命題，最後尋找解題方案的蛻變過程；透過顧問式的教學手法，以 4.0 的實際案例操作說明，最後進行案例解析及討論。

● 目標

- 協助企業掌握實際解析導入 4.0 的各項表單之實作與應用，讓企業正確導入 4.0

● 日期：105/10/20(四)~105/10/21(五) 09:30~16:30 (12 小時)

● 地點：工研院產業學院 台北學習中心

(台北市中正區館前路 65 號 7 樓 702 室)聯前聯合大樓

● 指導單位：經濟部工業局

● 主辦單位：工業技術研究院

● 費用：每人 1,000 元 (含稅、講義、午餐、點心)

- 報名方式：

上網報名：請直接上產業學院網站報名即可 <http://college.itri.org.tw/>

(報名資料之 職稱、職級、服務部門，若有的話請務必填寫完整) 另恕不受理現場報名

- 培訓對象：企業負責人、負責規劃 4.0 專案建置的企業營運主管或核心經營幹部、負責評估或規劃 4.0 專案建置的企業營運主管、廠長或核心經營幹部
(因資源及場地可容納人數有限，為維護研習品質，產業學院保有篩選學員之權利，報名人數超出時將以企業負責人、負責規劃 4.0 專案建置的企業營運主管或核心經營幹部、負責評估或規劃 4.0 專案建置的企業營運主管、廠長或核心經營幹部來優先錄取，以產業學院最後發予之錄取通知為憑。)

● 議程

第一天

日期	時間	主題	講師
2016/10/20 (四)	09:30~09:35	引言	工研院產業學院 黃明章 總監
	09:35~10:30	從大秦商鞅變法思考4.0之策略規劃 ➢ 知彼：了解外部競爭局勢 ➢ 知己：明斷內部因應策略 ➢ 知理：財務報表外部解讀 ➢ 知用：管理議題內部歸因	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	10:30~10:40	Break	
	10:40~12:30	如何運用 BSC 導入 4.0 之策略執行 ➢ 平衡計分卡與策略地圖概要 ➢ 策略性議題導出範例 ➢ 垂直與水平缺口診斷表範例 ➢ 策略地圖展出範例	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	12:30~13:30	Lunch	
	13:30~15:00	4.0之目標制定 ➢ KPI指標設計與制定要領 ➢ 落實策略執行之管理工具	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	15:00~15:10	Break	
	15:10~16:30	4.0智慧製造規劃案例 ➢ 智慧製造整合規劃的關鍵要素 ➢ 智慧製造規劃程序 ➢ 預估效益與應用方案	鼎新電腦 林隆潤 策略長

第二天

日期	時間	主題	講師
2016/10/21 (五)	09:30~10:30	看魔球協助策略行動佈局 ➤ 導入診斷工具、同業比一比 ➤ 策略行動方案佈局、跨部門合力促進 (Work Out)	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	10:30~10:40	Break	
	10:40~12:30	提案溝通與決策會議	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	12:30~13:30	Lunch	
	13:30~15:00	企業營運管理重點-管、控、教 ➤ 【管】確保達成預期指標 KPI ➤ 【控】以目標 OKR 引導團隊行動 ➤ 【教】教導與績效管理	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	15:00~15:10	Break	
	15:10~16:30	落實會議管理查核行動執行 ➤ 如何透過會議落實管控以達成目標 ➤ 年度系列會議支援策略目標的實現 ➤ 企業文化與人生價值觀	鼎新電腦 林隆潤 策略長