

製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力(高雄班)

■ 課程簡介

製造業廠長是公司之靈魂。一家公司廠長需要有能力帶領員工及幹部，應付隨時迎面而來的挑戰及問題。尤其面對當今大環境之巨變，廠長之能力與胸襟將攸關企業之成敗。

本課程專為製造業之廠長而開，針對生產、品質、效率、成本、人員與環境管理等構面進行理論剖析與實務探討，並在課堂上藉由實作與演練，讓前來受訓之廠長對課程能有更深一層之體會，對於各廠長們的實戰能力之提升將產生直接之影響與正面的效果。

■ 課程目標

透過本次課程，可讓參訓學員學習到以下知識：

1. 掌握大環境與計畫與協調
2. 做好產品品質及提升生產效率
3. 5S 與環境管理
4. 管控成本與重點管理
5. 團隊合作與人員激勵領導
6. 兼顧工作、生活與健康

■ 課程大綱

課程單元	課程主題	課程內容
廠長的 10 大職責	廠長的 10 大職責	<ul style="list-style-type: none"> ● 對人、對事、對物、對時、對地之職責 ● 提升、凝聚、穩定與進步
廠長如何提升 10 大能力來扛下這 10 大職責?	掌握大環境的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 了解技術與管理之變遷，抓住現時代的脈動 ● SA (內外部策略分析) 之理論與實戰
	計畫與協調的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 兼顧生產與銷售部門之需求，化解衝突為合作 ● PM (生產管理) 之理論與實戰
	做好產品品質的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 全面及全製程品質管制，做出最適品質 ● QM (品質管理) 之理論與實戰
	提升生產效率的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 不斷進行工作改善，提升長短期生產效率 ● IE (工業工程管理) 之理論與實戰
	5S 與環境管理的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 向日本學習整理整頓，為工廠管理扎穩馬步 ● 5S (環境管理) 之理論與實戰
	打贏成本戰爭的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 降低有形及無形成本：以豐田 TPS 為師 ● CM (成本管理) 之理論與實戰
	重點管理的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 柏拉圖與 80/20 原則之應用，把資源用在刀口上 ● ABC (重點管理) 之理論與實戰
	團隊合作與執行的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 團隊之塑造、融合、以堅強的執行力確保任務達成 ● TM (團隊管理) 之理論與實戰
	人員激勵與領導的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 台灣員工與大陸員工的不同帶法 ● LM (領導統馭) 之理論與實戰
	兼顧工作、生活與健康的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 工作成長與生活成長之平衡 ● TM (綜合管理) 之理論與實戰

※主辦單位保留變更課程內容與講師之權利

陳在和 顧問

現任：

大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立澳洲南昆士蘭大學 MBA 兼任教授、上海超躍模具有限公司董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理、台灣工業技術研究院講師.顧問

經歷：

上海華宏模具廠總經理 (1997-2003)、華楠光電經理 (1994-1996)、台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等 (1983-1993)

資格：

中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶認證合格、中華民國品質管理師(CQM)認證合格、中華民國可靠度工程師(CRE)認證合格、中華民國品管工程師(CQE)認證合格、中華民國服務品質專業師(CSQP)認證合格、國立清華大學程式設計師考試合格

學歷：

台大 MBA. 歐大 DBA

【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院產業學院 高雄學習中心(南部)
- 協辦單位：經濟部加工出口區管理處
- 舉辦地點：楠梓加工出口區從業員工服務中心 訓練教室 (高雄市楠梓加工區經二路 15 號)
- 舉辦日期：109/08/04(二)~08/05(三) · 09:30~16:30 (2 天共 12 小時)
- 課程費用：加入工研院產業學院會員(<http://goo.gl/I64erU>)

課程網址：college.itri.org.tw
E-mail：itrikhs@itri.org.tw
※貴單位如有包班需求
請洽蔡小姐 · 07-3367833#22

未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠！

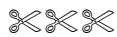
課程費用	會員
課程原價	\$5,400
10 天前報名或同一公司二人報名優惠價	\$4,500

- 報名方式：
 1. 請以正楷填妥報名表傳真至 07-3367855
 2. E-mail 至 itrikhs@itri.org.tw
 3. 至產業學習網(college.itri.org.tw)線上報名
- 繳費方式：請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費 (發票開課當天即可拿到)。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。

■ 報名洽詢：07-3367833#15 蔡小姐；課程洽詢：07-3367833#22 蔡小姐

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消，本院將無息辦理退費，敬請見諒！
3. 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。
4. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
5. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。



製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力(高雄班) 報名表

109/08/04(一)~08/05(二)，09:30~16:30 (2天共12小時)

FAX：07-3367855或E-mail至：itrikhs@itri.org.tw

公司發票抬頭：				統一編號：	
地址：				發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)	
聯絡人資訊					
姓名	部門/職稱	電話	傳真	E-mail (會員請填寫會員帳號mail)	
<p> 歡迎您來電索取課程簡章~服務熱線07-3367833~工研院產業學院 產業智慧化學習中心(南部) 歡迎您的蒞臨~</p> <p>為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。</p> <p>本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。</p>					