

【數位同步學習課程】新生產時代之效率改善及提昇-IE 七大手法與應用

■ 課程簡介

當前企業相互競爭激烈，如何發揮生產管理技巧來提高生產力、降低成本、增加利潤將是企業的當務之急，培養企業內部生產管理人才以提高企業競爭力。

在現場實務上，如何利用及生管 IE 手法在生產流程上做一改進，是所有現場生產人員所需要的。對公司製程工程師和 IE 工程師進行 IE 手法與流程再造知識培訓，學員可以對基礎 IE (工業工程) 有完整系統的瞭解，並初步具備實戰工作能力，經過一段時間的鍛煉與經驗積累，可具備一個 IE 專業人員的基本專業素質，為更高層次的管理活動--精益生產奠定一個非常好的理論與實務基礎。

■ 課程目標

透過系統性整理工業工程 (IES: Industrial Engineering Skill) 之各項實用技巧，從傳統性生產效率提升至最新工業工程技巧做最完整的整合及實務應用檢討，是提高生產效率、降低成本及問題分析與解決之最實用且極為有效的方法，實務案例體驗式 (互動雙向) 教學，使參與本課程之企業人士回工作崗位能立即應用且能達到立竿見影之效。

■ 課程內容與大綱

大綱	內容
IE 手法概述效率與改善的基礎	<ul style="list-style-type: none"> ■ 何謂 IE ? ■ 效率改善的基礎與改善方向 ■ 運用 IE 技術改善的原理、原則 ■ 現場 7 種浪費分析
生產率工程與管理	<ul style="list-style-type: none"> ■ 生產率工程與管理
製造程序分析與改善	<ul style="list-style-type: none"> ■ 工藝流程分析 ■ 作業流程分析 ■ 管理程序分析
工作研究	<ul style="list-style-type: none"> ■ 程序分析 ■ 工藝程序 ■ 流程程序 ■ 線路圖
操作分析與動作分析	<ul style="list-style-type: none"> ■ 動素分析 ■ 人-機作業分析 ■ 動作經濟與流程經濟原則
時間分析	<ul style="list-style-type: none"> ■ 時間分析方法 ■ 標準時間概念 ■ 標準時間設定
快速轉產與快速換模 (SMED)- 生產製造過程中的快速轉換技術	<ul style="list-style-type: none"> ■ 轉產的過程普遍存在問題轉產過程重點留意事項 ■ 一分鐘換模
工業工程七大手法匯總說明	<ul style="list-style-type: none"> ■ 分類 ■ 定義 ■ 原則 ■ 實例
流程圖法與流程再造	<ul style="list-style-type: none"> ■ 流程圖的概念、符號 ■ 流程圖的繪製方法與的注意事項 ■ 流程再造與優化的原則與方法 ■ 流程再造與優化的實施步驟
IE 推行步驟與要點	<ul style="list-style-type: none"> ■ IE 推行的方法與重點 ■ 生產效率提高的實踐
實務教學	<ul style="list-style-type: none"> ■ 實際案例分析與分組討論 ■ 雙向溝通、答疑

※主辦單位保留變更課程內容與講師之權利

■ 講師簡介

陳在和 顧問

現任：

大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立澳洲南昆士蘭大學 MBA 兼任教授、上海超躍模具有限公司董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理、台灣工業技術研究院講師、顧問

經歷：

上海華宏模具廠總經理 (1997-2003)、華楠光電經理 (1994-1996)、台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等(1983-1993)

資格：

中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶認證合格、中華民國品質管理師(CQM)認證合格、中華民國可靠度工程師(CRE)認證合格、中華民國品管工程師(CQE)認證合格、中華民國服務品質專業師(CSQP)認證合格、國立清華大學程式設計師考試合格

學歷：

台大 MBA、歐大 DBA

【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院產業學院 高雄學習中心(南部)
- 協辦單位：經濟部加工出口區管理處
- 舉辦地點：楠梓加工出口區從業員工服務中心 訓練教室 (高雄市楠梓加工區經二路 15 號)
- 舉辦日期：110/12/01(三)~12/02(四) · 09:30~16:30 (2 天共 12 小時)
- 課程費用：加入工研院產業學院會員 (<http://goo.gl/I64erU>) · 未來有相關課程，可優先獲得通知及更多優惠

課程網址：college.itri.org.tw
E-mail：itrikhs@itri.org.tw
※貴單位如有包班需求
請洽蔡小姐 · 07-3367833#22

課程費用	會員
課程原價	\$7,000
開課 10 天前報名或同一公司二人報名優惠價	\$6,000
數位旁聽-優惠價(Webex 遠距上課) (開課前會提供帳號與密碼；課前請先安裝軟體並與助教測試連線)	\$5,600

※本課程【數位旁聽方案】：使用 Webex 遠距同步直播授課，讓學員能於所在地使用自己的電腦進行遠距課程，除了節省學員交通往返時間與成本，學習亦不受任何限制與疫情影響!!

- 報名方式：
 1. 請以正楷填妥報名表傳真至 07-3367855
 2. Email 至 itrikhs@itri.org.tw
 3. 至產業學習網(college.itri.org.tw)線上報名
- 繳費方式：請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費 (發票開課當天即可拿到)。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。
- 退費辦法：

學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。
- 報名洽詢：(07)3367833#15 陳小姐；課程洽詢：(07)3367833#22 蔡小姐

■ **注意事項：**

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 如本課程因人數或其他因素造成課程取消,本院將無息辦理退費,敬請見諒！
3. 為尊重講師之智慧財產權益，恕無法提供課程講義電子檔。
4. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
5. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。

■ **【數位旁聽方案】課程規定/操作指引(課前敬請先安裝軟體並與助教測試連線)**

【課程規定】

1. 請於課程開始前 30 分鐘進入會議室，進行點名/識別、測試設備。
2. 需使用「公司+本名」登入會議室(例如：工研院-王小明)，以利點名/識別，否則主持人將不同意該員與會。
3. 課程開始 30 分鐘後將上鎖線上會議室，不開放再進入線上會議室。
4. 課程進行中，如有問題請使用文字在聊天室區域提問。
5. 為避免干擾，講師授課時請關閉麥克風為靜音。
6. 請尊重講師之智慧財產權，請勿複製或轉載或公開播放；另外，每一帳號只限一人上課。

【操作指引】

1. 請下載 Cisco Webex 軟體：<https://www.webex.com/downloads.html/>
2. 請註冊 Cisco Webex 帳號：<https://cart.webex.com/sign-up>
3. 請打開瀏覽器，登入 Cisco Webex 網站：<https://www.webex.com/>，並在畫面右上角「我的設定檔」更名。
4. 使用瀏覽器或應用程式登入會議室，輸入會議室 ID 及密碼即可。
5. 進入會議室後請測試設備，確認麥克風功能及收音是否正常。如測試後無法正常運作，請與主持人聯繫。如已確認設備無問題，請將麥克風關閉，靜待課程開始。




新生產時代之效率改善及提昇-IE 七大手法與應用 報名表

110/12/01(三)~12/02(四) · 09 : 30~16 : 30 (2天共12小時)

FAX : 07-3367855或E-mail至 : itrikhs@itri.org.tw

公司發票抬頭 :				統一編號 :
地址 :				發票 : <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
姓名	部門/職稱	電話	手機號碼	E-mail(會員請填寫會員帳號mail)
聯絡人資訊				
姓名	部門/職稱	電話	傳真	E-mail(會員請填寫會員帳號mail)

 歡迎您來電索取課程簡章 ~ 服務熱線07-3367833 ~ 工研院產業學院 高雄學習中心(南部)歡迎您的蒞臨 ~
 為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。
 本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。