

研發專案管理工程師實作班(台北班)

※本課程歡迎企業包班！請來電洽詢：課程承辦人陳小姐(Sabina)02-2370-1111#308

課程大綱

課程名稱	課程主題	時數	地點	課程日期
系統化問題分析與決策	<ul style="list-style-type: none"> ● 問題分析概念與態度 ● 團隊思考邏輯主要架構 ● 協助思考工具 	7	台北	9/24 (二)
新產品開發與研發流程管理	<ul style="list-style-type: none"> ● 創新產品企劃活動體驗 ● 產品企劃的故事 ● 創新思維的商品化概念 ● 開放式創新研發管理精神與架構 ● 研發與設計主題專案化 ● 商品企劃之初始階段 ● 定位分析 ● 產品功能分析原理和方法 			10/01 (二)
研發專案規劃與執行	<ul style="list-style-type: none"> ● 研發專案週期體驗活動 ● 研發管理策略 ● 專案管理的架構 ● 設定研發目標與發展研發範疇 ● 專案控制技巧 ● 專案管理表單解析 			10/15 (二)

課程費用

價位	單門課程各別報名			全系列報名 (三門課共 21hr)
	原價 (7hr)	十日前報名並繳費	二人(含)以上團報	
非會員	4,300/人	3,800/人	3,600/人	優惠價 10,000/人
會員	3,800/人	3,300/人	3,100/人	優惠價 8,700/人

- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，實際上課地點，請依上課通知為準!
- 報名方式：線上報名：<http://college.itri.org.tw/> 或請將報名表傳真至 02-2381-1000
- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 趙先生、308 陳小姐

※本課程歡迎企業包班~請來電洽詢課程
承辦人陳小姐(Sabina)02-2370-1111#308

新產品開發與研發流程管理

■ 課程簡介

台灣大部分的工程研發工作者屬於接單設計生產，所以依據客戶的規格設計是相對安全的研發策略，當要擺脫 OEM 變成為自主設計的研發企業，必須先建立一套屬於適合自己企業的研發流程，本課程先盤點企業研發流程與特色，再介紹功能主張的方法，方能朝自主研發之路邁進，本課程期能先彌補大部分台灣研發工程師的短處，並且讓學習者有了研發管理的全貌概念，未來可以延續選擇進階課程。

■ 簡介特色

- ✚ 針對大多數台灣研發工程人員的需求設計成一日課程，並且與本系列課程結合，讓學習者有更多選擇。
- ✚ 採**同步工程**的手法，讓『產品企劃』、『研發設計』與『製造』...等部門有新產品開發的溝通介面與機制。
- ✚ 設計使用者經驗同儕學習的模擬審查機制，同儕之間可以互相腦力激盪，提早**凝聚新產品開發的團隊共識**。
- ✚ 企業案例演練，搭配**小組實作演練**，強化學習成效。

■ 課程時間：108 年 10 月 01 日(二)，9:00-17:00，共 7 小時。

■ 適合對象

產品企劃、研發工程師、設計工程師、市場開發...等對新產品開發有興趣者。

■ 課程大綱

課程內容	學習成效
✚ 創新產品企劃活動體驗	✚ 體驗遊戲活動
✚ 產品企劃的故事	✚ 講師講授



<ul style="list-style-type: none">➤ 創新思維的商品化概念<ul style="list-style-type: none">➤ 價值創造概念➤ 顧客價值類型➤ 研發設計的初始創新思維	<ul style="list-style-type: none">➤ 講師講授
<ul style="list-style-type: none">➤ 開放式創新研發管理精神與架構<ul style="list-style-type: none">➤ 可回饋的產品開發流程➤ 研發專案管理架構 NPDS➤ Stage Gate Control➤ 適合台灣製造業的設計流程➤ 工研院案例➤ 企業創新提案機制	<ul style="list-style-type: none">➤ 講師講授➤ 案例 Q&A 討論
<ul style="list-style-type: none">➤ 研發與設計主題專案化<ul style="list-style-type: none">➤ 模組化與專案化的優勢➤ 研發專案管理的架構➤ 演練：新產品開發流程	<ul style="list-style-type: none">➤ 講師講授➤ 案例 Q&A 討論
<ul style="list-style-type: none">➤ 商品企劃之初始階段<ul style="list-style-type: none">➤ 初始構想分析➤ 創新思考方法➤ 創新思考方法限制與適用範疇➤ 產業資料收集範疇確認➤ 初始構想篩選機制➤ 專利基本概念	<ul style="list-style-type: none">➤ 講師講授➤ 案例 Q&A 演練➤ 分組練習
<ul style="list-style-type: none">➤ 定位分析<ul style="list-style-type: none">➤ 市場定位分析➤ 產業五力分析➤ 切入市場關鍵方法分析➤ 利潤分析與設計分潤結構➤ 新產品開發檢核表	<ul style="list-style-type: none">➤ 講師講授➤ 案例 Q&A 演練

<p>產品功能分析原理和方法</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 目標陳述 ➤ 需求重要性權重 ➤ 顧客競爭性評價 ➤ 功能措施特徵 ➤ 功能相關矩陣 ➤ 需求功能關係矩陣 ➤ 技術競爭力評估 ➤ Workshop 演練 	<ul style="list-style-type: none"> ✚ 講師講授 ✚ 案例分組實做演練
--	--

(依據實際需求調整內容)

■ 講師簡介 - 林 講師

學歷/證照	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PMP (Project Management Professional) ✓ 交通大學 商管碩士 ✓ 輔仁大學 理工學士 	
授課	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 九宮格領導 ✓ 研發專案管理 ✓ 基層主管訓練 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 新產品研發與導入實務 ✓ 系統化問題分析解決 ✓ 創新管理
經驗	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 中華民國創業育成協會—顧問 ✓ 中華系統性創新學會—顧問 ✓ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ✓ 行政院勞工委員會職業訓練局—訓練計畫審查委員 ✓ 元培科技大學資管系—兼任講師 ✓ 工業技術研究院—專案經理 ✓ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人 ✓ 鼎新電腦—系統工程師 ✓ 中科院強網計畫—工程師 ✓ 特殊經驗： <ul style="list-style-type: none"> ■ 數位學習國家型計畫—計畫管理 ■ 空中大學—電子商務講師 ■ 教育部績效卓著獎—技術與服務創新管理學程 	

授課及輔導廠商

- ✓ ERP 上線，流程設計 50 家企業
- ✓ 奇美電子、統寶光電、資策會數位教育研究所、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、資策會 MIC、工研院產業學院、工研院育成中心、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、華電聯網、農業科技研究院、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、艾克爾電子、台揚電子、上銀科技、九族文化村、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。



【開課資訊】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準！**
- 舉辦日期：108 年 10 月 01 日(二)，9:00-17:00，共 7 小時。
- 課程費用：

價位	「單門」課程各別報名			全系列報名 (三門課共 21hr)
	原價 (7hr)	十日前報名並繳費	二人(含)以上團報	
非會員	4,300/人	3,800/人	3,600/人	優惠價 10,000/人
會員	3,800/人	3,300/人	3,100/人	優惠價 8,700/人

■ 報名方式：

工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>

或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 StevenChao@itri.org.tw

- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 趙先生、308 陳小姐

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：StevenChao@itri.org.tw 趙先生收】

研發專案管理工程師實作班(台北班)						
課程名稱			時數		開課日期	
<input type="checkbox"/> 系統化問題分析與決策			7		9/24 (二)	
<input type="checkbox"/> 新產品開發與研發流程管理			7		10/01 (二)	
<input type="checkbox"/> 研發專案規劃與執行			7		10/15 (二)	
<input type="checkbox"/> 全單元課程			21		9/24(四)、10/01(二)、10/15(二)	
公司全銜			統一編號			
發票地址			發票方式		<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<p><input type="checkbox"/> 信用卡(線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。</p> <p><input type="checkbox"/> ATM 轉帳(線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。</p> <p><input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005) 戶名「財團法人工業技術研究院」，請填「報名表」與「收據」回傳。</p> <p><input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：10047台北市館前路65號7樓704室林小姐收。</p>						課程費用合計
						\$_____



歡迎來電索取課程簡章！服務熱線02-2370-1111，[工研院產業學院台北學習中心](#)歡迎您的蒞臨！