

Kanban 系統與精實軟體變革方法

一、課程緣起：

自 Winston W. Royce 在他發表的論文：MANAGING THE DEVELOPMENT OF LARGE SOFTWARE SYSTEMS 之後，Waterfall model 就被誤用於軟體工程上數十年。

許多軟體產業先進，為了解決軟體上開發最難的鐵十字問題(做得快、品質好、成本低、如期完成)，發展出了許多能夠快速適應環境改變、產生回饋迴圈、價值優先等敏捷方法。

軟體開發產業遇到的問題大致上可以分成兩種:1. 面臨未知產品的複雜度與技術未知、需要花費更多的專注精力、致力於達成最大化客戶價值的探索。2. 小或中等的功能需求、多個來源需求端以及全端工程師技術能力的開發切換。

Kanban 系統與精實軟體變革方法，正是解決後者的最佳實務方案，透過系統的優化、視覺化、限制在製品數量，達到最大化的多功與專注力、減少交付時間。適合大多數台灣產業的開發方案。

二、課程目標：

介紹 Kanban 系統的起源、所要解決的專案管理問題，如何讓開發團隊在許多不同需求的多工下、專注於開發、提升軟體交付時間與品質，最後將 Kanban 系統結合 Scrum 的精神與實作，讓你更容易掌控專案時程。

三、適合對象：

Scrum Master、開發團隊、產品經理、主管、軟體工程師。

四、先備知識

瞭解瀑布式開發法

五、課程日期：

110 年 10/4-10/5，週一二白天 9:00 ~12:30, 13:30~17:00，共 2 天、計 14 小時。

七、上課地點：

主辦單位：財團法人工業技術研究院 產業人才訓練一部(台北)

舉辦地點：工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)，實際地點依上課通知為準!!!!

八、報名方式：

線上報名：到工研院產業學院官網報名

課程洽詢：02-2370-1111 分機 304 或 306 黃小姐

九、課程大綱：

課程單元	課程內容
Kanban 系統基礎	<ul style="list-style-type: none"> ● 從 Toyota Production System 談起 ● 改善!與自(人動)化。 ● 減少庫存!拉式系統。 ● Little' s Law
Kanban 系統模擬	<ul style="list-style-type: none"> ● Kanban 模擬活動
Kanban 系統的 4 個實踐	<ul style="list-style-type: none"> ● 一步一步學習看板系統的核心實務練習
是誰偷走了我的時間?	<ul style="list-style-type: none"> ● 找到偷走你時間的 5 個小偷，找出對治的方法。
精實軟體開發	<ul style="list-style-type: none"> ● 精實軟體開發簡史 ● 精實軟體開發原則 ● 精實軟體開發實踐
優化全局	<ul style="list-style-type: none"> ● 透過模擬活動、了解如何優化瓶頸
讓證據說話	<ul style="list-style-type: none"> ● 預估軟體開發時程的有用方法。 ● Cycle Time Scatterplot ● Throughput Run Chart ● Cumulative Flow Diagram ● Work Item Aging Chart ● SLE ● Throughput Monte Carlo
以 Kanban 為基礎的敏捷開發作法	<ul style="list-style-type: none"> ● 以 Kanban 系統為基礎，如何加入 Scrum 的價值、實作。讓你的瀑布也可以更敏捷。

* 課程執行單位保留調整課程內容、日程與講師之權利

十、課程費用與繳費：

1. 課程費用含課程、講義、餐點。

	課程費用
課程原價 (每人)	\$12,000 元
14 天前報名 優惠價(每人)	\$9,600 元
14 天前報名+兩人揪團同行 優惠價(每人)	\$9,120 元
14 天前報名+四人(含)以上揪團同行/工研人 優惠價(每人)	\$8,640 元

2. 課程若未如期開班，費用將全額退還。

3. 繳費方式

- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 02-2381-1000 黃小姐 收。

- 信用卡（線上報名）：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- 銀行匯款(公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5（土銀代碼：005）。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至 02-2381-1000 黃小姐 收。
- 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市中正區館前路 65 號 7 樓 704 室 黃小姐收。
- 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

十一、報名確認與取消：

1. 已完成報名與繳費之學員，課程主辦單位將於開課三天前以 E-mail 方式寄發上課通知函；若課程因故取消或延期，亦將以 E-mail 方式通知，如未收到任何通知，敬請來電確認。
2. 已完成繳費之學員如欲取消報名，請於實際上課日前以書面通知業務承辦人，主辦單位將退還 80% 課程費用。
3. 學員於培訓期間如因個人因素無法繼續參與課程，將依課程退費規定辦理之：上課未逾總時數三分之一，欲辦理退費，退還所有上課費用之二分之一，上課逾總時數三分之一，則不退費。
4. 本單位保留是否接受報名之權利。
5. 如遇不可抗拒之因素，課程主辦單位保留修訂課程日期及取消課程的權利。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 黃小姐收】

Kanban 系統與精實軟體變革方法								
公司全銜						統一 編號		
發票地址						發票 方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機		E-mail (請以正楷書寫)		膳食
								<input type="checkbox"/> 素
								<input type="checkbox"/> 素
								<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)		
繳費方式： <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 02-2381-1000 黃小姐 收。 <input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款(公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至 02-2381-1000 黃小姐 收。 <input type="checkbox"/> 即期支票或郵政匯票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市中正區館前路 65 號 7 樓 704 室黃小姐收。 <input type="checkbox"/> 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。								總計 課程費用 \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章~ 服務熱線 02-2370-1111 ~ 工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北) 歡迎您的蒞臨~