

## 精實(豐田)生產實務運用班 - 因應新生產時代及企業轉型之最佳利器

### ■ 課程目的

精實生產之“精”表示精良、精確、精美；“實”表示實質的利益、效益等等。精實生產(Lean Production)源自於日本的豐田生產系統(TPS)，但在導入的作業程序與方法上，卻比豐田生產體系更為明確、更有條理。它以企業價值流的瞭解與改善為管理的主軸與起點，視生產流程各點的狀況與需求，逐步引進豐田生產體系各式各樣的管理工具與技術，如超級市場、看板、拉式生產系統、單元生產(cell production)、...等等，透過這樣的整合應用，它幫助企業藉由價值流的持續改善與管理，有效降低生產製造過程中的種種浪費，進而創造出驚人的獲利與財富。

本課程運用TPS(Toyota Production System)及LP(Lean Production)之兩者之精髓『Cell』及『VSM』，以短期速效的實務案例教學方式，使參與者能獲得實用技巧且能於回工作崗位上加以運用建立生產及改善績效。課程係藉由『單元細胞工程(Unit Cell Engineering)』改善成效推廣至『同步化單元細胞生產方式(Synchronization unit cell mode of production)』，以因應多種少量及市場需求多變化之產品製造的新潮流，同時輔以『價值流圖(Value Stream Mapping)』確立整體綜合效益。

### ■ 課程效益

- 1.能繪製價值流來掌握現狀、能找出企業之問題及浪費
- 2.會運用精實工具從事改善、能繪製理想價值流為藍圖
- 3.能製作改善計畫達成理想、能應用手法從事各項改善
- 4.能延伸至各項管理之精實、用精實消除浪費創造價值
- 5.能應用Cell手法與推動步驟、能製作VSM之現狀與未來圖
- 6.可大幅縮短前置時間及半成品、可成為優質LP推動及領導者
- 7.成功推動精益生產LP使企業轉型並提升附加價值

### ■ 課程對象：直間及間接各階層主管、幕僚人員、企畫人員、流程改善人員等

### ■ 授課方法：個案研討、示範教學、互動教學、實例演練。

■ **課程大綱**

主 題	內 容
一、何謂精實生產	
二、何謂精實思維 Lean Thinking	
三、精實生產術語與實務運用解說	
四、精實生產的價值流 (Value Stream Mapping)	1.何謂價值及價值流 2.價值流的使用符號、步驟、要訣、數據資料 3.繪製現狀的價值流 4.未來價值流的繪製 4.1 找出問題浪費所在 4.2 精實價值流的特徵
五、精實單元細胞生產方式	1.同步化生產方式的思維與技巧 2.同步化單元細胞生產基本要素
六、精實同步化單元細胞生產方式的導入程序	1.導入的 3 思維 2.建立單元細胞生產線的 8 步驟 3.單元細胞生產線的整合 4 技巧 4.同步化單元細胞生產 5 項要點 5.同步化單元細胞生產 6 項運作
七、精實同步化單元細胞生產方式水準的提升： Chaku-Chaku	1.何謂 Chaku-Chaku 2.推動 Chaku-Chaku 的 8 步驟

八、精實同步化單元細胞生產方式實務案例	
九、精實生產改善指標	1.降低進料到出貨時間 DTD(Dock To Dock Time) 2.提升首次合格率 FTT(First Time Through) 3.提高依排程生產 BTS(Build To Schedule) 4.提升設備總和效率 OEE(Overall Equipment Effectiveness)
十、精實生產改善指標	

## ■ 講師簡介 - 陳講師

**經歷：**實務經驗 30 年，輔導數百家企業、培訓過上千家企業之實戰且優質的顧問師及企業講師

**現任：**峰源有限公司總經理、工研院產業學院講師、中衛發展中心資深顧問及企業講師、各大企管顧問及特約講師。創造性問題分析與解決、PSDM(KT)、8D、PIERS、水平與重質思考等問題分析與解決之翹楚。



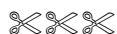
## 【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、工研院產業學院 產業人才訓練一部(台北)
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準!**
- 舉辦日期：**2020 年 01 月 07 日(二)至 08 日(三)，09:00am - 17:00pm，共計 14 小時**
- 課程費用：原價 7,000 元  
 非網站會員，開課 10 日前報名 或 2 人以上團報，享有優惠價 6,500/人  
 加入 [工研院產業學習網網站會員](#) 並線上報名：
  - 網站會員，享勤學點數(400 點)折扣優惠價 6,300/人
  - 網站會員 2 人以上團體報名，享勤學點數(500 點)折扣優惠價 5,900/人
- 報名方式：
 

工研院產業學習網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>

或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 StevenChao@itri.org.tw
- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 趙先生、308 陳小姐
- 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。
4. 主辦單位保有活動變更及終止等權利。



※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：[StevenChao@itri.org.tw](mailto:StevenChao@itri.org.tw) 趙先生收】

精實(豐田)生產實務運用班						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> <b>信用卡 (線上報名)</b> ：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。						總計
<input type="checkbox"/> <b>ATM 轉帳 (線上報名)</b> ：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。						課程費用
<input type="checkbox"/> <b>銀行匯款</b> ：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。						\$_____
<input type="checkbox"/> <b>即期支票</b> ：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。						



歡迎來電索取課程簡章！服務熱線02-2370-1111，[工研院產業學院台北學習中心](#)歡迎您的蒞臨！