

108 年度「金屬產業智機化提升計畫-機械產業專業人才培訓」，工業局補助 50%

精實(豐田)生產實務運用班

■ 課程簡介

精實生產之“精”表示精良、精確、精美；“實”表示實質的利益、效益等等。精實生產 (Lean Production) 源自於日本的豐田生產系統 (TPS)，但在導入的作業程序與方法上，卻比豐田生產體系更為明確，更有條理。它以企業價值流的瞭解與改善為管理的主軸與起點，視生產流程各點的狀況與需求，逐步引進豐田生產體系各式各樣的管理工具與技術，如超級市場、看板、拉式生產系統、單元生產 (cell production)、...等等，透過這樣的整合應用，它幫助企業藉由價值流的持續改善與管理，有效降低生產製造過程中的種種浪費，進而創造出驚人的獲利與財富。

本課程運用 TPS(Toyota Production System)及 LP(Lean Production)之兩者之精髓『Cell』及『VSM』，以短期速效的實務案例教學方式，使參與者能獲得實用技巧且能於回工作崗位上加以運用建立生產及改善績效。課程係藉由『單元細胞工程(Unit Cell Engineering)』改善成效推廣至『同步化單元細胞生產方式(Synchronization unit cell mode of production)』，以因應多種少量及市場需求多變化之產品製造的新潮流，同時輔以『價值流圖(Value Stream Mapping)』確立整體綜合效益。

■ 課程特色

- ❖能繪製價值流來掌握現狀、能找出企業之問題及浪費
- ❖會運用精實工具從事改善、能繪製理想價值流為藍圖
- ❖能製作改善計畫達成理想、能應用手法從事各項改善
- ❖能延伸至各項管理之精實、用精實消除浪費創造價值
- ❖能應用 Cell 手法與推動步驟、能製作 VSM 之現狀與未來圖
- ❖可大幅縮短前置時間及半成品、可成為優質 LP 推動及領導者
- ❖成功推動精益生產 LP 使企業轉型並提升附加價值

■ 課程大綱

編碼	講題	內容
1.	何謂精實生產	
2.	何謂精實思維 Lean Thinking	
3.	精實生產術語與實務運用解說	
4.	精實生產的價值流(Value Stream Mapping)	1 何謂價值及價值流 2 價值流的使用符號、步驟、要訣、數據資料 3 繪製現狀的價值流 4 未來價值流的繪製 4.1 找出問題浪費所在 4.2 精實價值流的特徵 4.2.1 節拍時間生產 4.2.2 連續流動生產 4.2.3 超級市場拉動

		<ul style="list-style-type: none"> 4.2.4 基準節拍工程 4.2.5 多種類平準化 4.2.6 拉力平均生產 4.3 講解未來的理想狀態圖 4.4 未來理想圖的關鍵問題 4.5 實踐未來理想圖的步驟 4.6 製作價值流改善計畫表 4.7 製作價值流績效評量表
5.	精實單元細胞生產方式	<ul style="list-style-type: none"> 1.同步化生產方式的思維與技巧 2.同步化單元細胞生產基本要素
6.	精實同步化單元細胞生產方式的導入程序	<ul style="list-style-type: none"> 1.導入的 3 思維 2.建立單元細胞生產線的 8 步驟 3.單元細胞生產線的整合 4 技巧 4.同步化單元細胞生產 5 項要點 5.同步化單元細胞生產 6 項運作
7.	精實同步化單元細胞生產方式水準的提升	<ul style="list-style-type: none"> 1.何謂 Chaku-Chaku 2.推動 Chaku-Chaku 的 8 步驟
8	精實同步化單元細胞生產方式實務案例	
9	精實生產改善指標	<ul style="list-style-type: none"> 1.降低進料到出貨時間 DTD(Dock To Dock Time) 2.提升首次合格率 FTT(First Time Through) 3.提高依排程生產 BTS(Build To Schedule) 4.提升設備總和效率 OEE(Overall Equipment Effectiveness)
10	精實個案研討及實做表單運用	<p>意識改革、診斷及展開步驟計畫、為什麼作戰計畫、結果樹作戰、自我成長作戰、尋獵作戰、高爾夫作戰、查檢作戰、愚巧化作戰、作業標準化作戰、單一化作戰、單項作戰、流線化作戰(一個流、設備考量、改善措施)、安定化作戰(人員、機械、品質、物料、管理之安定化)、看板作戰、倉儲作戰、U 型作戰、PM 作戰、快速換模作戰、平準化作戰。</p>

※主辦單位保留變更課程內容與講師之權利

■ 講師簡介

陳德望 講師

【經歷】 實務經驗 25 年，輔導數百家企業、培訓時數超過萬小時之實戰且優質的顧問師及企業講師。

【現任】 峰源有限公司總經理、工研院產業學院講師、中衛發展中心資深顧問及企業講師、各大企管顧問及特約講師

建議參訓對象

直間及間接各階層主管、幕僚人員、企畫人員、流程改善人員等

 **【 開 課 資 訊 】** 

- 舉辦地點：南台灣創新園區服務館/台南市安南區工業二路 31 號
- 舉辦日期：108/11/26-28(二-四) 09:00~17:00 (21 小時)
- 課程費用：

課程網址：college.itri.org.tw
 e-mail：itritn@itri.org.tw
 ※貴單位如有包班需求
 請洽郭小姐·06-3847538

身份別	費用	備註
一般身分補助 50%	每人 6,000 元整	(原價 NT\$12,000·政府補助 NT\$6,000·學員自付 NT\$6,000)
特定對象補助 70%	每人 3,600 元整	(原價 NT\$12,000·政府補助 NT\$8,400·學員自付 NT\$3,600) ※特定對象說明：針對具身心障礙、原住民與低收入戶之人士·報名時出具證明(身心障礙手冊正反面影本、「原住民族身分法」所定原住民身分證明及低收入戶證明之相關證明文件)
中堅企業補助 70%	每人 3,600 元整	(原價 NT\$12,000·政府補助 NT\$8,400·學員自付 NT\$3,600) ※中堅企業說明：屬於經濟部工業局公佈之中堅企業名單(請來電洽詢)·學員報名必須繳交一張公司名片·請公司開立在职證明·課程發票會開立該公司發票)

◎本課程經政府補助，上課學員皆需依規定填寫相關資料，且學員出席時數需達報名課程時數八成以上，方可適用補助辦法，若未符合規定者，則需將其政府補助費用繳回。

- 結訓與認證：
 1. 研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，且經實務討論或考試成績合格者，由工業技術研究院發給培訓證書。
 2. 測驗平均總成績在 60 分(含)以上為合格。
- 預計招生名額：20 名為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止 (本班預計 12 人即開課)。
- 繳費方式：

請收到上課及繳費通知後，於開課日二天前以銀行匯款、支票或線上報名時選擇信用卡線上繳費(發票開課當天即可拿到)。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。
- 報名方式：
 1. 請以正楷填妥報名表傳真至 06-3847540
 2. Email 至 itritn@itri.org.tw
 3. 至產業學習網(college.itri.org.tw)線上報名
- 課程洽詢：06-384-7536 吳小姐，06-384-7538 郭小姐
- 注意事項：
 - 1、為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。
 - 2、請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求。
 - 3、若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前一日通知。
 - 4、如需取消報名，請於開課前三日以書面傳真至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將郵寄講義，恕不退費。
 - 5、結訓學員應配合經濟部工業局培訓後電訪調查。

※因應性別主流化國際趨勢，打造友善職場之發展，歡迎女性學員踴躍報名。

TEL : (06)384-7536

報名表

FAX TO : (06)384-7540 吳小姐

課程名稱：**精實(豐田)生產管理實務研習班**

108/11/26(二)~11/29(四)

公司全銜		統一編號	
發票地址 (含郵遞區號)		傳真 (含區碼)	
參加者姓名	出生年月日	身分證字號	
聯絡電話/手機	E-mail		
服務單位	服務部門/職稱	最高學歷	
產業別 (請勾選)		服務單位員工人數	由何處獲得招生消息? (可複選)
<input type="checkbox"/> 100 農、林、漁、牧業 <input type="checkbox"/> 101 礦業及土石採取業 <input type="checkbox"/> 102 製造業 <input type="checkbox"/> 103 水電燃氣業 <input type="checkbox"/> 104 營造業 <input type="checkbox"/> 105 批發及零售業 <input type="checkbox"/> 106 住宿及餐飲業 <input type="checkbox"/> 107 運輸、倉儲及通信業 <input type="checkbox"/> 108 金融及保險業 <input type="checkbox"/> 109 不動產及租賃業 <input type="checkbox"/> 110 專業、科學及技術服務業 <input type="checkbox"/> 111 教育服務業 <input type="checkbox"/> 112 醫療保健及社會福利服務業 <input type="checkbox"/> 113 文化、運動及休閒服務業 <input type="checkbox"/> 114 其他服務業 <input type="checkbox"/> 115 公共行政業 <input type="checkbox"/> 116 待業 <input type="checkbox"/> 117 學生		<input type="checkbox"/> 1、10人以下 <input type="checkbox"/> 2、11~50人 <input type="checkbox"/> 3、51~100人 <input type="checkbox"/> 4、101~200人 <input type="checkbox"/> 5、201~500人 <input type="checkbox"/> 6、501~1000人 <input type="checkbox"/> 7、1001~2000人 <input type="checkbox"/> 8、2001以上	<input type="checkbox"/> 同事或同業 <input type="checkbox"/> 親朋好友 <input type="checkbox"/> 工商團體 <input type="checkbox"/> 學校/政府公告 <input type="checkbox"/> 雜誌 <input type="checkbox"/> 報紙廣告 <input type="checkbox"/> 電視廣播 <input type="checkbox"/> 工業局網站 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/> 由執行單位處獲得
		是否知道工業局補助? <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	參訓動機
		是否接受培訓資訊? <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 1.公司目前需要而由公司選派 <input type="checkbox"/> 2.公司未來需要而由公司選派 <input type="checkbox"/> 3.個人目前工作需要自行申請 而獲准 <input type="checkbox"/> 4.個人未來發展
		接受培訓資訊方式(可複選): <input type="checkbox"/> 1: Email <input type="checkbox"/> 2: 傳真 <input type="checkbox"/> 3: 郵件	學員負擔金額:

繳費方式:

- ATM 轉帳 (線上報名): 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號只提供本課程轉帳使用, 各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號!! 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 06-3847540 工研院產業學院高雄學習中心 收。
- 信用卡 (線上報名): 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。
- 銀行匯款(電匯付款): 土地銀行工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005)。
戶名「財團法人工業技術研究院」, 請填具「報名表」與「收據」回傳真至 06-3847540 工研院產業學院台南學習中心收。
- 即期支票或郵政匯票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 南台灣創新園區服務館/台南市安南區工業二路 31 號 工研院, 吳小姐收。 註: 信用卡、ATM 轉帳者請利用線上報名系統, 報名網址: <http://college.itri.org.tw> 開課地點選擇『台南』

- 1、請註明服務機關之完整抬頭, 以利開立收據; 未註明者, 一律開立個人抬頭, 恕不接受更換發票之要求。
- 2、若報名者不克參加者, 可指派其他人參加, 並於開課前一日通知。
- 3、如需取消報名, 請於開課前三日以書面傳真至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將郵寄講義, 恕不退費。



歡迎您來電索取課程簡章~服務熱線06-3847536~工研院產業學院台南學習中心 歡迎您的蒞臨~